









































PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL - PDI 2010-2014

CENTRO UNIVERSITÁRIO UNIVATES

Mantenedora

Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social - FUVATES

PRESIDENTE DA MANTENEDORA

Prof. Ms. Roque Danilo Bersch

VICE-PRESIDENTE DA MANTENEDORA

Prof. Ms. Ney José Lazzari

Mantida

Centro Universitário UNIVATES

REITOR

Prof. Ms. Ney José Lazzari

VICE-REITOR

Prof. Ms. Carlos Cândido da Silva Cyrne

PRÓ-REITOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Prof. Ms. João Carlos Britto

PRÓ-REITOR ADMINISTRATIVO

Prof. Ms. Oto Roberto Moerschbaecher

PRÓ-REITOR DE ENSINO

Prof. Ms. Carlos Cândido da Silva Cyrne

PRÓ-REITOR DE PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Claus Haetinger

DIRETOR DO CENTRO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E DA SAÚDE

Prof. Ms. Raul Roberto Stoll

DIRETOR DO CENTRO DE CIÊNCIAS EXATAS E TECNOLÓGICAS

Prof. Ms. Mouriac Halen Diemer

DIRETORA DO CENTRO DE CIÊNCIAS HUMANAS E JURÍDICAS

Prof^a. Ms. Marlene Isabela Bruxel Spohr

DIRETOR DO CENTRO DE GESTÃO ORGANIZACIONAL

Prof. Ms. João Batista Gravina

DIRETORA DO CENTRO DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

Profa. Esp. Edí Fassini

Apresentação

No primeiro semestre de 1997 foi elaborado o primeiro Plano de Desenvolvimento Institucional-PDI da Univates, num processo sistemático e orgânico de planejamento, com o intuito de apontar alternativas de crescimento da Instituição e de sua preparação para o credenciamento como Centro Universitário, ocorrido em 1° de julho de 1999.

Em 2002, passados cinco anos do primeiro PDI, a maioria das metas e dos objetivos traçados haviam sido atingidos, e até amplamente superados. Diante disso, iniciou-se a elaboração de novo Plano de Desenvolvimento Institucional, capaz de preparar a Instituição para os novos desafios advindos do seu crescimento e de reposicioná-la frente às demandas crescentes do mercado.

Em 2003 foi criada uma comissão denominada Grupo Estratégico, formada pela Reitoria, Diretores de Centro e Setores de Planejamento e de Avaliação Institucional, objetivando (re)discutir periodicamente o processo planejamento-ação-avaliação deste Centro Universitário.

Assim, em seguida foi elaborado o segundo Plano de Desenvolvimento Institucional, compreendendo o período de 2005 a 2009.

O avanço considerável do Ensino Superior brasileiro nos últimos anos representou oportunidades e desafios para a Instituição. O crescimento apresentado em várias dimensões (estrutura, acadêmico, financeiro) sempre ocorreu de maneira responsável e visando ao desenvolvimento dessas ações com qualidade.

O processo de discussão do planejamento e da avaliação da Instituição passou a ser integrante do dia a dia da Univates. Além das reuniões frequentes do Grupo Estratégico, também são realizadas reuniões com professores e funcionários, com alunos e comunidade externa, das quais se obtêm informações cruciais para elaboração do PDI.

A Univates, por ser uma Instituição comunitária, possuiu extensa participação na comunidade em que atua, sendo a principal agência de desenvolvimento da região do Vale do Taquari.

Nesse ambiente se deu a construção do Plano de Desenvolvimento Institucional 2010-2014. Primeiramente foram discutidos e definidos a missão, a visão, as diretrizes e os objetivos norteadores do desenvolvimento pretendido pela Univates, levando em consideração as inovações e diversificações em produtos e serviços que a IES oferece.

Em suma, o PDI foi elaborado considerando os Eixos Temáticos Essenciais, bem como as instruções para elaboração de PDI constantes no Artigo 16 do Decreto nº 5.773, de 09 de maio de 2006, disponibilizado no site do Ministério da Educação.

O resumo que se apresenta a seguir contém aspectos centrais do PDI, que norteia as iniciativas da Univates até o ano de 2014.

Missão e visão

Em consonância com a vocação institucional e com seus princípios, a Univates tem como MISSÃO:

Gerar, mediar e difundir o conhecimento técnico-científico e humanístico, considerando as especificidades e as necessidades da realidade regional, inseridas no contexto universal, com vistas à expansão contínua e equilibrada da qualidade de vida.

Para tanto, estabelece como VISÃO:

Ser uma Instituição de Ensino Superior reconhecida pela qualidade, onde se destacam os compromissos com a inovação, com o empreendedorismo e com os valores do associativismo.

Diretrizes, objetivos e metas institucionais

>> Diretriz Estratégica Expansão Institucional

Objetivo I: Ampliar a oferta de cursos e o número de alunos

Metas:

- 1. Ofertar novos cursos de graduação;
- 2. Manter anualmente o número de alunos em cursos de Ensino Superior;
- 3. Ofertar novos cursos de pós-graduação Lato Sensu;
- 4. Encaminhamento de propostas de novos cursos de pós-graduação Stricto Sensu;
- 5. Ampliar anualmente o número de alunos em cursos de Extensão;
- 6. Manter anualmente o número de alunos em cursos de Pós-Graduação.

Objetivo 2: Investir em infraestrutura

Meta:

1. Manter percentual anual do orçamento em investimento em infraestrutura.

Objetivo 3: Manter atividades de extensão nas áreas do conhecimento de atuação da Univates

Meta

I. Ter pelo menos um programa de extensão institucionalizado nos campos do saber abrangidos por seus cursos de graduação.

>> Diretriz Estratégica Desenvolvimento Regional

Objetivo 4: Prestar serviços de desenvolvimento e implantação de projetos comprometidos com a área ambiental

Metas:

- 1. Ampliar o número de projetos na área de ambiente e desenvolvimento;
- 2. Manter o Programa de Capacitação do Empreendedor Rural;
- 3. Manter o Projeto Silvicultura;
- 4. Manter o Parque Científico e Tecnológico do Vale do Taquari TECNOVATES;
- 5. Manter o Programa de Desenvolvimento da Agropecuária do Vale do Taquari.

Objetivo 5: Desenvolver ações e projetos de inovação tecnológica voltados principalmente à área de ambiente e alimentos

Metas:

- 1. Manter o Centro Tecnológico de Gemas e Joias;
- 2. Manter o Programa de Clonagem de Mudas;
- 3. Manter o Programa de Controle Biológico e Manejo de Cultivos.

Objetivo 6: Incentivar a formação de empreendedores e empreendimentos

Metas:

1. Manter a Incubadora de Inovação Tecnológica;

Diretrizes, objetivos e metas institucionais

2. Disponibilizar disciplinas de Empreendedorismo para todos os cursos de Graduação.

Objetivo 7: Expandir a oferta de serviços laboratoriais

Meta:

1. Ampliar o número de novos serviços do Unianálises.

Diretriz Estratégica Qualificação da Gestão Técnico-Administrativa

Objetivo 8: Qualificar os serviços técnico-administrativos

Meta:

1. Atingir a média de horas/treinamento funcionários.

Objetivo 9: Modernizar e qualificar o sistema de gestão da Univates

Metas:

- 1. Desenvolver e implantar novo software de gestão;
- 2. Implantar um setor de análise de processos.

> Diretriz Estratégica Qualificação Acadêmica

Objetivo 10: Manter a qualidade do Ensino Superior

Meta:

1. Ter todos os cursos com conceito no mínimo satisfatório (Conceito de Curso).

Objetivo II: Manter a qualidade da gestão acadêmica

Metas:

- 1. Oferecer um curso de pós-graduação em Educação e Saúde;
- 2. Oferecer um curso de pós-graduação em Gestão Universitária;
- 3. Oferecer o curso de pós-graduação em Metodologia do Ensino Superior.

>> Diretriz Estratégica Sustentabilidade Financeira

Objetivo I 2: Manter a autossustentabilidade

Meta:

I. Atingir déficit "zero".

