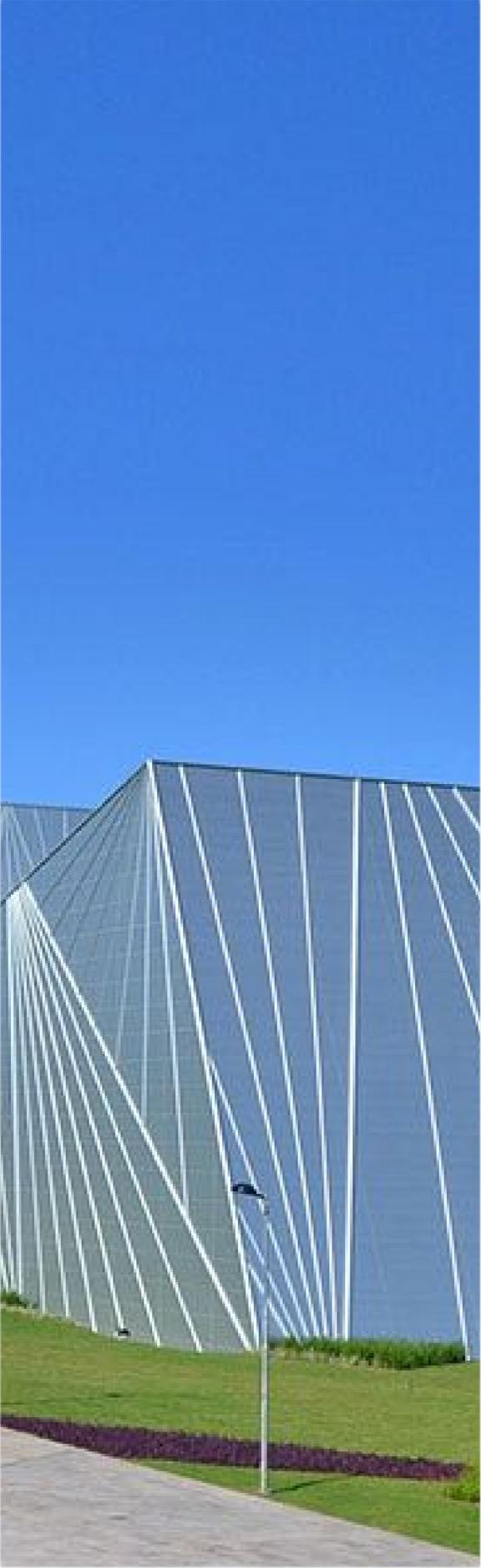




UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI - UNIVATES

Versão Fevereiro de 2018



Sumário

1. O que temos hoje

- Números e dados dos alunos da Univates
- Números e dados econômicos da Univates
- Perfil dos alunos da Univates e Fies
- Avaliações da Univates
- Mais alguns dados da Univates

2. Onde queremos chegar

- Grandes metas do Planejamento Estratégico

3. Desafios para 2018

Números e dados dos alunos da Univates



Dados resumidos da Univates 2018/A

CURSOS:

- 46 cursos e habilitações de graduação presenciais;
- 13 cursos de graduação EAD;
- 17 cursos técnicos;
- 28 cursos de especialização *lato sensu*;
- 5 mestrados;
- 3 doutorados

ALUNOS:

- 8.072 alunos de graduação: (dado de 07/02/18)
 - 7.648 presenciais
 - 424 EAD
- 1.719 alunos de cursos técnicos;
- 237 alunos de cursos de extensão (culinária, línguas etc.);
- 370 alunos de pós *lato sensu*;
- 200 alunos de pós *stricto sensu*;
- aproximadamente 10.600 alunos no total;



Dados resumidos da Univates 2018/A

PESSOAL:

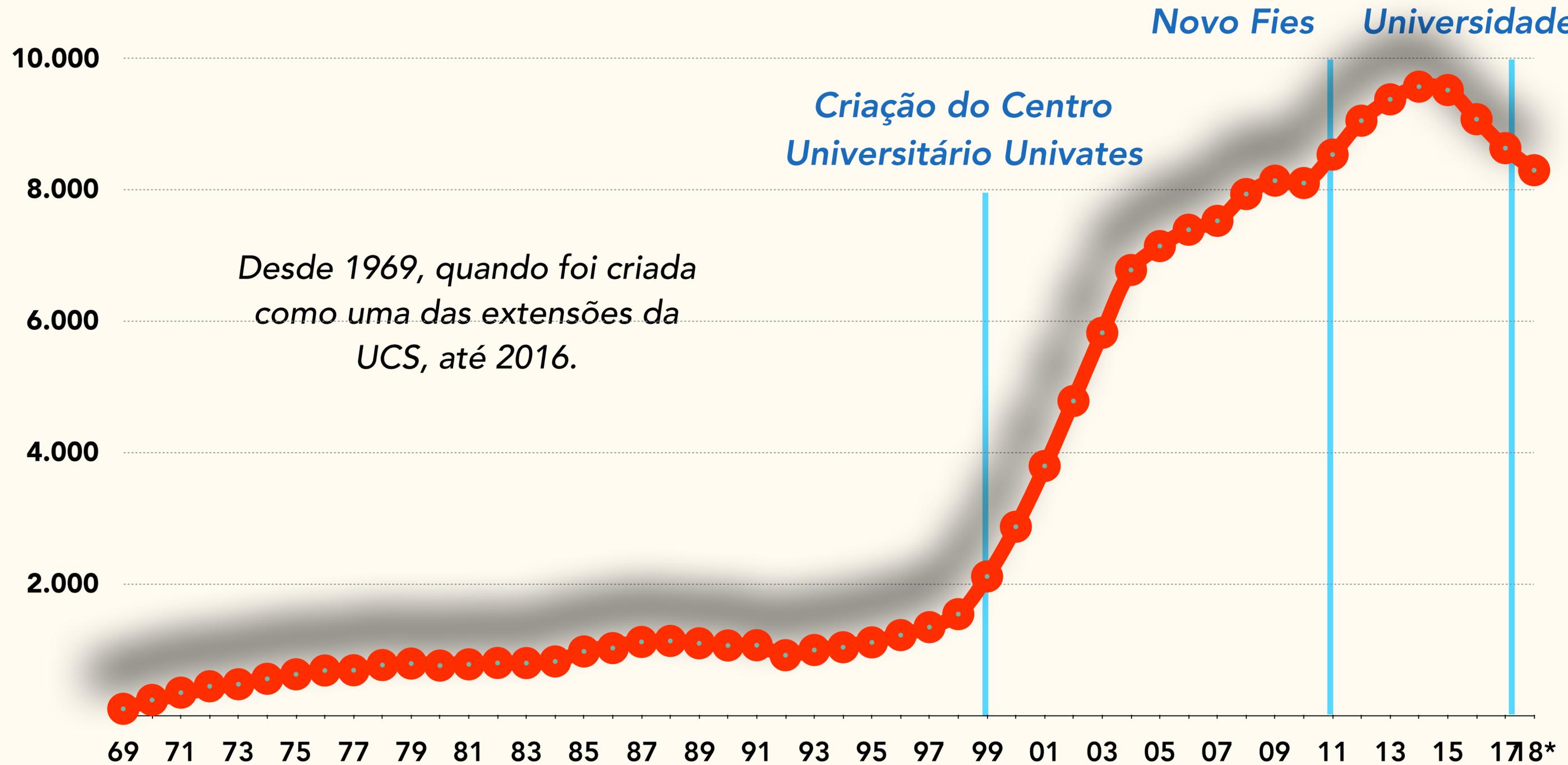
- 388 professores no Ensino Superior
 - 143 Doutores (37%); 208 Mestres (53%) e 37 Especialistas (9%).
 - 131 professores com Tempo Integral (36%).
- 125 professores em cursos técnicos, extensão etc...
- 600 funcionários;
- 205 estagiários e bolsistas;
- 194 terceirizados (segurança, limpeza, obras etc.);
- Aproximadamente 1.500 pessoas no total

INFRAESTRUTURA E OUTROS NÚMEROS:

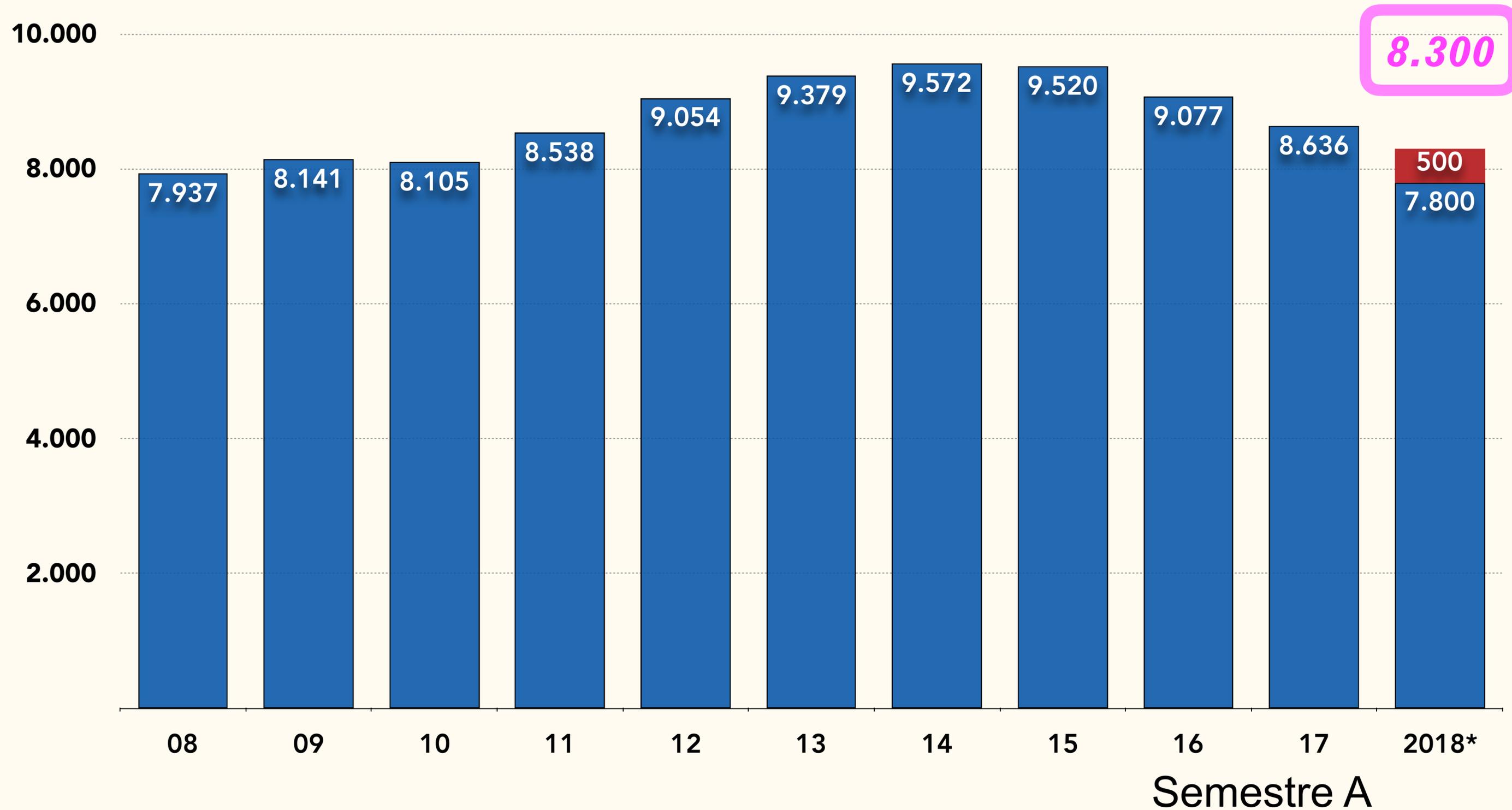
- 85.000 m² de área construída;
- 163.000 volumes na biblioteca;
- Orçamento 2017 - R\$193 milhões (U\$ 60 milhões);
- Resultado previsto para investimentos em 2016 - R\$ 3,8 milhões



Número de alunos dos cursos de graduação da Univates



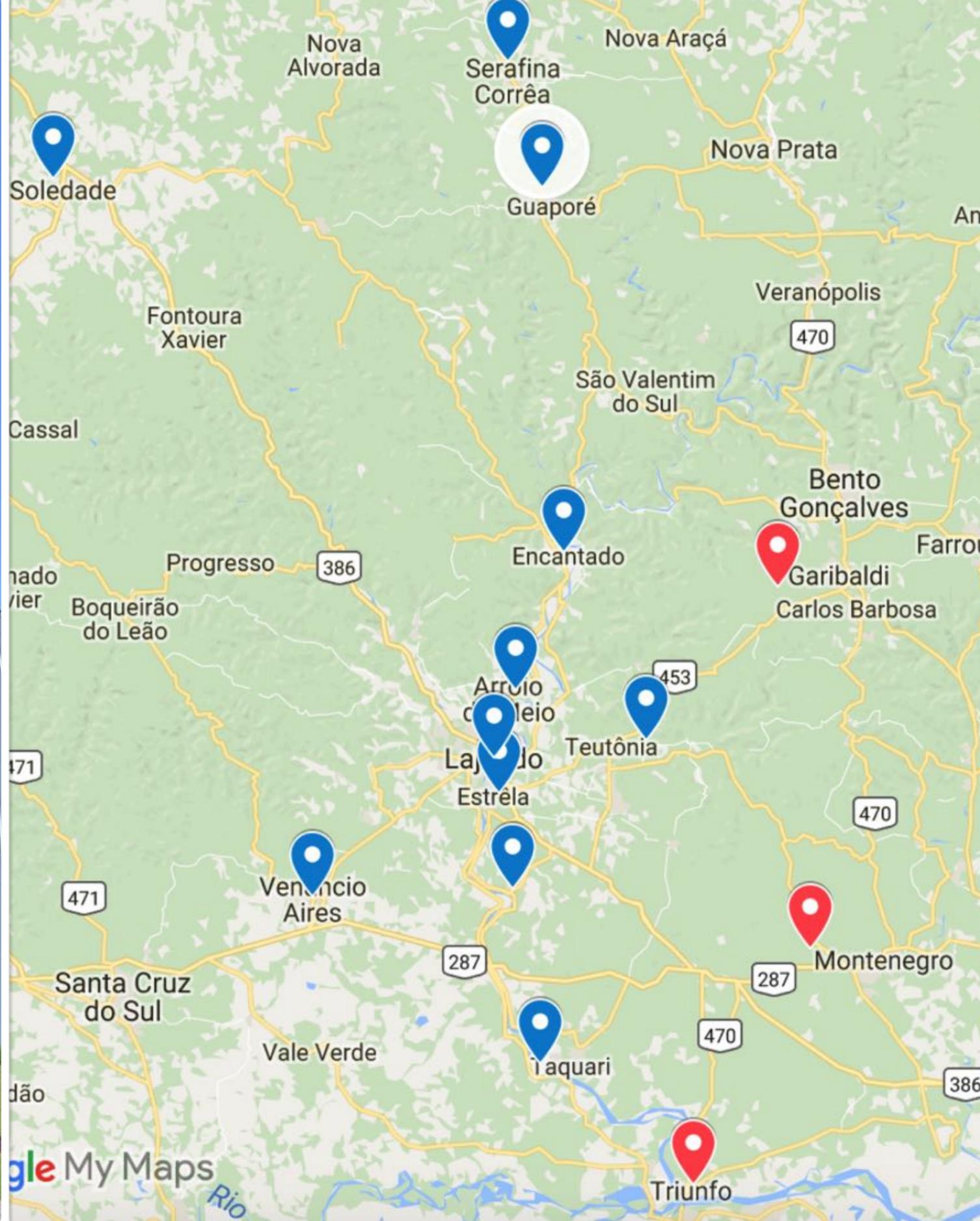
Alunos de graduação - Presencial e EAD



Alunos dos cursos de graduação EAD

Dados EAD 2018 (até 07/02/18)

Curso	Inscritos	Matriculados
Administração	212	111
Análise e Desenvolvimento de Sistemas	67	39
Ciências Biológicas	43	13
Ciências Contábeis	126	72
Gestão da Tecnologia da Informação	22	8
Gestão de Micro e Pequenas Empresas	68	38
Gestão de Recursos Humanos	67	33
Gestão Financeira	51	24
História	31	13
Letras	30	14
Logística	42	20
Pedagogia	199	85
Processos Gerenciais	65	34
Total	1023	504



Pólos em funcionamento ou a serem inaugurados nos próximos dias:

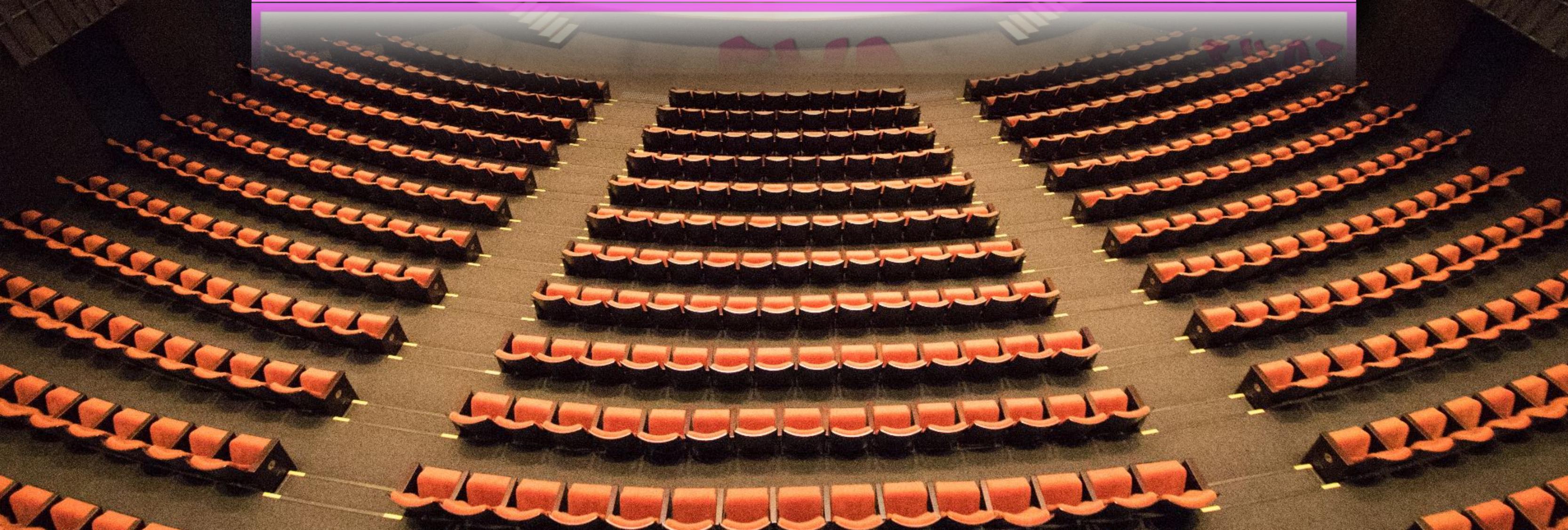
- 1. Arroio do Meio**
- 2. Bom Retiro do Sul**
- 3. Encantado**
- 4. Estrela**
- 5. Lajeado**
- 6. Guaporé**
- 7. Serafina**
- 8. Soledade**
- 9. Taquari**
- 10. Teutônia**
- 11. Venâncio Aires**

Pólos em negociações:

- 12. Montenegro**
- 13. Triunfo**
- 14. Carlos Barbosa**

500 Alunos EAD

27/02



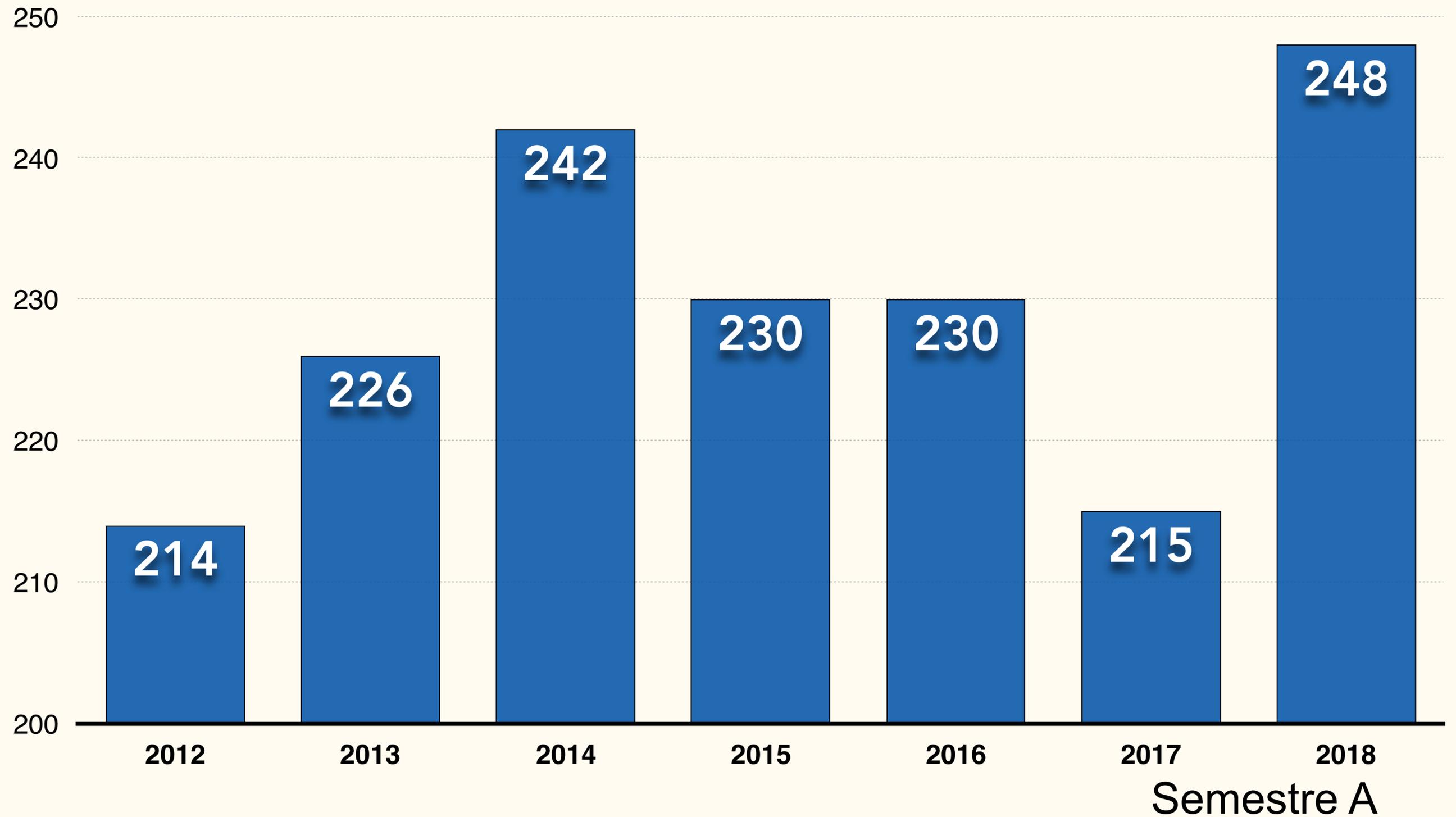
Alunos Licenciaturas

CURSOS DE LICENCIATURA - Nº DE ALUNOS E CARGA HORÁRIA MÉDIA MATRICULADA

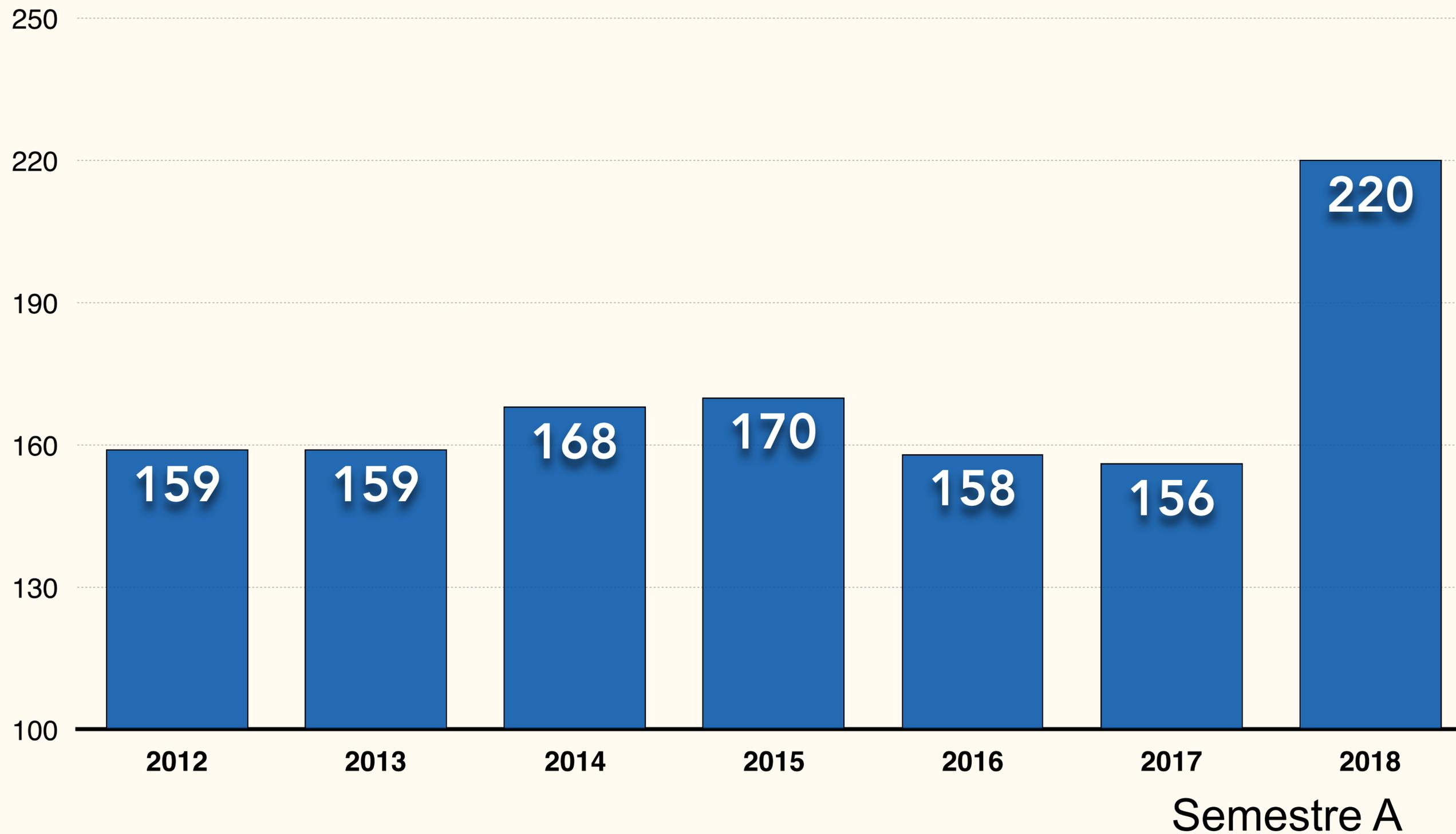
	ED. FÍSICA	HISTÓRIA	LETRAS	PEDAGOGIA	CIÊNCIAS EXATAS	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS	TOTAL	CH MÉDIA
2012	282	108	158	253	69	154	1024	214,5
2013	264	114	163	260	57	121	979	226,8
2014	240	108	169	253	37	90	897	242,5
2015	209	92	141	234	24	97	797	230,6
2016	169	82	126	156	9	72	614	230,2
2017	152	81	114	139	0	64	550	215,4
28/02/2018	116	58	93	122	0	57	446	

Semestre A

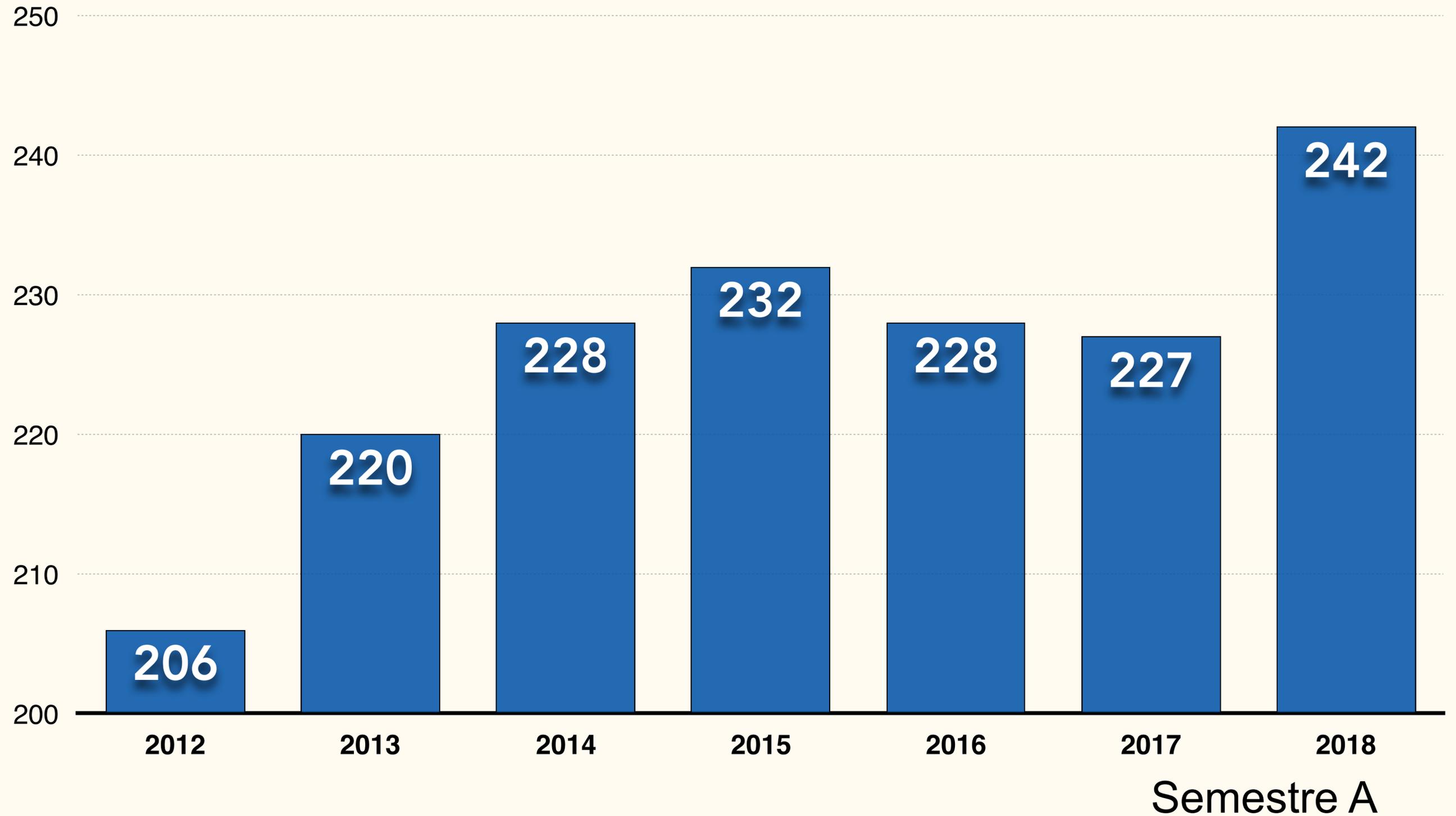
Carga horária média dos alunos das Licenciaturas



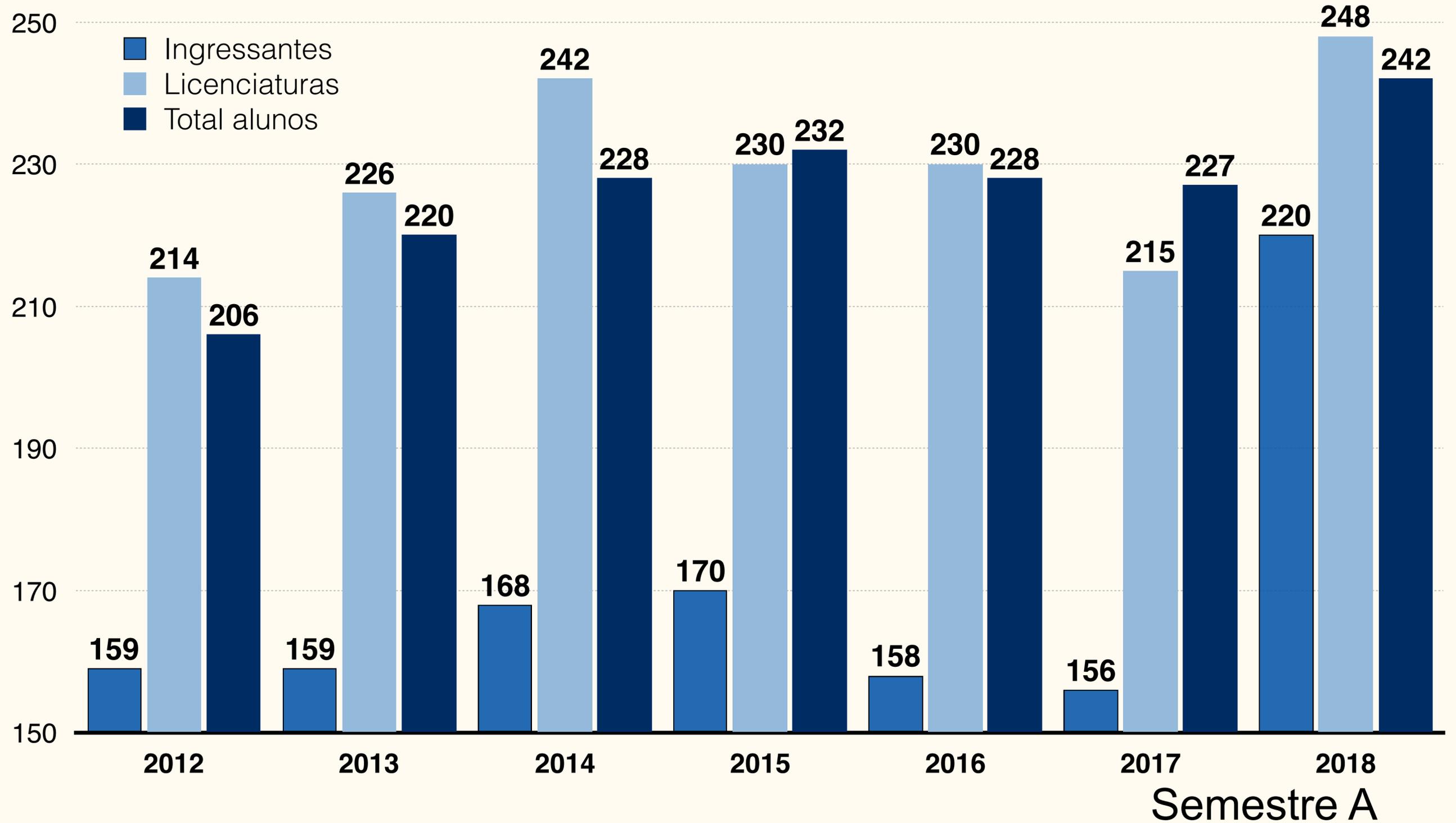
Carga horária média dos alunos ingressantes



Carga horária média dos alunos de graduação



Carga horária média dos alunos de graduação



Alunos de graduação, Carga Horária e % de Crescimento - dia 31 de janeiro do ano

Ano	N° Alunos	Carga Horária	Média Ch/Aluno	% De Cresc.
2012	8.673	1.793.405	206,78	-
2013	9.031	1.991.220	220,49	6,63%
2014	9.173	2.090.790	227,93	3,38%
2015	9.361	2.175.360	232,39	1,96%
2016	8.957	2.042.990	228,09	-1,85%
2017	8.424	1.914.495	227,27	-0,36%
2018*	7.536	1.827.870	242,55	6,73%

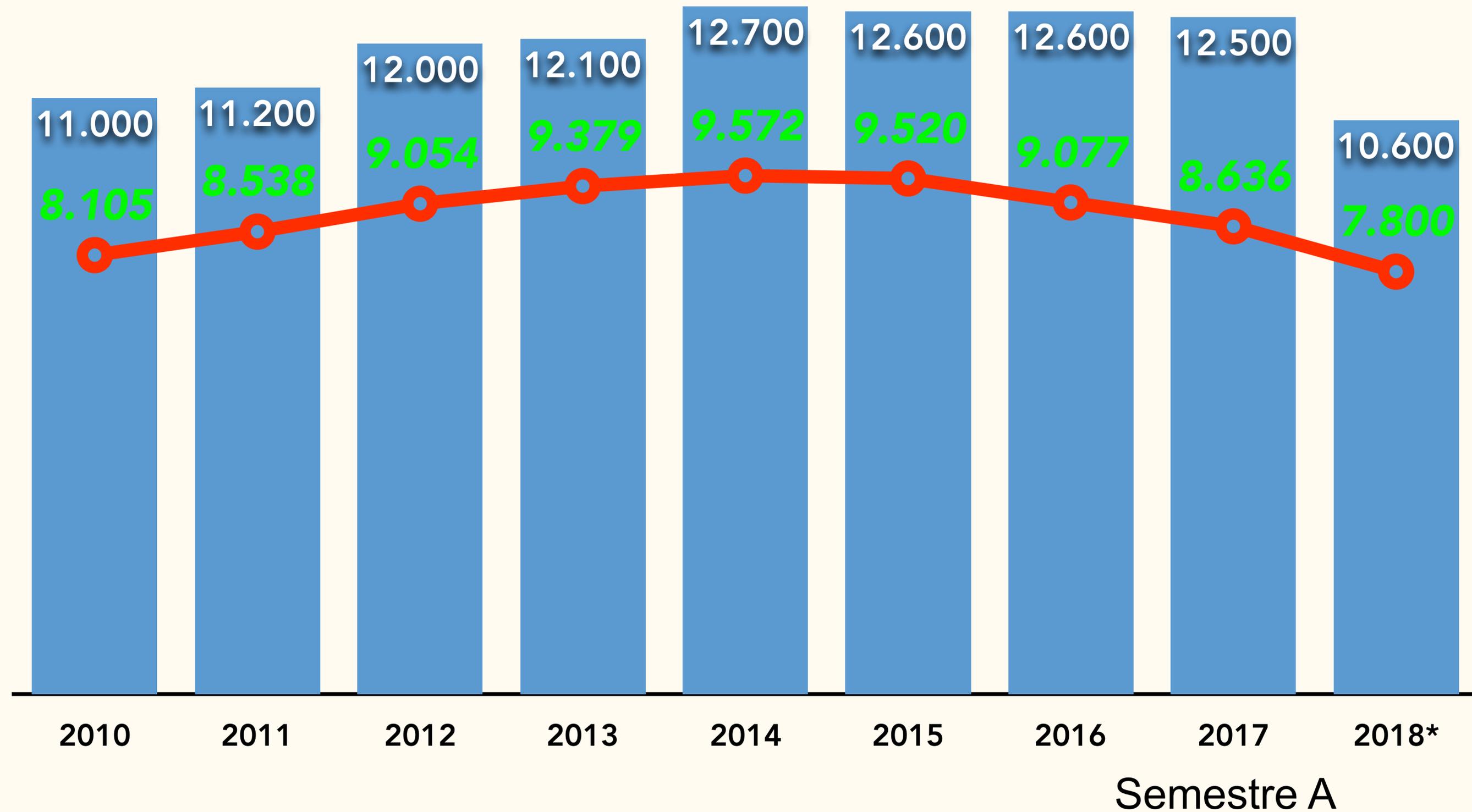


Credivates 2.0 e bolsas licenciaturas



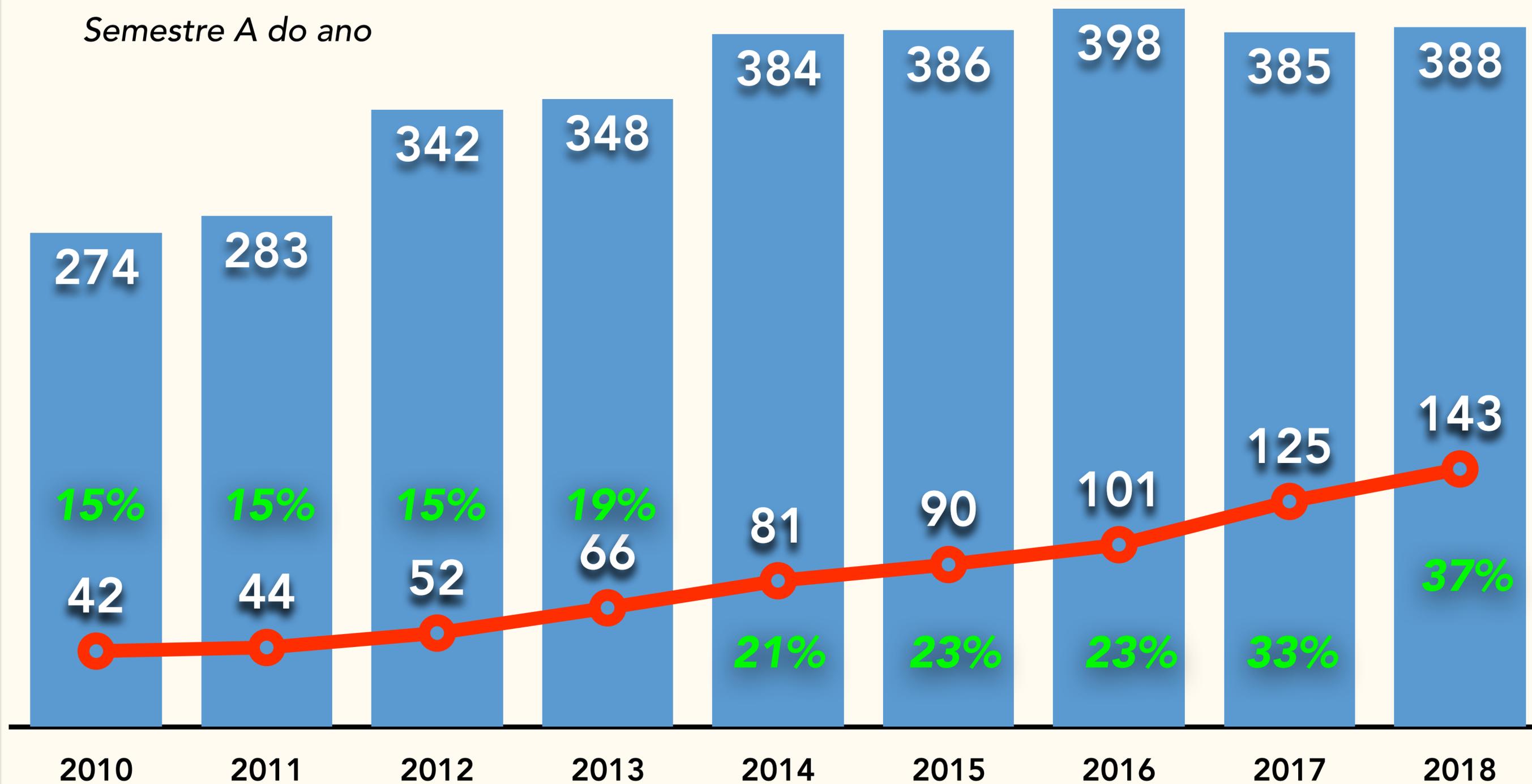
Nº de alunos atendidos

Alunos de graduação presencial e total de alunos

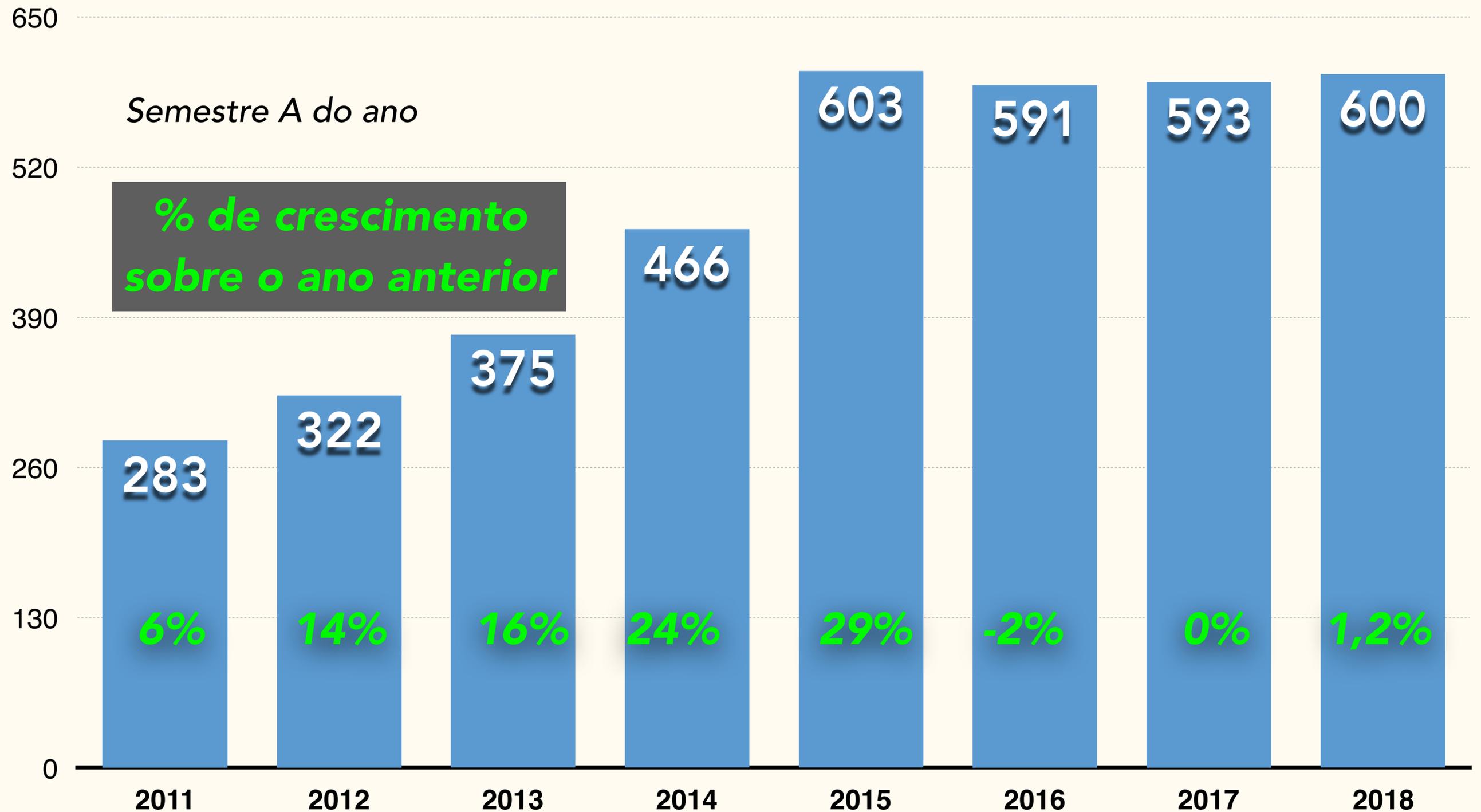


Total de professores e doutores

Semestre A do ano



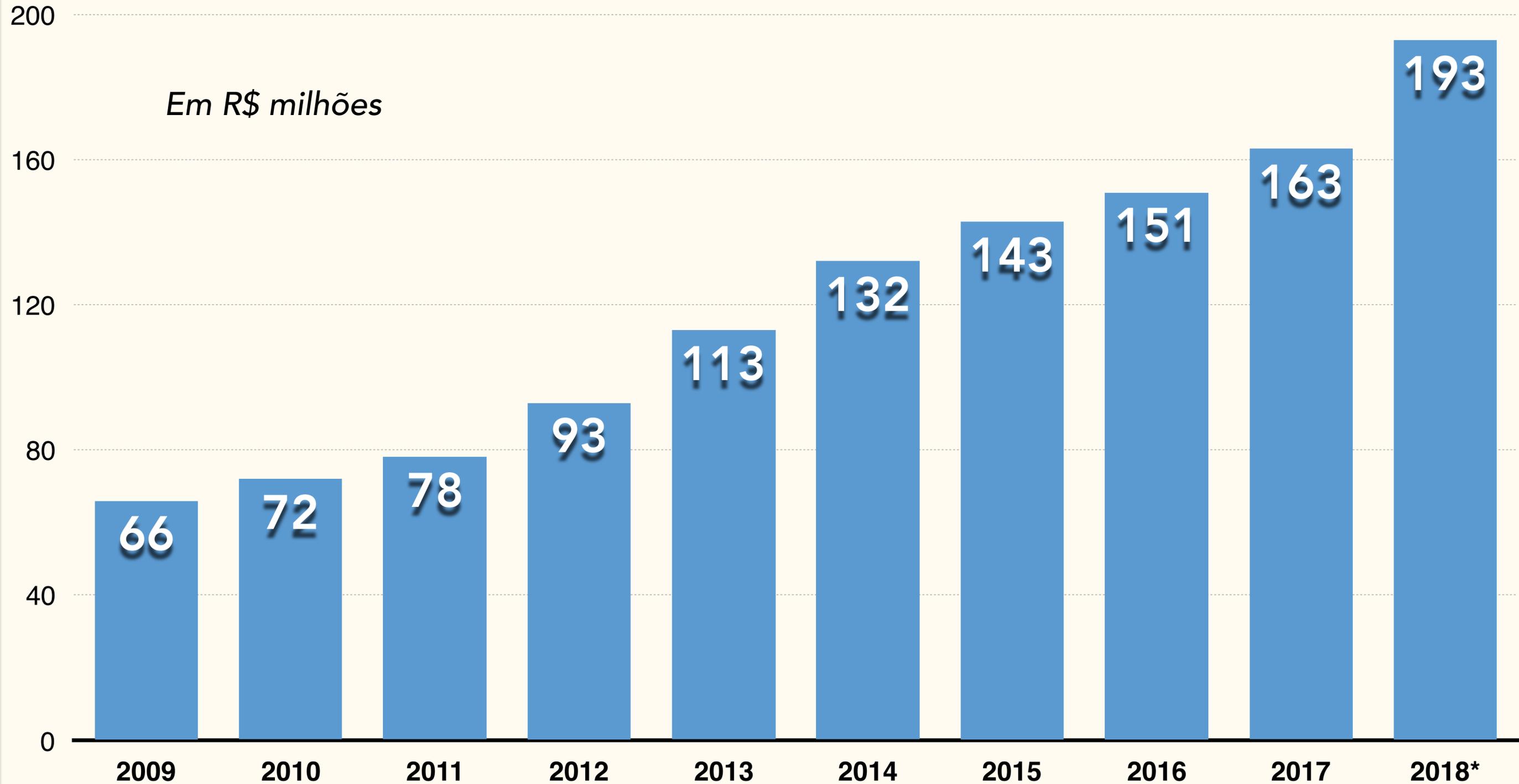
Nº de Funcionários



Números e dados econômicos da Univates



Receita líquida

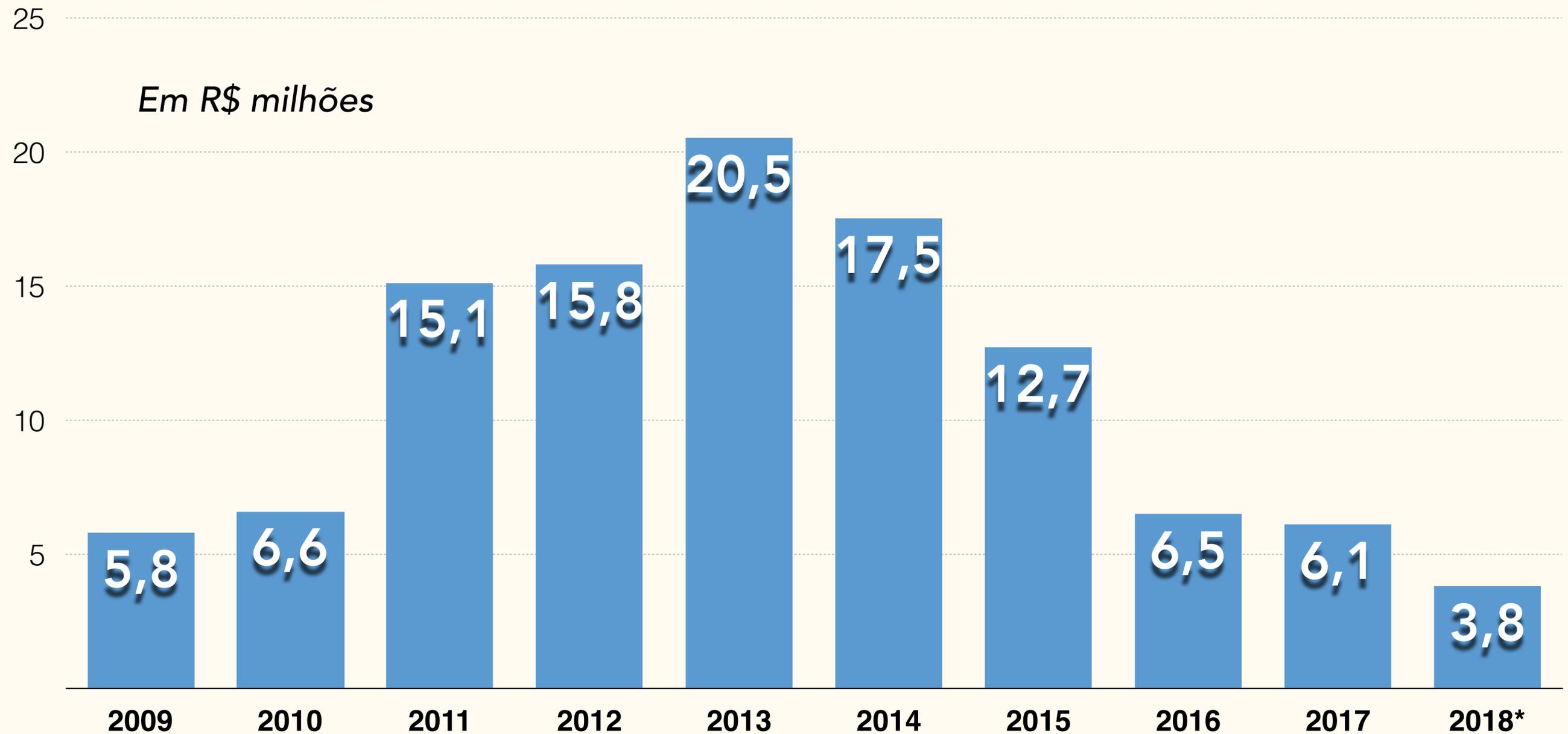


Receita líquida e resultado para investimentos 2005-2018

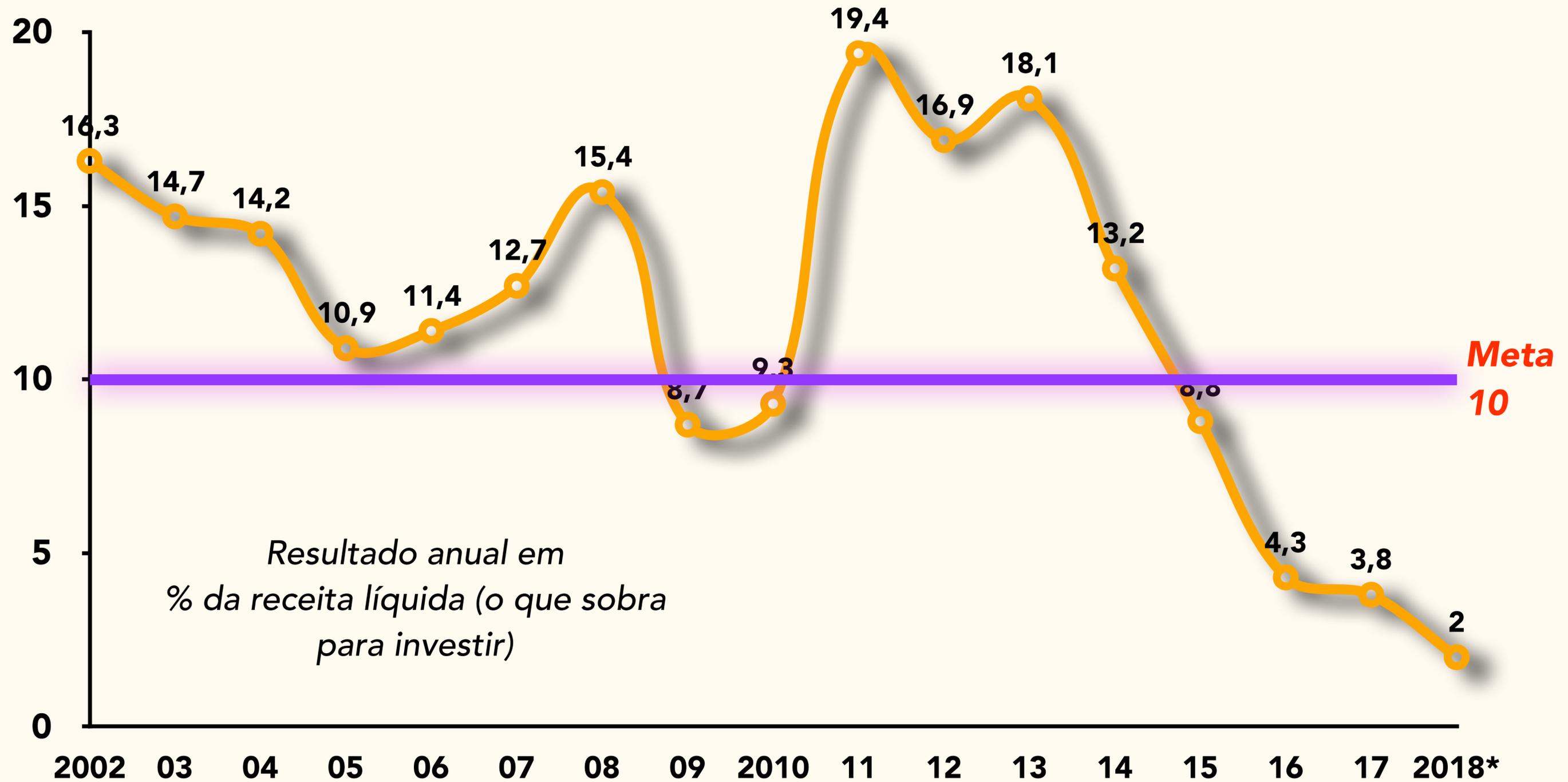
Em R\$ mil

ANO	RECEITA	% Crescto.	RESULTADO	% Crescto.	RESUL/RECEITA
2005	46.508		5.079		10,9%
2006	49.534	6,5%	5.656	11,4%	11,4%
2007	54.973	11,0%	6.969	23,2%	12,7%
2008	59.720	8,6%	9.205	32,1%	15,4%
2009	66.358	11,1%	5.777	-37,2%	8,7%
2010	71.810	8,2%	6.648	15,1%	9,3%
2011	78.005	8,6%	15.138	127,7%	19,4%
2012	93.108	19,4%	15.798	4,4%	17,0%
2013	112.910	21,3%	20.473	29,6%	18,1%
2014	131.799	16,7%	17.466	-14,7%	13,3%
2015	143.863	9,2%	12.709	-27,2%	8,8%
2016	151.329	5,2%	6.486	-49,0%	4,3%
2017	163.355	7,9%	6.160	-5,0%	3,8%
2018*	192.726	18,0%	3.804	-38,2%	2,0%

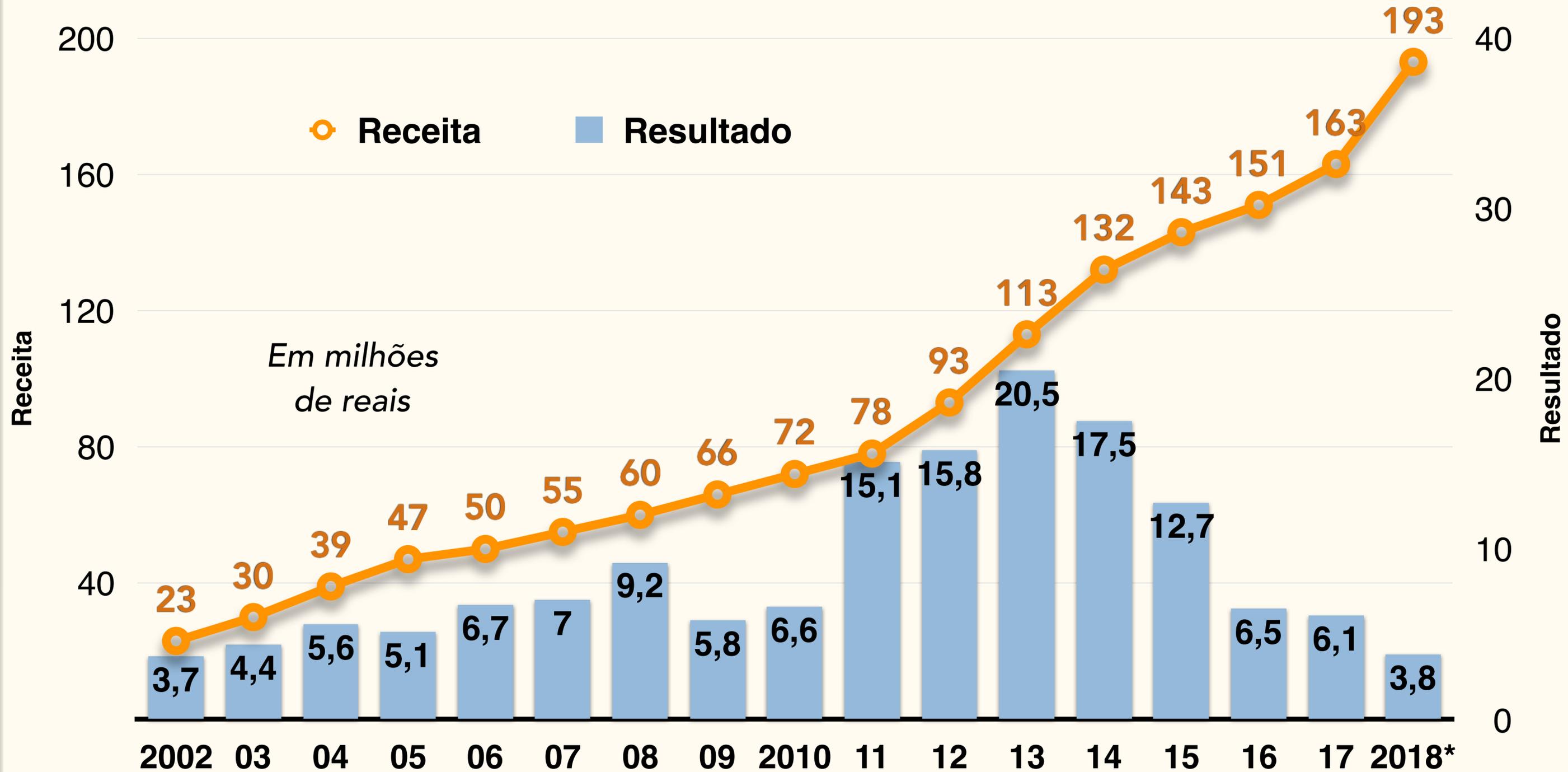
Recursos gerados para investimentos



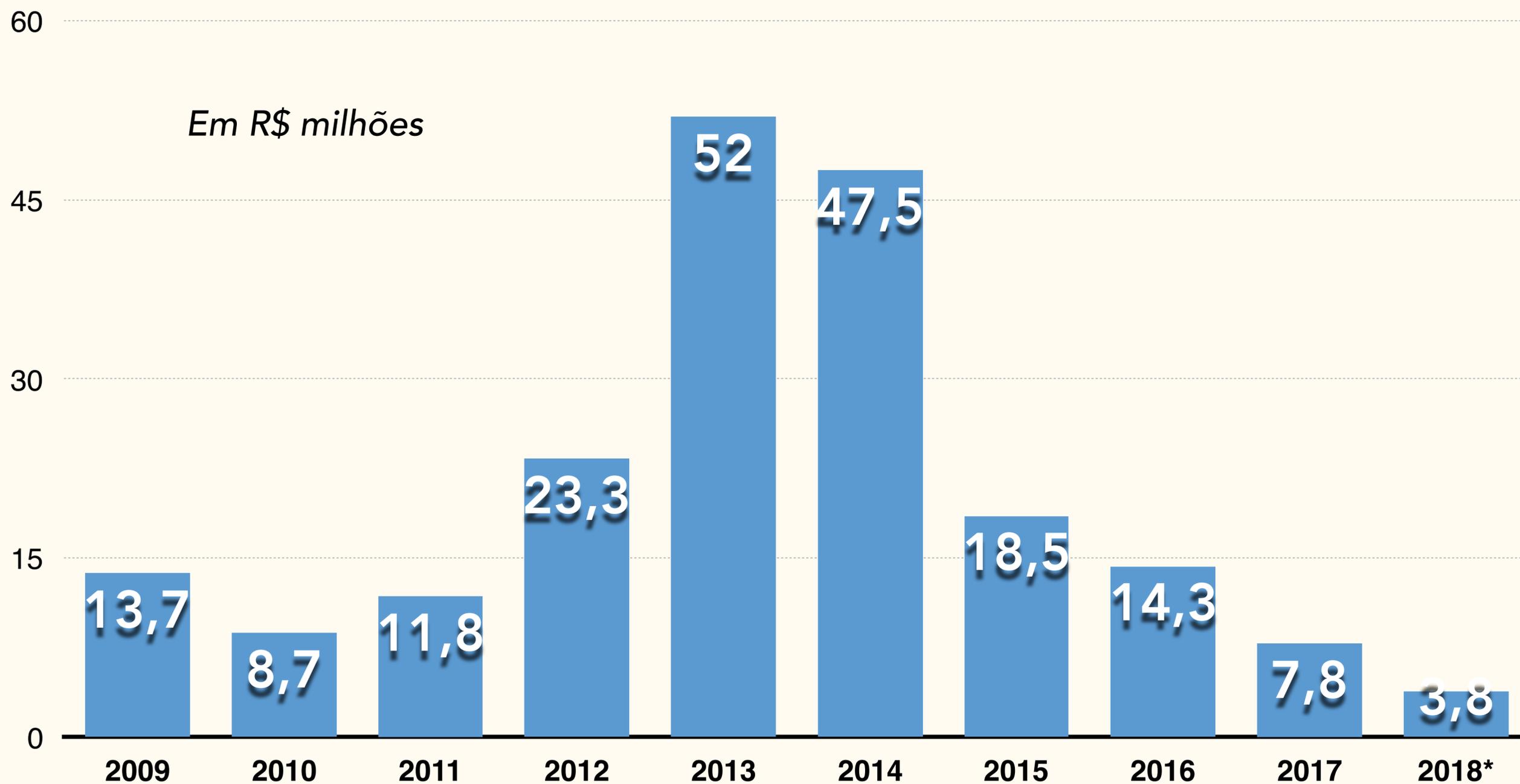
Resultados em % da receita líquida



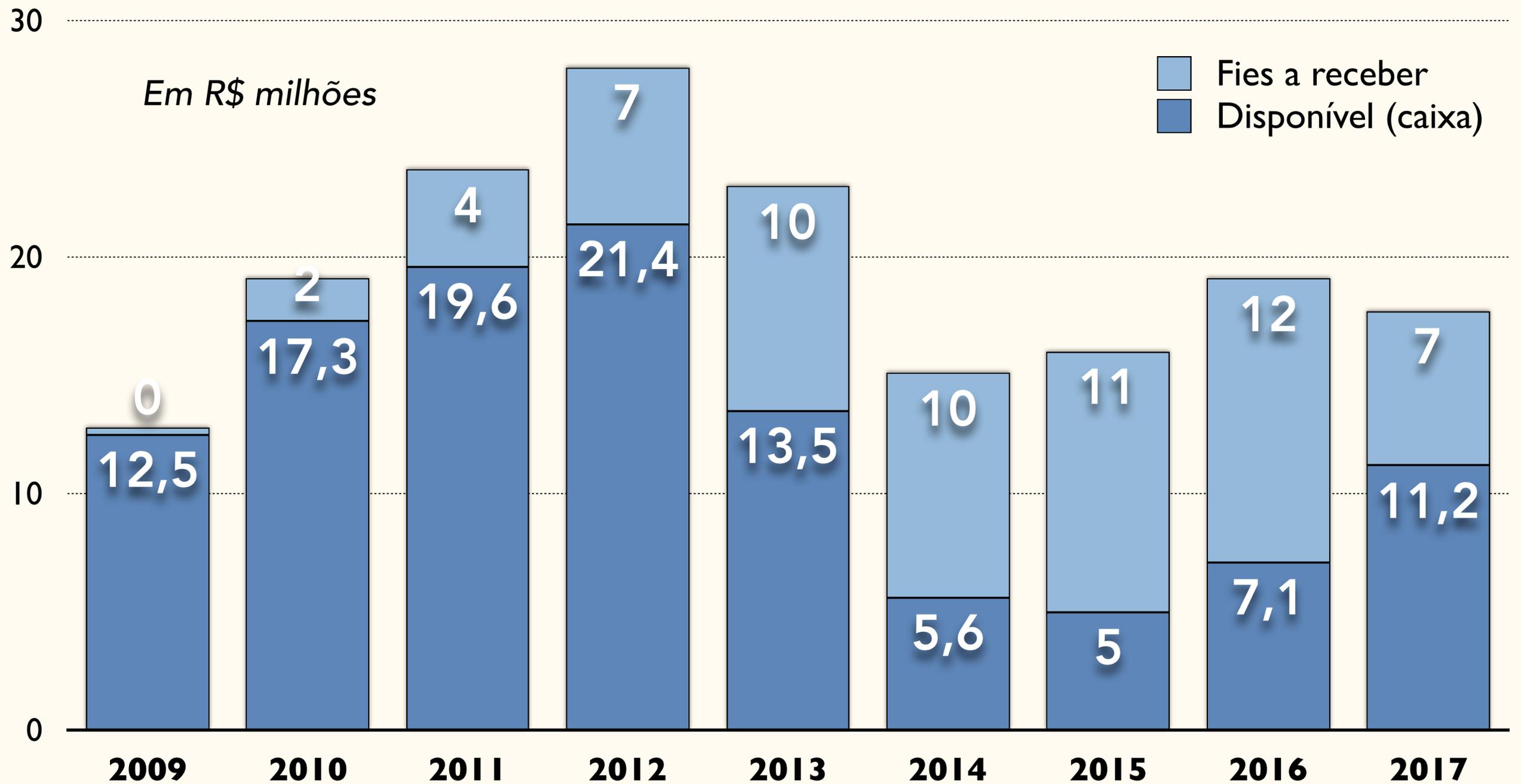
Receita líquida e resultado



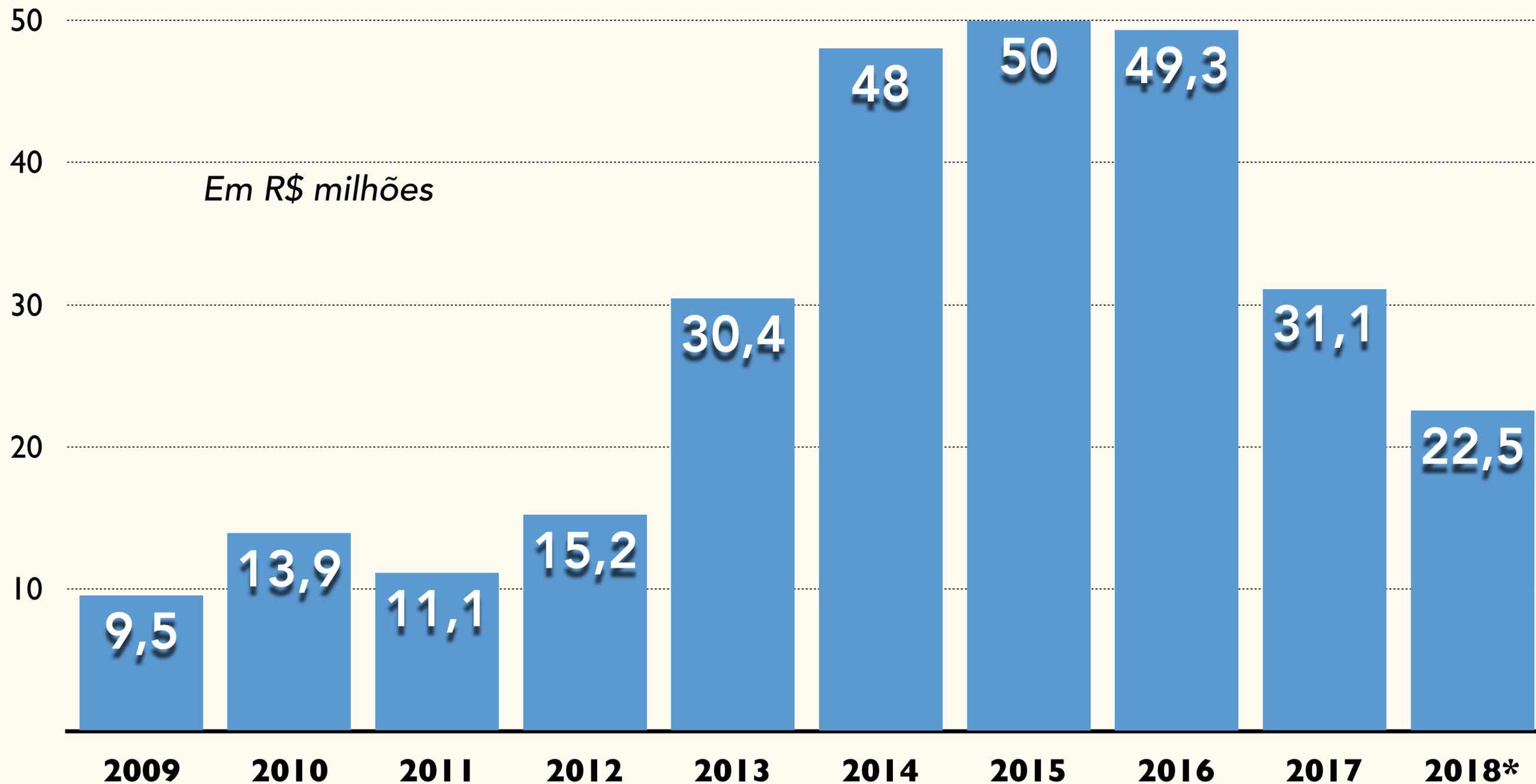
Investimentos realizados



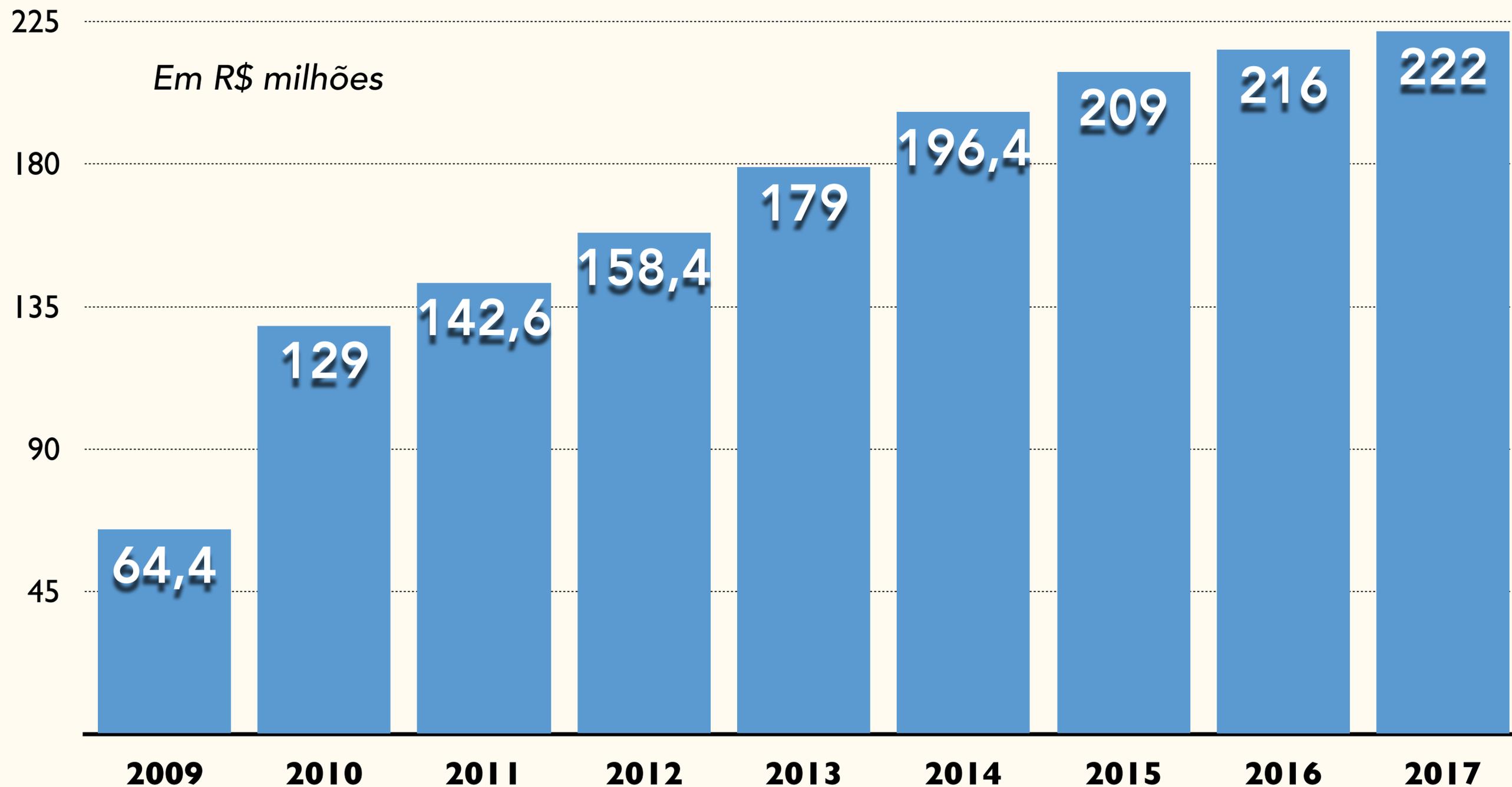
Reservas



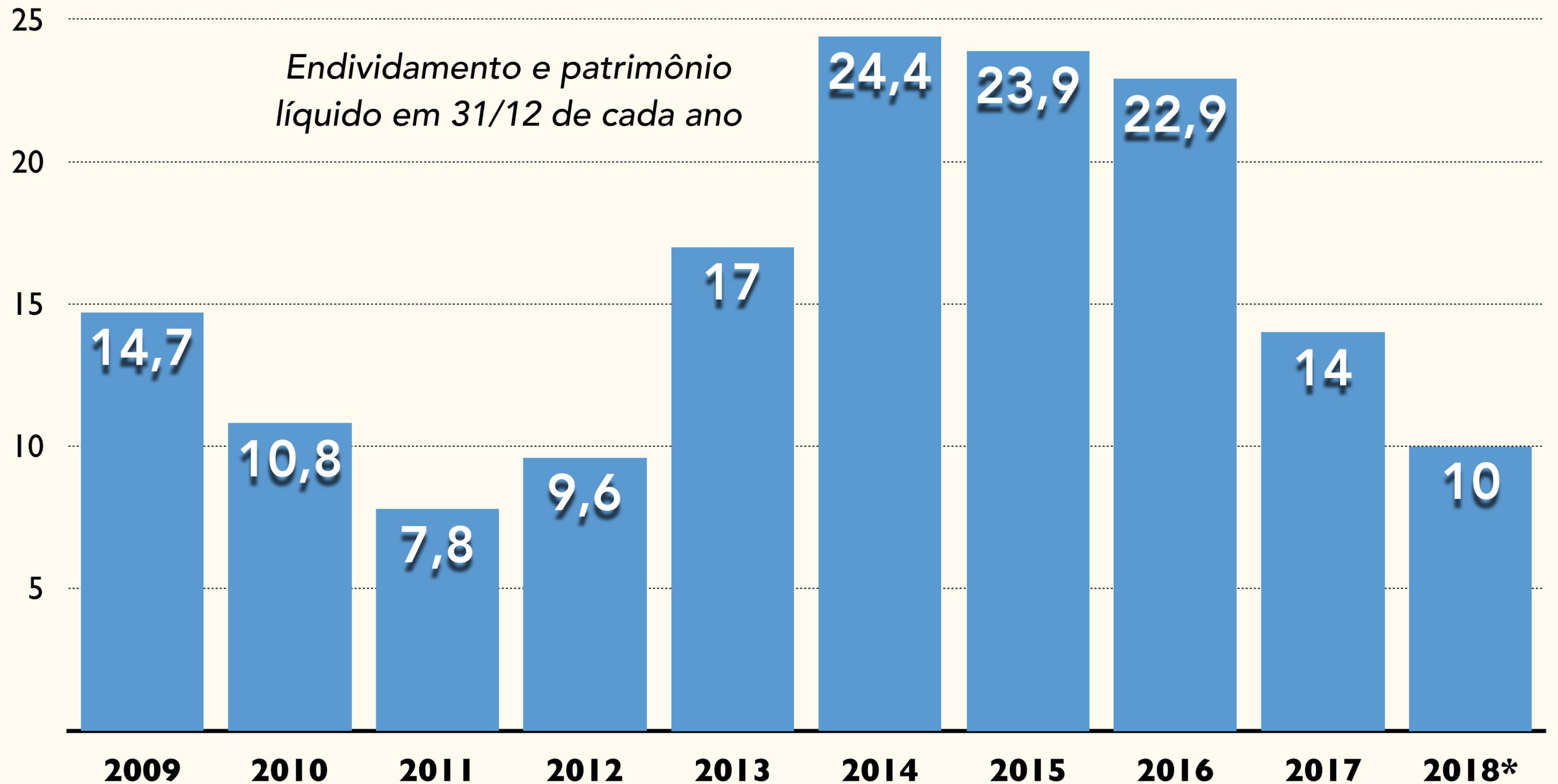
Endividamento



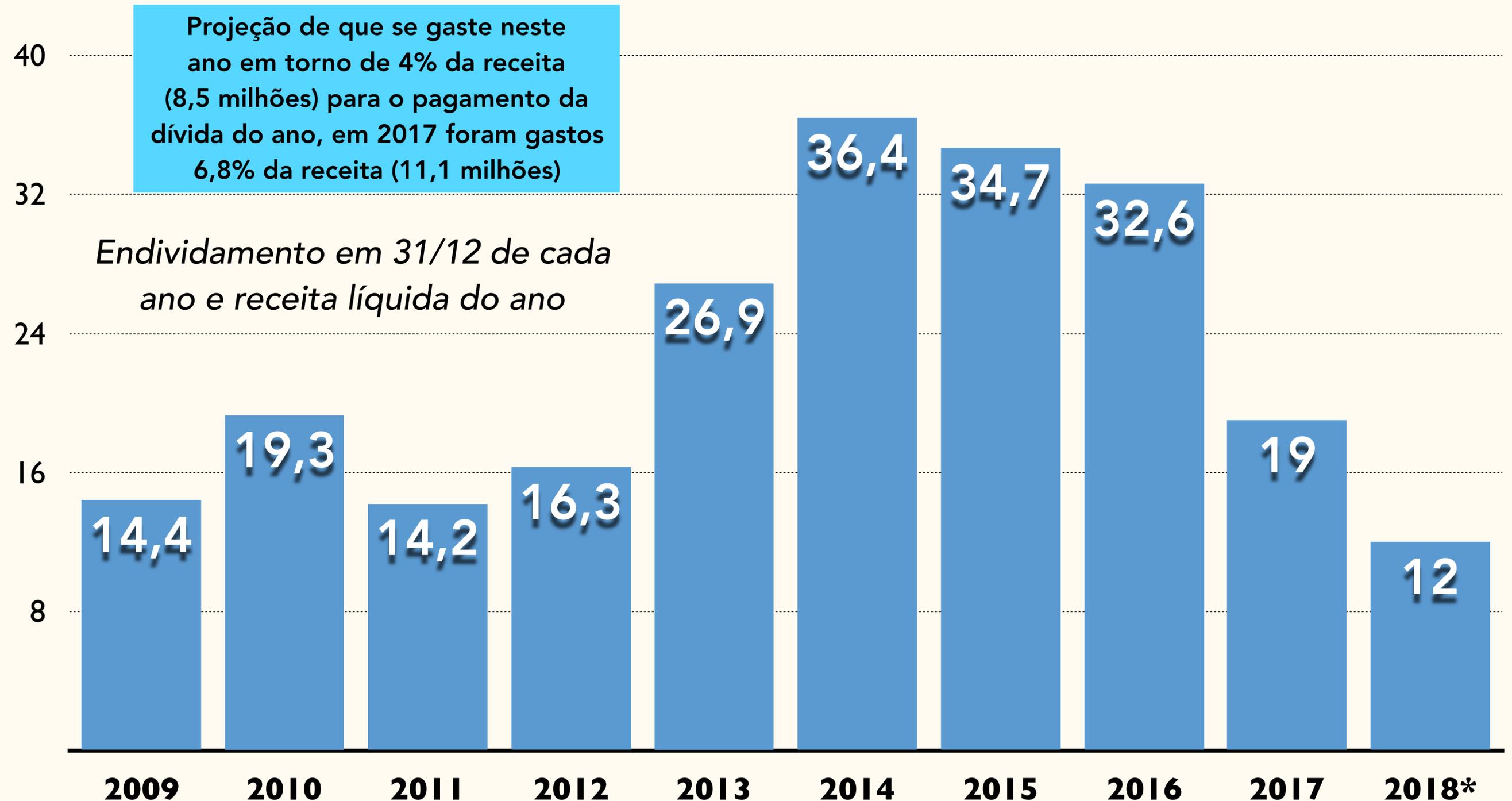
Patrimônio líquido



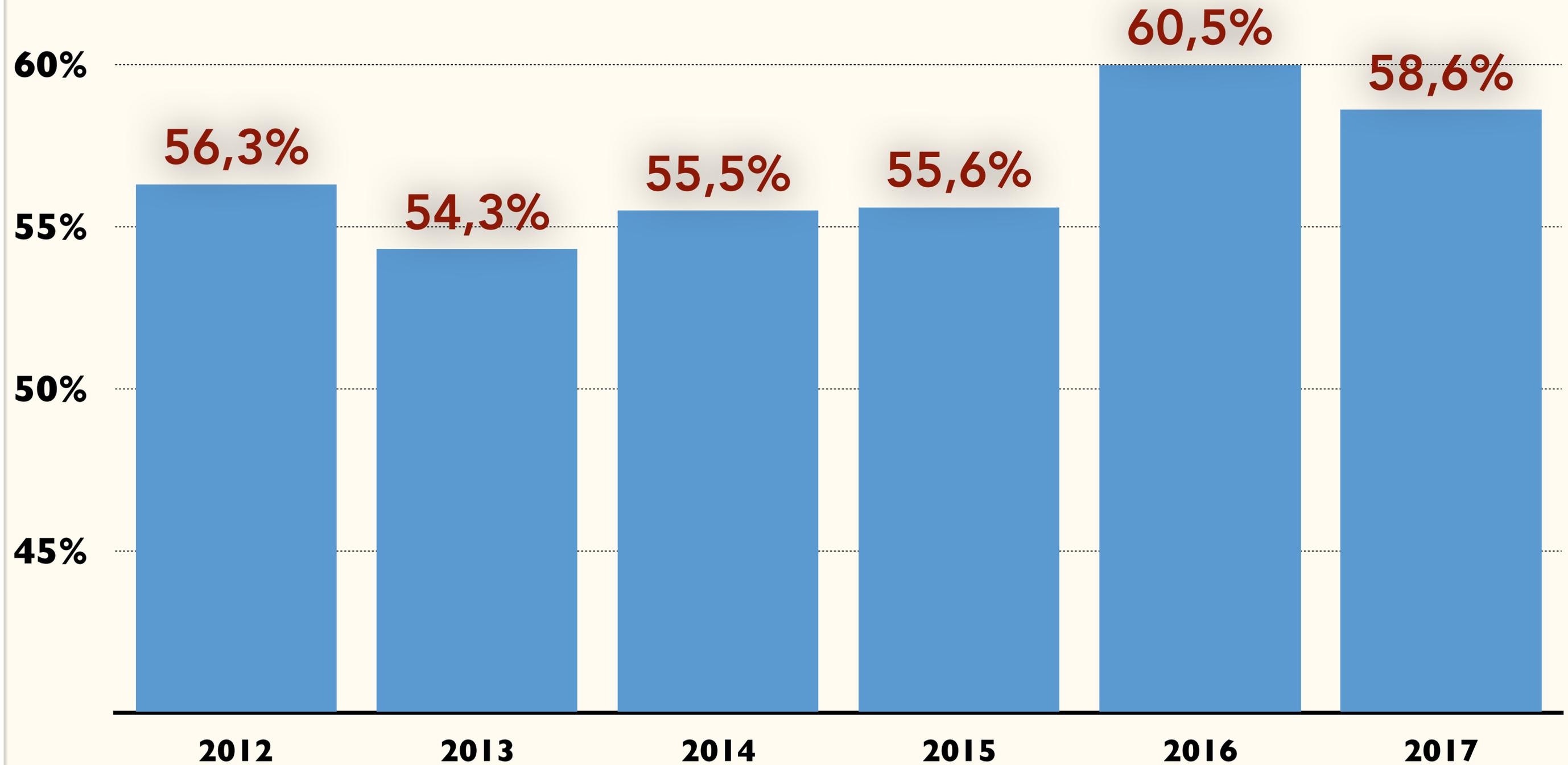
Endividamento como % patrimônio líquido



Endividamento como % da receita líquida



% da Receita líquida gasto com pessoal (professores e técnico-administrativos)



Terceirizados (limpeza, segurança etc.) não inclusos.

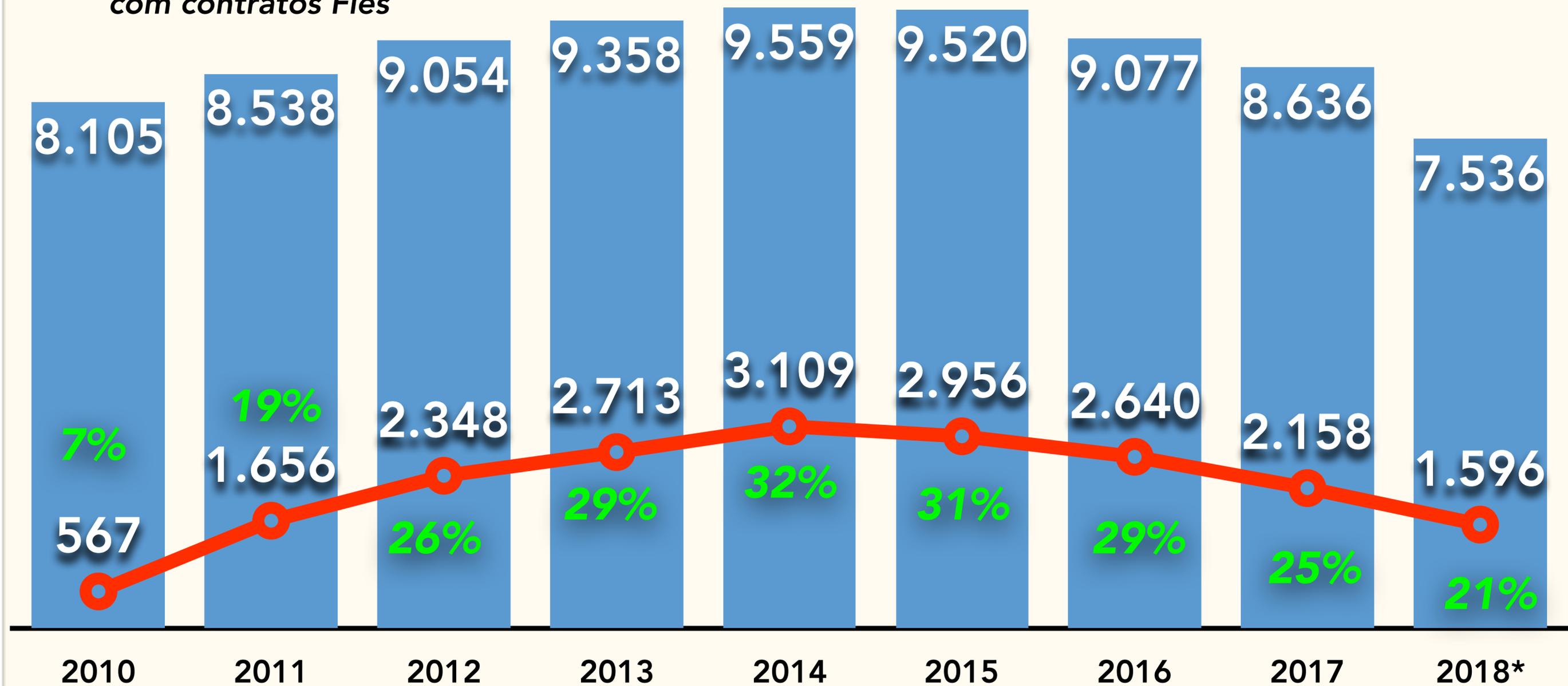
Meta Planejamento Estratégico fixa o teto máximo em 54%.



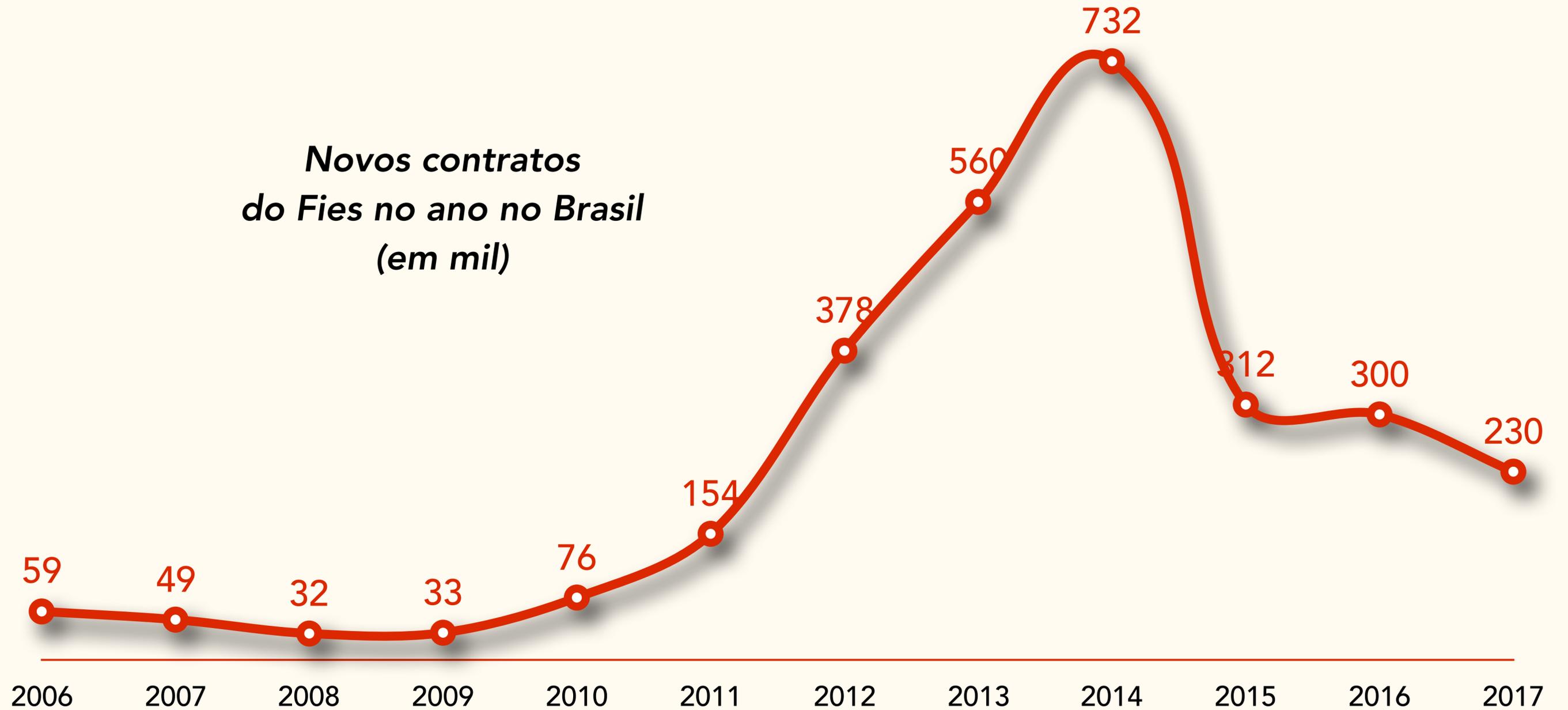
**Perfil dos alunos da
Univates e Fies**

Fies - Univates

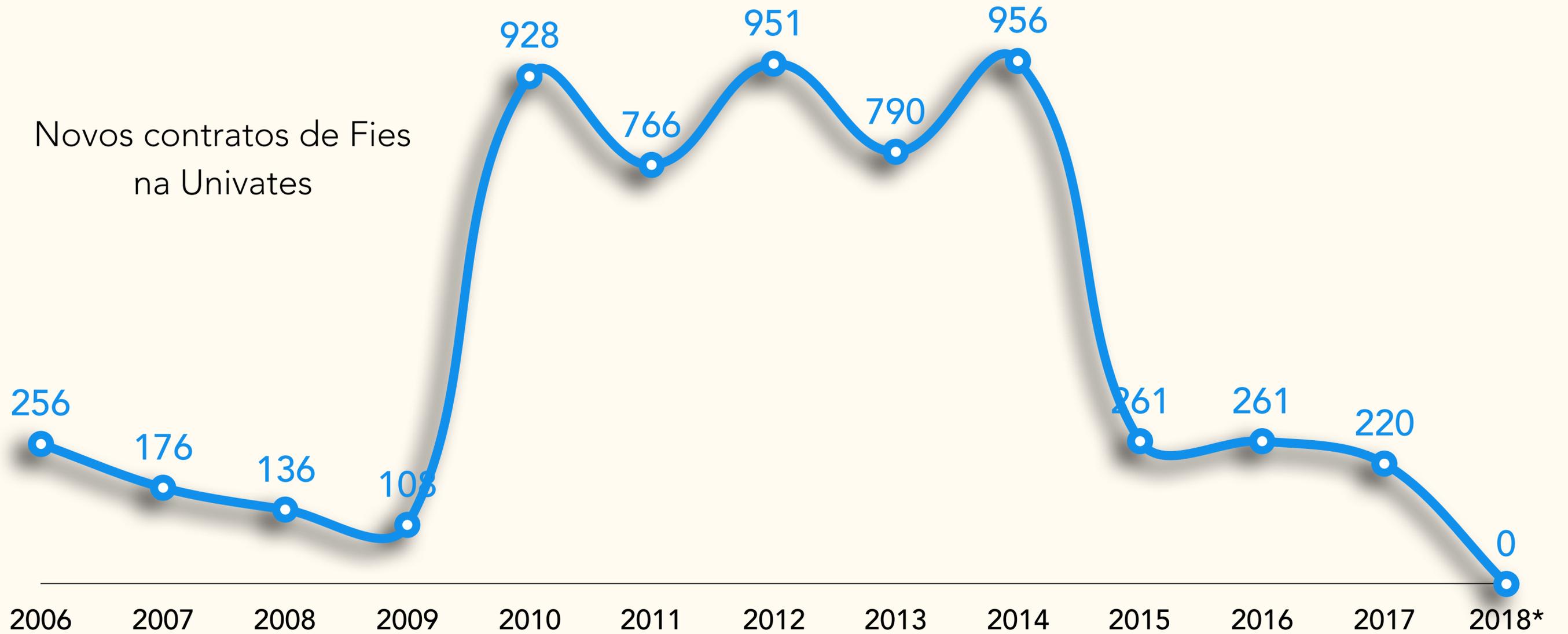
Total de alunos e alunos
com contratos Fies



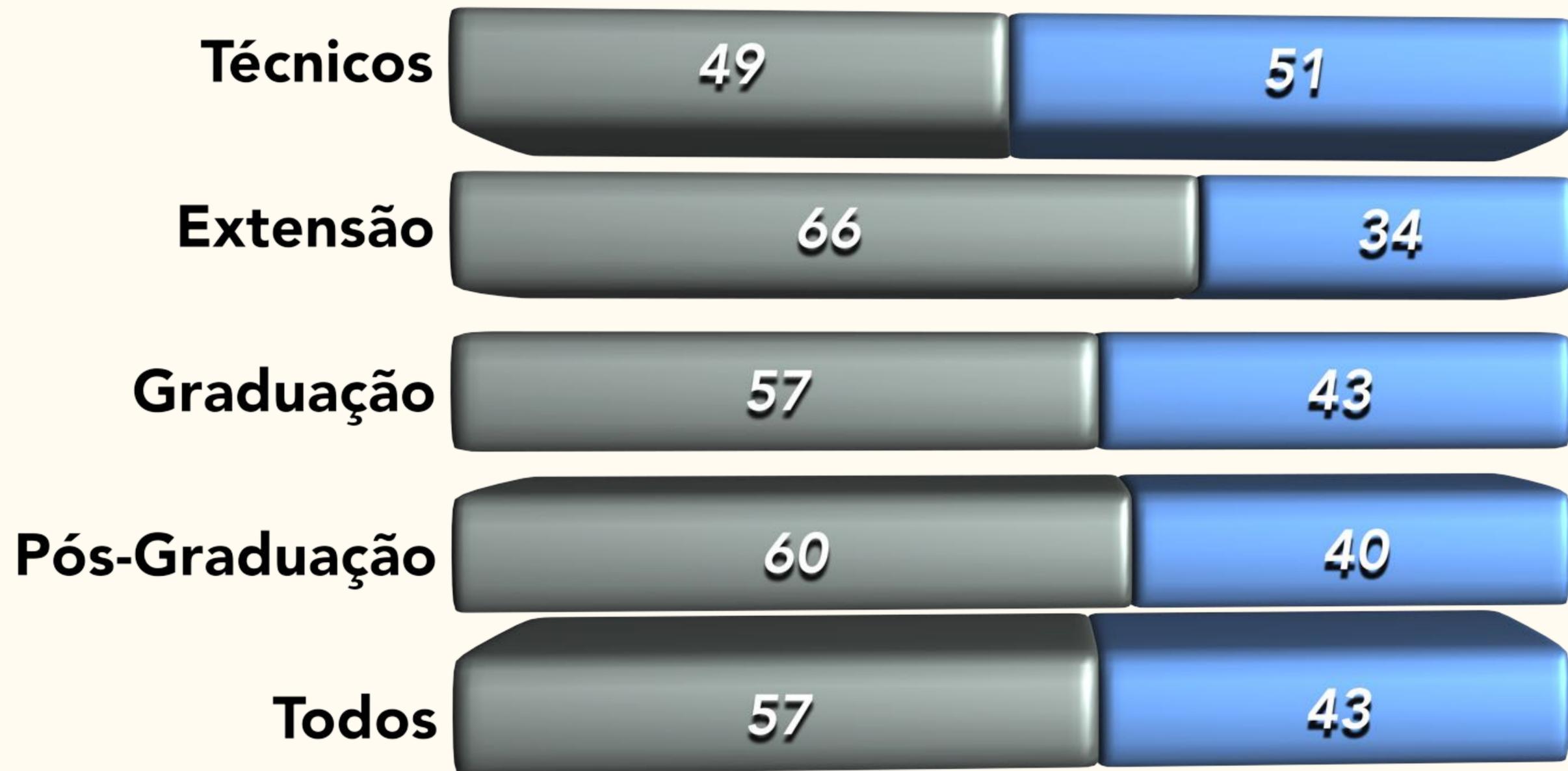
Fies - Brasil - Novos contratos



Fies - Univates - Novos contratos



Alunos por gênero 2017

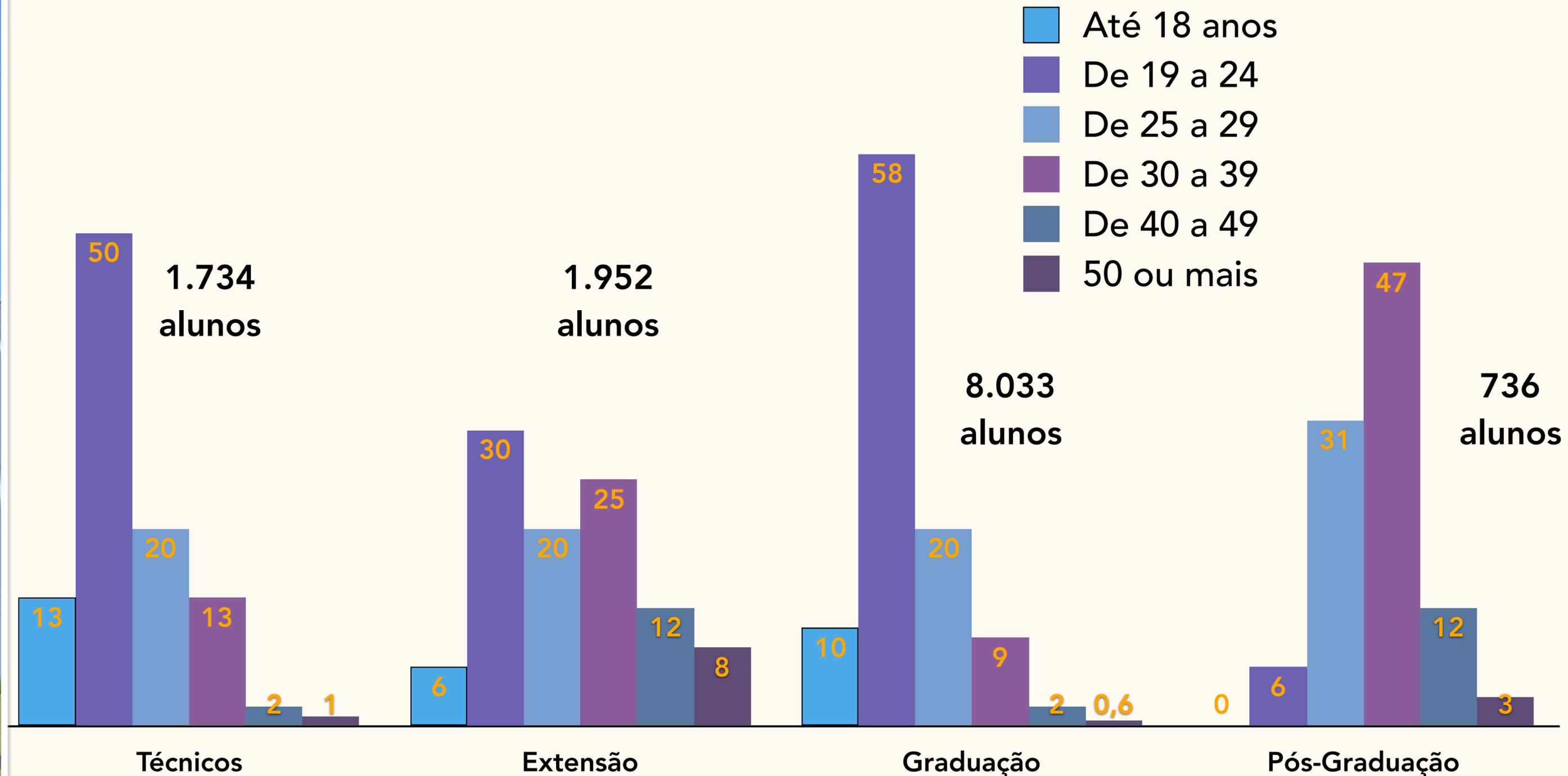


Feminino

Value Title **Masculino**

em 2017B

Distribuição etária dos alunos 2017B



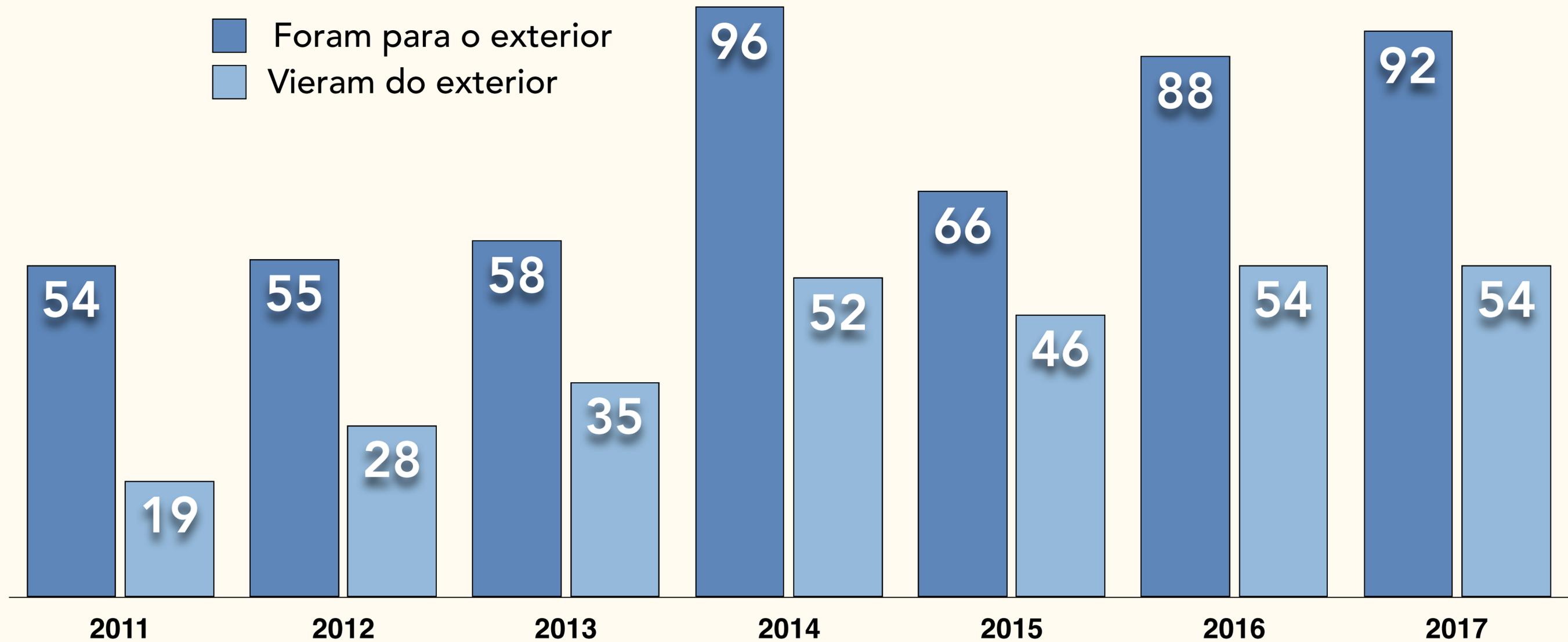
Procedência dos alunos da Univates - 2014/17B

(Graduação, Pós, Técnicos, Extensão...)

Município	2014B		2015B		2016B		2017B	
	Alunos	%	Alunos	%	Alunos	%	Alunos	%
Lajeado	3.786	28,6	3.293	28,1	3.910	29,8	3.793	30,5
Estrela	1.136	8,6	976	8,3	1.073	8,2	1.011	8,1
Teutônia	1.055	8,0	992	8,5	1.067	8,1	1.032	8,3
Arroio do Meio	788	6,0	671	5,7	806	6,1	775	6,2
Encantado	653	4,9	640	5,5	693	5,3	679	5,5
Bom Retiro do Sul	302	2,3	274	2,3	268	2,0	265	2,1
Cruzeiro do Sul	348	2,6	280	2,4	329	2,5	300	2,4
Taquari	268	2,0	275	2,3	294	2,2	311	2,5
Roca Sales	196	1,5	207	1,8	254	1,9	233	1,9
Santa Clara do Sul	157	1,2	136	1,2	154	1,2	131	1,1
Muçum	145	1,1	142	1,2	142	1,1	144	1,2
Outros municípios do Vale	1.514	11,4	1.413	12,1	1.537	11,7	1.571	12,6
Total do Vale do Taquari	10.348	78,2	9.299	79,3	10.527	80,2	10.245	82,3
Venâncio Aires	510	3,9	556	4,7	678	5,2	662	5,3
Guaporé	313	2,4	302	2,6	370	2,8	378	3,0
Outros Municípios de fora	2.064	15,6	1.566	13,4	1.545	11,8	1.170	9,4
Total fora do VT	2.887	21,8	2.424	20,7	2.593	19,8	2.210	17,7
Total (mais de 130)	13.235	100,00	11.723	100	13.120	100	12.455	100

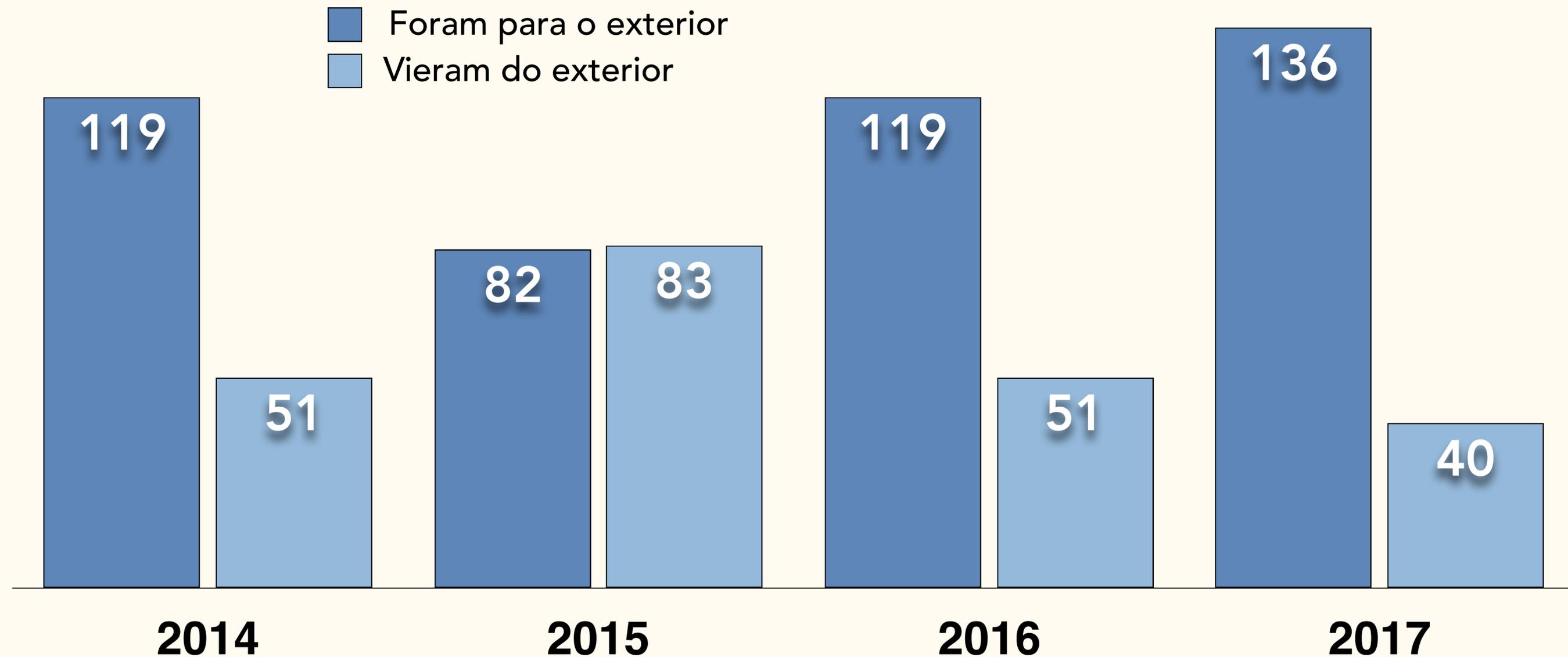
Mobilidade de alunos e professores

Considera-se, neste gráfico, apenas os que permaneceram mais de 30 dias.

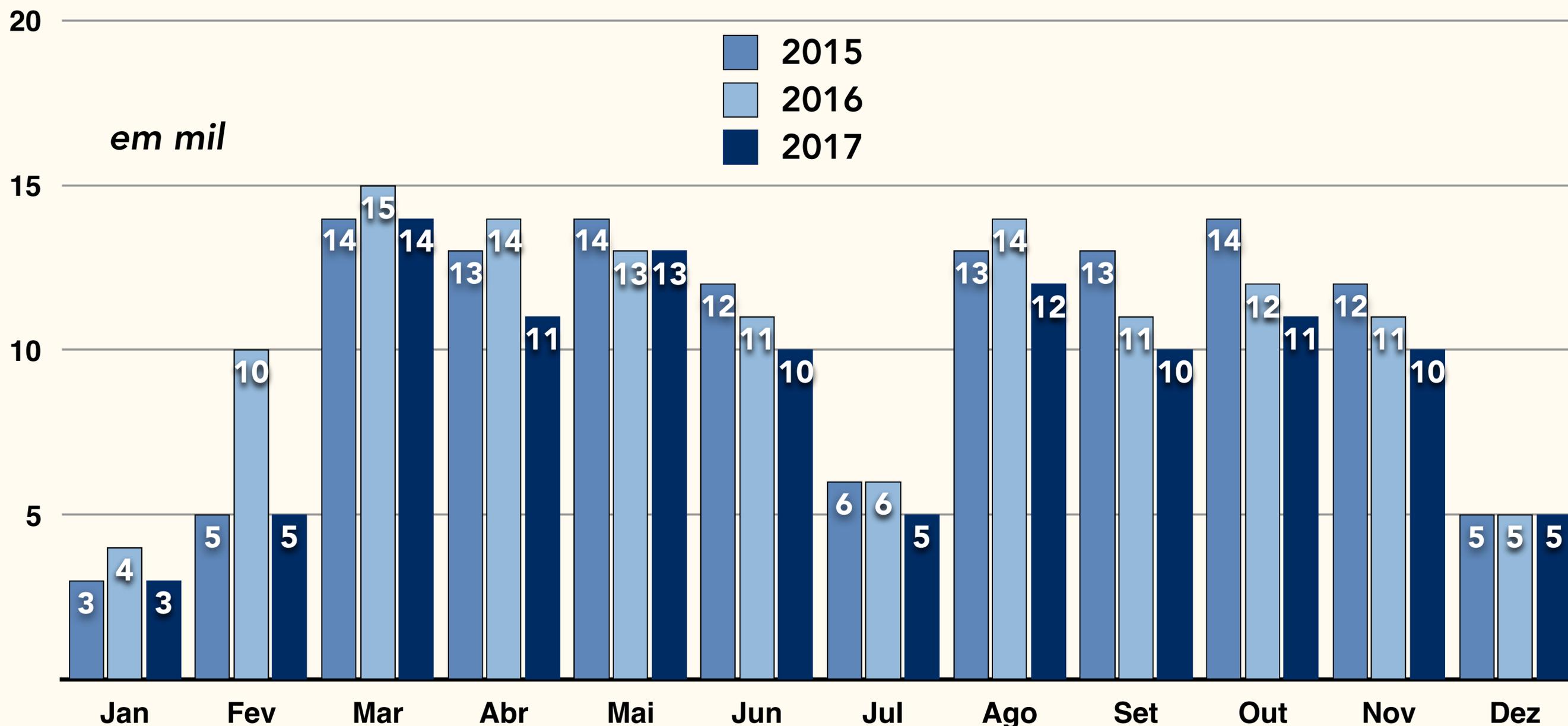


Visitas de alunos e professores

Considera-se, neste gráfico, apenas os que permaneceram menos de 30 dias.



Uso da biblioteca - visitantes - 2015/17

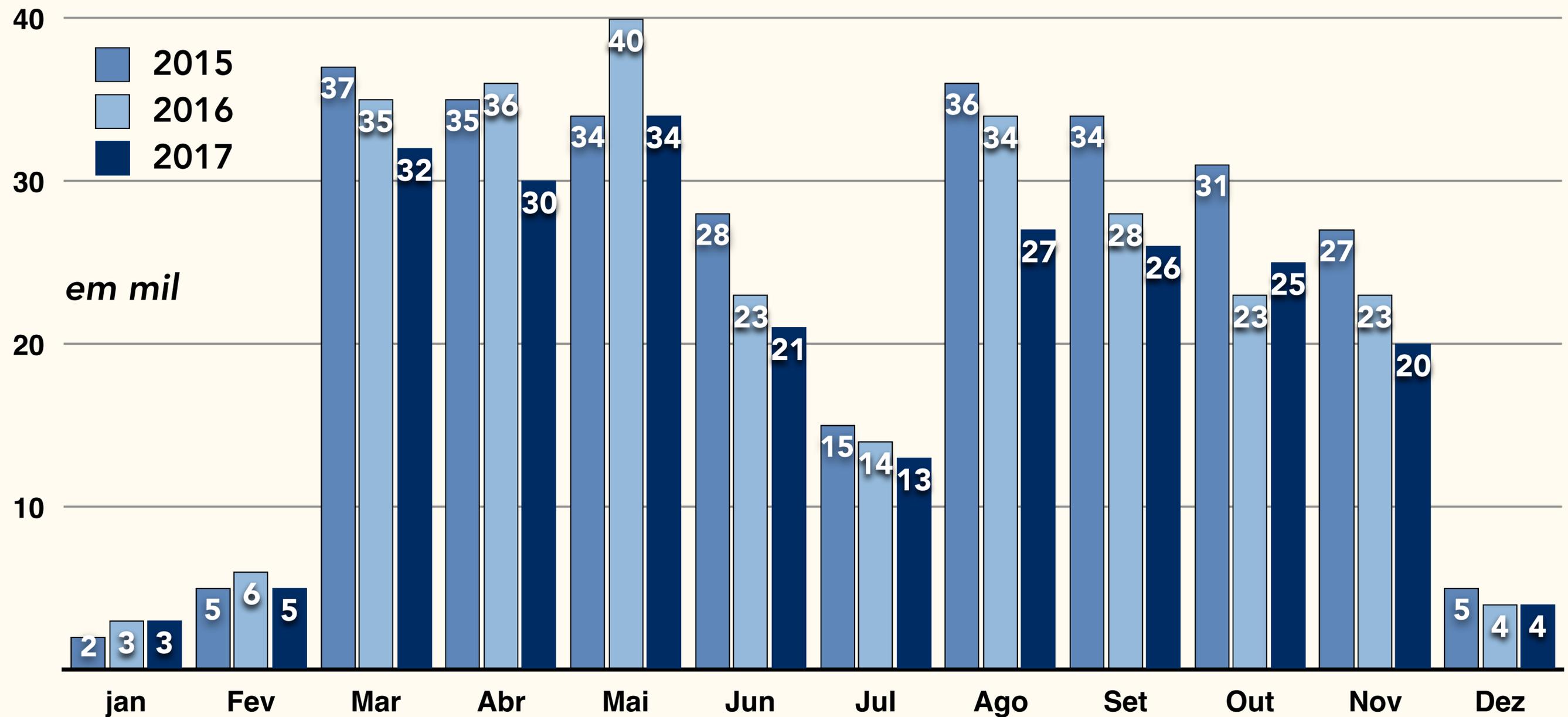


Em 2015 - 124 mil visitantes

Em 2016 - 126 mil visitantes

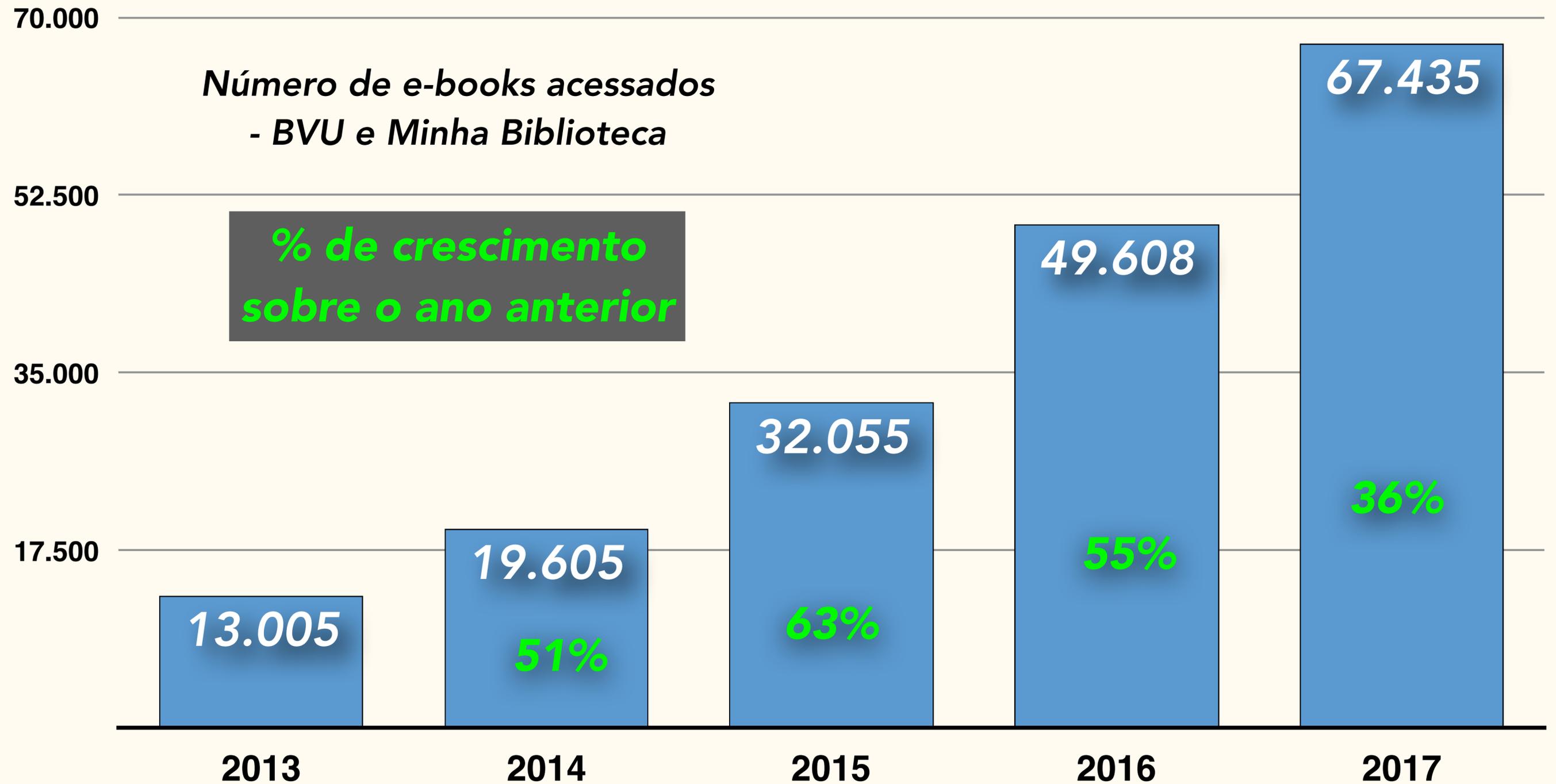
Em 2017 - 108 mil visitantes

Uso da biblioteca - empréstimos - 2015/17



Em 2015 - 290 mil empréstimos
Em 2016 - 270 mil empréstimos
Em 2017 - 240 mil empréstimos

Uso da biblioteca - *e-books*



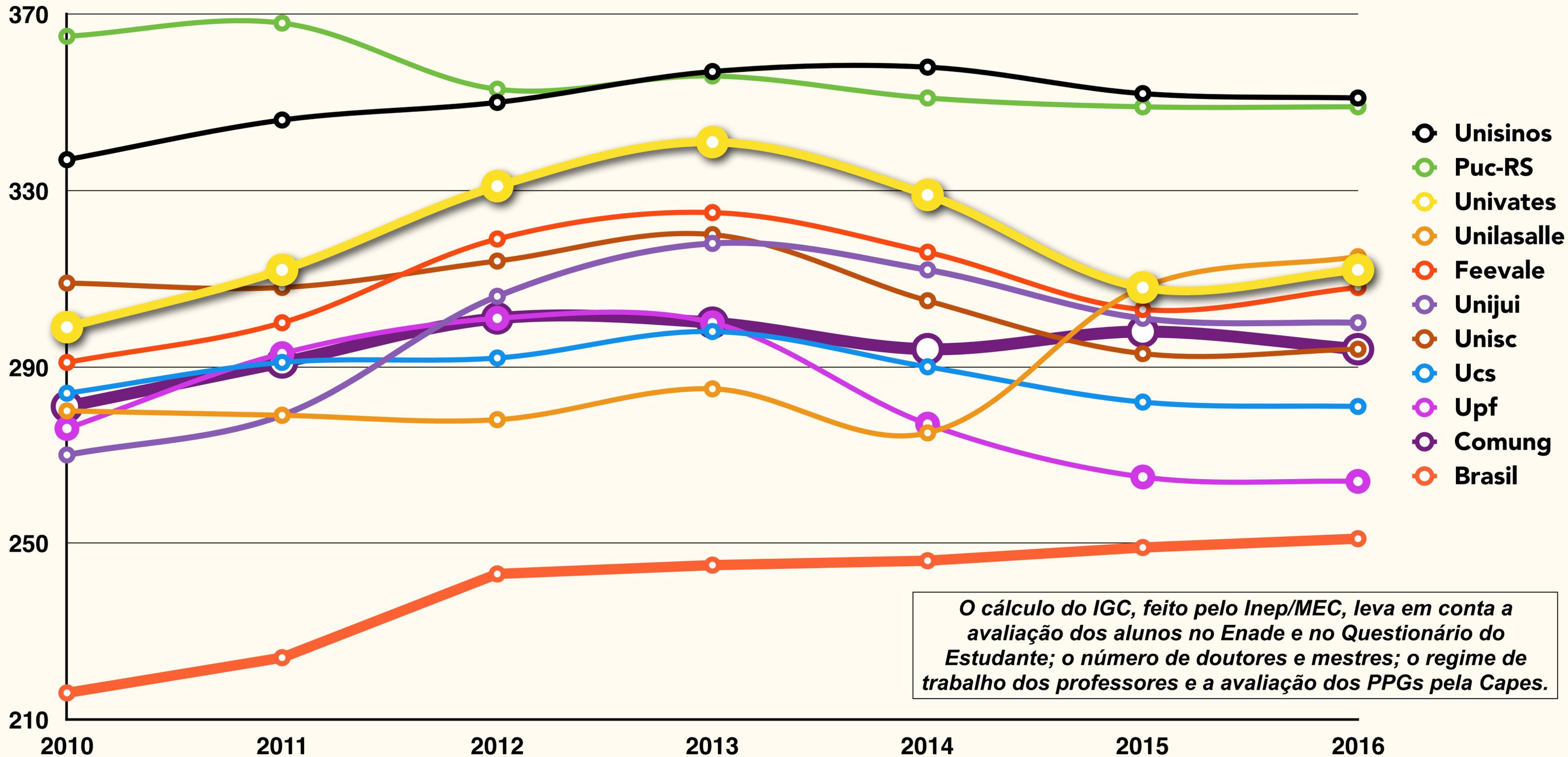
Avaliações da Univates



IGC de IES/RS comunitárias - 2010/16

Sigla	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
UNISINOS	337	2	346	2	350	2	357	1	358	1	352	1	351	1
PUCRS	365	1	368	1	353	1	356	2	351	2	350	2	349	2
UNILASALLE	280	11	279	11	278	11	285	13	275	13	308	4	315	3
UNIVATES	299	5	312	3	331	3	341	3	329	3	308	3	312	4
FEEVALE	291	6	300	5	319	4	325	4	316	4	303	5	308	5
UNIFRA	281	10	283	10	273	13	291	11	294	9	297	8	301	6
UNIJUI	270	13	279	12	306	7	318	6	312	5	301	6	300	7
UNISC	309	3	308	4	314	5	320	5	305	7	293	9	294	8
UCPEL	286	8	299	6	305	8	309	8	307	6	301	7	293	9
UNIRITTER	288	7	297	7	313	6	313	7	295	8	282	10	288	10
UCS	284	9	291	9	292	10	298	10	290	10	282	11	281	11
UNICRUZ	247	15	254	14	275	12	289	12	281	11	271	12	280	12
URI	258	14	270	13	273	14	282	14	274	14	267	13	267	13
IPA		17	232	16	229	16	263	15	264	15	267	14	265	14
UPF	276	12	293	8	301	9	300	9	277	12	265	15	264	15
ULBRA	301	4	246	15	238	15	236	16	248	16	247	16	258	16
URCAMP	198	16	199	17	224	17	234	17	241	17	234	17	234	17

IGC de IES comunitárias do RS



Ciclo avaliativo do CPC 2009/12/15

Cursos	2009		2012		2015	
	CPC	CPC Contínuo	CPC	CPC Contínuo	CPC	CPC Contínuo
ADMINISTRAÇÃO (Encantado)	3	2,48				
ADMINISTRAÇÃO	4	3,17	4	3,42	3	2,77
GESTÃO DE RH					4	3,02
DIREITO	3	2,86	4	2,95	3	2,73
JORNALISMO	4	3,22	4	3,62	4	3,10
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	4	3,78	4	3,53	3	2,63
RELAÇÕES PÚBLICAS	3	2,84				
PSICOLOGIA			5	4,14	4	3,82
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	4	3,00	4	3,76	4	3,22
DESIGN			5	4,05	4	3,20
DESIGN DE MODA					4	3,44
RELAÇÕES INTERNACIONAIS			4	3,45	3	2,87
TECNOLOGIA EM LOGÍSTICA			3	2,81	3	2,83

Ciclo avaliativo do CPC 2010/13/16

Cursos	2010		2013		2016	
	CPC	CPC Contínuo	CPC	CPC Contínuo	CPC	CPC Contínuo
FARMÁCIA	3	2,88	4	3,28	4	3,34
ENFERMAGEM	3	2,87	4	3,28	4	3,49
NUTRIÇÃO	3	2,56	4	3,13	4	3,55
FISIOTERAPIA	3	2,42	4	3,18	4	3,33
EDUCAÇÃO FÍSICA (BACHARELADO)			4	3,50	4	3,42
BIOMEDICINA			4	3,39	4	3,00
ESTÉTICA E COSMÉTICA			-	-	4	3,66

Ciclo avaliativo do CPC 2011/14

Cursos	2011		2014	
	CPC	CPC Contínuo	CPC	CPC Contínuo
ARQUITETURA E URBANISMO	4	3,54	3	2,67
CIÊNCIAS BIOLÓGICAS (LICENCIATURA)	4	3,80	4	3,26
CIÊNCIAS BIOLÓGICAS (BACHARELADO)			4	3,34
COMPUTAÇÃO (BACHARELADO)	3	2,91		
EDUCAÇÃO FÍSICA (LICENCIATURA)	4	3,26	4	3,42
ENGENHARIA DE CONTROLE E AUTOMAÇÃO	4	3,42	3	2,52
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	4	3,13	3	2,92
ENGENHARIA AMBIENTAL	4	3,19	3	2,66
ENGENHARIA CIVIL			4	3,11
ENGENHARIA DE ALIMENTOS			2	1,81
ENGENHARIA DE COMPUTAÇÃO			3	2,84
HISTÓRIA (LICENCIATURA)	5	4,30	4	3,63
LETRAS-PORTUGUÊS E INGLÊS (LICENCIATURA)	4	3,94	4	3,77
LETRAS-PORTUGUÊS E ESPANHOL (LICENC.)			4	3,39
PEDAGOGIA (LICENCIATURA)	4	3,26	4	3,42
QUÍMICA (BACHARELADO)	3	2,43	3	2,52
SISTEMAS DE INFORMAÇÃO			4	3,04

Centros universitários e universidades não públicas avaliadas no Brasil e posição da Univates

Ano	Número de Centros Avaliados	Classificação da Univates	Número de Universidades Avaliadas	Classificação da Univates entre as Unis
2010	126	6	87	7
2011	141	2	92	6
2012	136	5	93	6
2013	146	4	91	4
2014	127	9	91	5
2015	140	17	90	11
2016	151	18	89	9



Cursos da Univates entre os 5 melhores do RS - Considerando todas as IES do RS, no último ciclo avaliativo

CURSO	ANO AVALIAÇÃO	CPC	POSIÇÃO RS	POSIÇÃO NÃO PÚBLICAS RS	Nº CURSOS RS
EDUCAÇÃO FÍSICA, LICENC.	2014	4	5	4	41
HISTÓRIA	2014	4	4	4	25
LETRAS – ESPANHOL	2014	4	3	2	16
LETRAS – INGLÊS	2014	4	3	2	21
DESIGN DE MODA	2015	4	3	2	11
PSICOLOGIA	2015	4	3	3	41
EDUCAÇÃO FÍSICA, BEL	2016	4	3	3	29
ENFERMAGEM	2016	4	4	3	39
ESTÉTICA E COSMÉTICA	2016	4	1	1	9
NUTRIÇÃO	2016	4	1	1	23

Avaliações dos PPGs pela Capes 2017

PPGs	Nota	Observação
PPGBiotec - Biotecnologia	4	Ms e Dr
PPGEnsino	4	Ms e Dr
PPGAD - Ambiente e Desenvolvimento	5	Ms e Dr
PPGECE - Ensino de Ciências Exatas	5	Ms
PPGSAS - Sistemas Amb. Sustentáveis	3	Não avaliado por não ter dois anos de funcionamento

Nº dissertações de mestrado e teses de doutorado

PPG		2013	2014	2015	2016	2017
Biotecnologia	Ms	2	22	11	20	8
	Dr	-	-	-	-	-
Ensino	Ms	-	1	18	16	15
	Dr	-	-	-	-	-
Ambiente e Desenvolvimento	Ms	17	25	22	15	9
	Dr	-	-	4	15	10
Ensino de Ciências Exatas	Ms	22	16	25	12	11
Sistemas Amb. Sustentáveis	Ms	-	-	-	-	-
Total		41	64	80	78	53



Mais alguns dados da Univates

Dados da Incubadora Inovates

Itens	2014	2015	2016	2017
Empresas	28	27	27	37
Pré-incubadas	-	-	-	12
Incubadas Internas	12	9	4	2
Incubadas Externas	4	2	2	2
Graduadas	12	16	21	21
Faturamento aproximado (em R\$ mil)				
Empresas Incubadas				18,5
Empresas Graduadas				6.425,1
Empregos (incubadas e graduadas)				
Diretamente	122	131	180	134
Indiretamente	58	65	107	153
Total de empregos	180	196	287	286
Patentes Requeridas	7	6	7	7

Dados Unianálises

Itens	2013	2014	2015	2016	2017
Funcionários	71	89	98	65	64
Área construída (em m ²)	940	1.240	1.670	1.411	1.750
Amostras recebidas (em milhares)	236	466	555	507	713
Clientes atendidos	1.500	1.650	1.850	1.579	1.605
Faturamento (em R\$ milhões)	8	11	10	7	8

Empregos gerados no Tecnovates

Itens	2015	2016	2017
Inovates (diretos, indiretos e administrativos)	196	290	286
Empresas residentes instaladas no Parque (diretos e indiretos)	96	92	92
Laboratórios (Bolsistas, estagiários, pesquisadores, doutores)	58	56	79
Terceirizados (limpeza, segurança etc.)	10	13	13
Total (dado aproximado)	360	451	470

Se considerarmos também as empresas residentes instaladas fora do parque temos mais 440 empregos gerados ~ 910 empregos.

Balcão de empregos

Itens	2014	2015	2016	2017
Vagas oferecidas aos alunos da Univates	2.225	1.477	1.315	1.310
Currículos de alunos enviados para empresas (o currículo de um mesmo aluno pode ser enviada para diferentes vagas ofertadas)	21.433	17.343	18.072	19.289



Eventos no Teatro do Centro Cultural Univates

Tipo de evento	2015			2016			2017		
	No. eventos	Público	%	No. eventos	Público	%	No. eventos	Público	%
Formaturas	20	18.819	36,2%	22	20.760	34,8%	23	21.631	29,2%
Palestras	30	19.421	37,4%	28	21.920	36,7%	34	26.461	35,7%
Eventos musicais	17	7.240	13,9%	10	6.675	11,2%	17	11.751	15,9%
Eventos teatrais	5	3.243	6,2%	10	5.210	8,7%	8	7.399	10,0%
Eventos de dança	6	3.255	6,3%	4	2.289	3,8%	3	2.300	3,1%
Desfiles				2	705	1,2%	1	500	0,7%
Outros (debates, visitas)					2.156	3,6%		4.047	5,5%
Total	78	51.978	100%	76	59.715	100%	86	74.089	100%

Acréscimo de 25% em 2017 comparado com 2016 no público que frequentou o teatro

Atendimentos no Sajur

Tipo de atendimento	2014	2015	2016	2017
Atendimentos em geral	3.398	3.458	3.972	3.878
Movimentações processuais	564	564	643	578
Audiências (cível e criminal)	930	951	979	1.026
Atendimento a apenados	19	9	3	6
Audiências "Lei Maria da Penha"	323	396	391	493
Audiências na promotoria da infância e juventude	96	181	154	148



Recursos captados - Pesquisa e ERM

Em Mil R\$

Tipo de recursos	2017
Pesquisa (agências de fomento, empresas, parcerias)	4.950
Cursos de línguas (Projeto i, outros)	1.312
Cursos diversos	937
Cursos de gastronomia	165
Cursos de extensão	115
Total no ano	7.479



Complexo Esportivo

Uso do CE extra sala de aula

Tipo de atividade	2015	2016	2017
Público de eventos diversos	2.900	2.300	2.412
Público jogos ALAF	10.000	4.540	3.660
Mensalistas (pilates, academia, aeróbica, ginástica olímpica, piscina)	1.466	1.356	1.332



TV Univates

Tipo de atividade	2015	2016	2017
Produção de conteúdo inédito	504h	550	600
Programação local no ar	1200h	1.200	1.400
Produção para redes (Prosa, TVE RS, Canal Futura)	42 VTs	125	311
Público - (NET Lajeado + Brasrede A. Meio)	15.000	15.000 + 5.000	13.000 + 5.000
Público - Youtube (visualizações)	102.720	300.015	367.000
Assinantes Canal de TV no Youtube	-	1.168	1.587
Produção Séries - Rede Prosa	3	2	2

Procedimentos na área da saúde

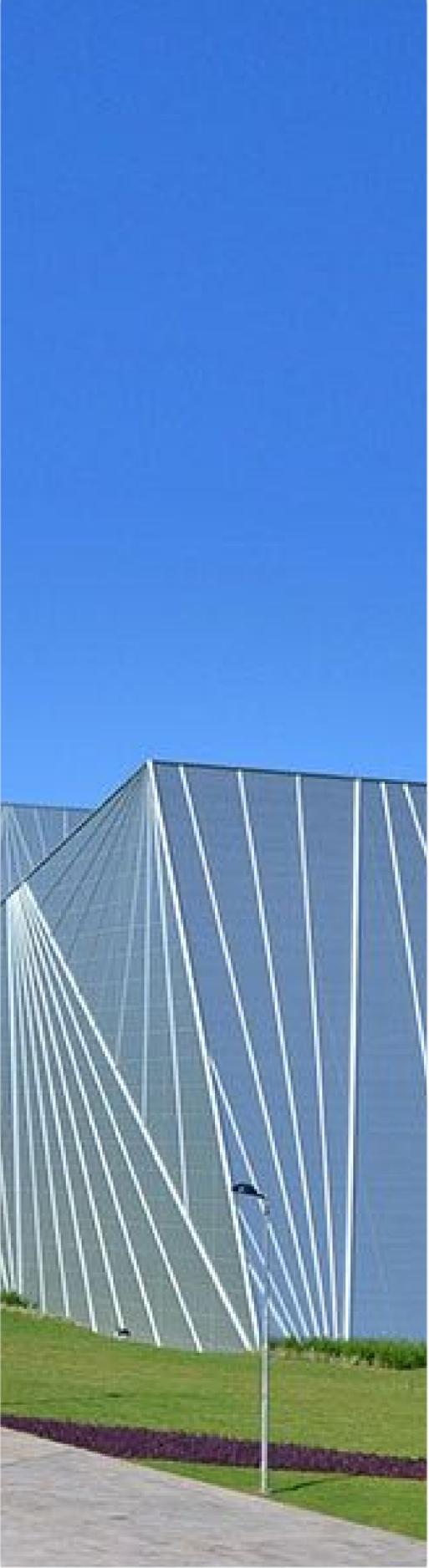
Procedimentos na área da Saúde	2016	2017
Ambulatório de Especialidades Médicas	8.893	9.464
- Consultas	3.266	5.588
- Outros procedimentos e exames	1.074	3.876
- Atendimentos não médicos	4.553	-
Ambulatório de Nutrição	918	1.680
Centro de Atendimento Materno-Infantil - Estrela	-	1.643
Farmácia-Escola	67.667	72.443
Cures	2.550	1.002
Clínica-Escola de Fisioterapia	629	4.436
Laboratório de Análises Clínicas	5.647	14.482
Laboratório de Fisiologia do Exercício	5.405	595
Total	91.709	105.745
% de Crescimento		15,3%

Atendimentos Ambulatório de Especialidades Médicas

	Especialidade	Ano de Implantação	2016	2017
1	Cardiologia	2016 A	871	855
2	Hematologia	2016 A	446	652
3	Pneumologia	2016 A	714	675
4	Gineco-Obstetrícia	2016 A	308	215
5	Pediatria	2016 B	270	293
6	Endocrinologia	2016 B	102	613
7	Gastroenterologia	2016 B	298	861
8	Nefrologia	2016 B	124	277
9	Alergia; Imunologia Clínica	2017 A	-	153
10	Dermatologia	2017 A	-	337
11	Reumatologia	2017 A	-	174
12	Geriatrics – Gerontologia	2017 B	-	75
13	Neurologia	2017 B	-	90
14	Otorrinolaringologia	2017 B	-	196
15	Psiquiatria	2017 B	-	89
16	Oftalmologia	2017 B	-	33
17	Urologia	2018 B	-	-
Total atendimentos ano		—	3.133	5.588



Planejamento Estratégico 2017-21



***Grande missão da Univates:
Qualificar pessoas, fazer ciência e produzir
novas tecnologias e inovações para o
desenvolvimento regional***



Valores e princípios Institucionais:

Pluralidade

Liberdade

Autonomia intelectual

Natureza comunitária

Responsabilidade socioambiental

Autossustentabilidade

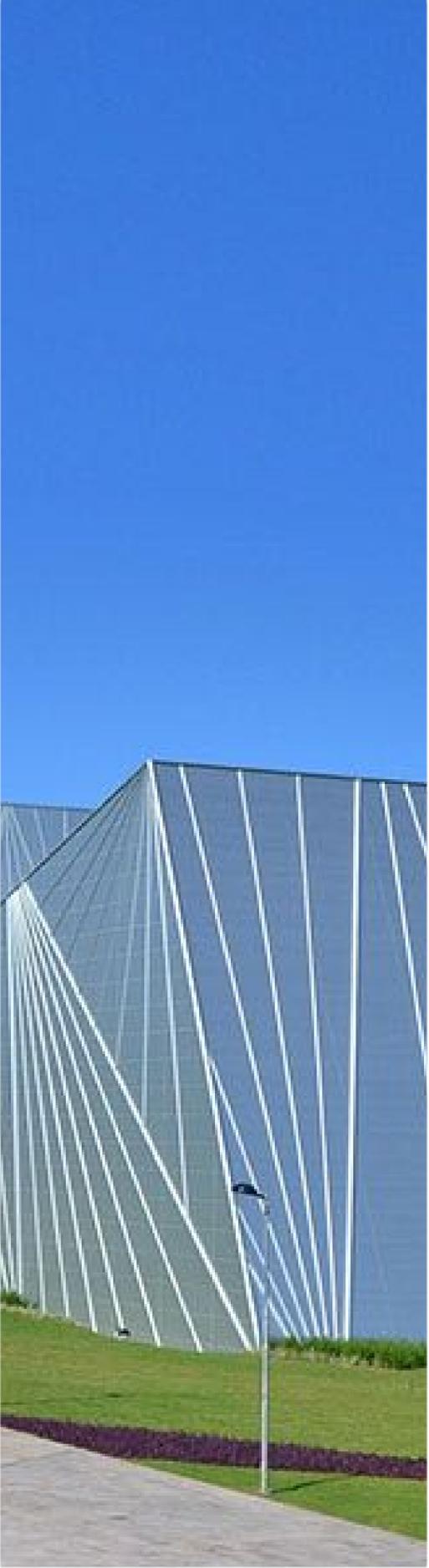
Excelência acadêmica

Formação integral

Transparência

Associativismo

Justiça e equidade



VISÃO:

***Ser uma universidade de
impacto social, cultural,
econômico e tecnológico.***

Diretrizes estratégicas 2017-21

1. Manter a *sustentabilidade* financeira
2. Estruturar o processo para transformação em *universidade*
3. Criar *novos cursos* em diferentes níveis e modalidades
4. Ampliar o *relacionamento* com a sociedade e suas organizações
5. Intensificar as *interações* entre universidade e empresas
6. Aprimorar a *pesquisa* científica e a tecnológica
7. Aprimorar e ampliar as ações de *internacionalização*
8. Qualificar a *gestão*
9. Promover a *inovação* nos cursos de graduação e de pós-graduação
10. Qualificar os processos de *avaliação*
11. Captar e gerir *talentos*
12. Intensificar as ações com os *egressos* (alumni)
13. Desenvolver a responsabilidade *socioambiental*
14. Manter políticas que incentivem a *inclusão social*



Grande meta:

Ser universidade

**Ser universidade
comunitária**

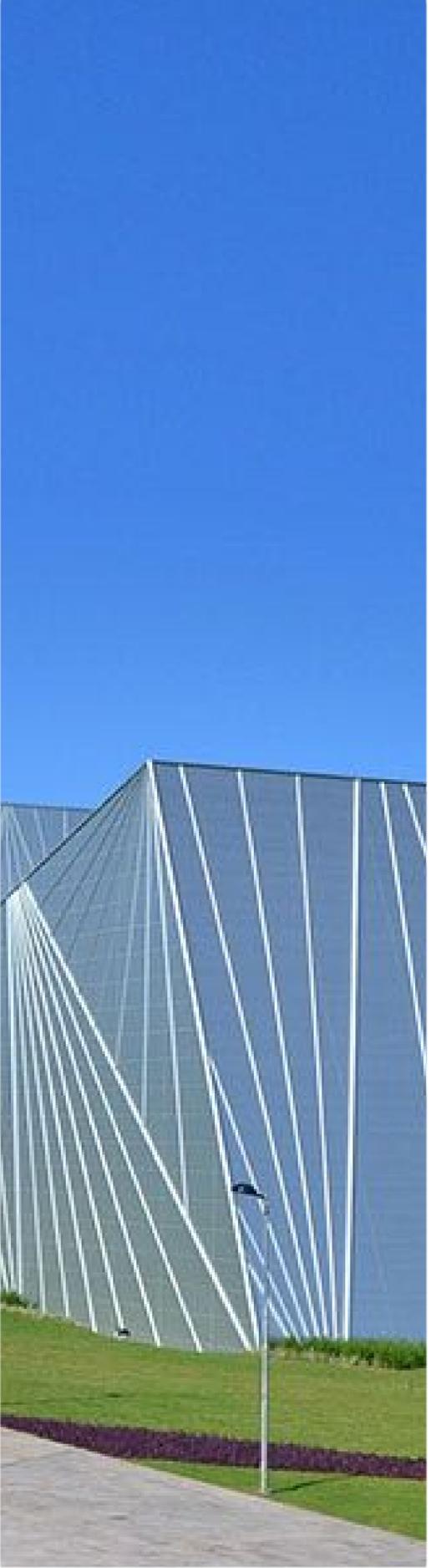
**Ser universidade
comunitária
fundacional
de qualidade**

Posicionamento

1. *Ser do Vale do Taquari, investindo no Vale;*
2. *Dar retorno para a sociedade (Titulação, Formação de pessoas, Unianálises, Teatro etc.);*
3. *Realizar e ampliar pesquisas pertinentes ao Vale;*
4. *Relevância do Parque Tecnológico (Tecnovates) na sua relação com os setores produtivos da região;*
5. *Ter um qualificado e titulado quadro de professores;*
6. *Propiciar a manutenção de professores TI;*
7. *Relevância da internacionalização;*
8. *Manter os meios com alta qualidade - laboratórios, bibliografia, equipamentos, infraestrutura;*

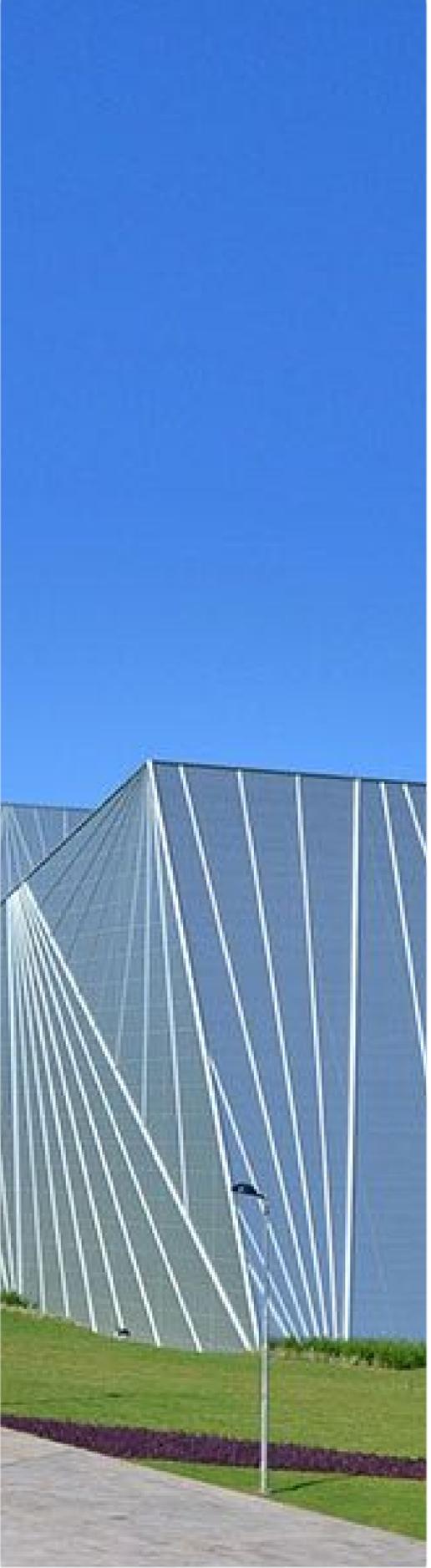


Desafios para 2018



Desafios para 2018

- 1. Consolidar a implantação das alterações curriculares iniciadas em 2017;*
- 2. Atrair e reter alunos: Credivates 2.0, novos tipos de ofertas de cursos,*
- 3. Avançar nas novas metodologias: inovação na sala de aula;*
- 4. Consolidar a implantação do EAD;*
- 5. Implantação de Minter e Dinter em parcerias com outras IES;*
- 6. Internacionalização;*
- 7. Empreendedorismo, inovação (Tecnovates);*
- 8. Desenvolvimento de pessoas.*



Objetivos estratégicos 2017-21

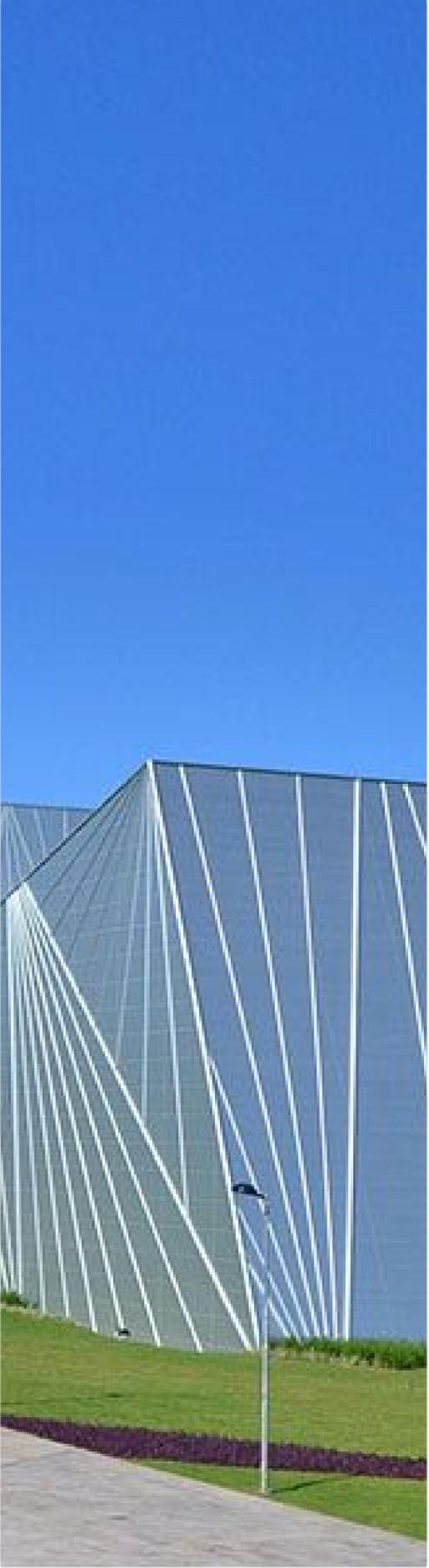
- 1. Manter a sustentabilidade financeira;*
- 2. Aprimorar o relacionamento com os stakeholders;*
- 3. Desenvolver a pesquisa científica e a tecnológica;*
- 4. Qualificar a gestão;*
- 5. Inovar o modelo de ensino;*
- 6. Captar e gerir talentos;*
- 7. Promover ações de responsabilidade social e ambiental*



2018

49 anos

**de Ensino Superior no Vale
do Taquari - Rumo ao
cinquentenário.**



***Bem-vindos aos projetos e aos
novos desafios da Univates!***

***Reitor Professor Ney Lazzari
nlazzari@univates.br***