

**UNIVATES**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL (PDI)  
2022-2026**

**Universidade do Vale do Taquari - Univates**

Observação: este material é o resumo do PDI 2022-2026 (Resolução 020/Consun/Univates, de 31 de março de 2022, que aprova o PDI 2022-2026 da Universidade do Vale do Taquari - Univates)

**Lajeado/RS, março de 2022**

**MANTENEDORA**

Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social (Fuvates)

**PRESIDENTE**

Ney José Lazzari

**VICE-PRESIDENTE**

Valmor Arsildo Kappler

**MANTIDA**

Universidade do Vale do Taquari - Univates

**REITORA**

Profª Ma. Evania Schneider

**VICE-REITORA**

Profª Dra. Fernanda Storck Pinheiro

**PRÓ-REITORA DE ENSINO**

Profª Dra. Fernanda Storck Pinheiro

**PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

Prof. Dr. Carlos Cândido da Silva Cyrne

Av. Avelino Talini, 171 - Bairro Universitário - Lajeado/RS | Brasil | CEP 95914-014

Telefone: (51) 3714-7000; 0800 7 07 0809

*E-mail:* [atendimento@univates.br](mailto:atendimento@univates.br)

*Web:* [www.univates.br](http://www.univates.br)

## APRESENTAÇÃO

A Universidade do Vale do Taquari - Univates, Instituição Comunitária de Educação Superior (Ices), com sede na cidade de Lajeado/RS, elaborou seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período 2022-2026. Ao apresentar uma visão abrangente da Instituição, o PDI reforça o compromisso da Univates com a comunidade, pois, além de detalhar as definições estratégicas e as diretrizes educacionais da Instituição, retrata a Universidade em termos de sua história, de suas atividades atuais e de seus objetivos para os próximos cinco anos, observados as demandas e os desafios da sociedade contemporânea no que tange ao ensino, à pesquisa e à extensão.

Norteadas por diversos documentos internos, destacando-se o Estatuto, o Regimento Geral e o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), principais referenciais da Universidade, a construção deste PDI também buscou amparo em normativas legais, como o Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017, e os indicadores do Instrumento de Avaliação Institucional Externa (recredenciamento), de outubro de 2017. Além disso, considerou o planejamento estratégico da Univates, visto que ambos estão intimamente ligados, pois, ao delinear estrategicamente o futuro da Instituição e estabelecer as ações que serão desenvolvidas para alcançar os macro-objetivos da Universidade, é necessário observar os interesses e as necessidades da comunidade acadêmica na qual a Univates está inserida.

Neste PDI também consta a programação de abertura de *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS, estando programado para esse *campus* o oferecimento dos cursos de Enfermagem e de Medicina, bacharelados.

Apesar de consistir em um documento de caráter obrigatório, uma vez que o PDI se trata de uma exigência legal, a Univates o compreende como um instrumento de gestão que, considerando a filosofia de trabalho da Instituição, articula as políticas institucionais ao planejamento estratégico e às atividades que a Instituição desenvolve ou planeja desenvolver, sempre com vistas ao cumprimento da sua missão. Com isso, ao mesmo tempo que resulta de uma análise reflexiva sobre a história e atuação da Univates, o PDI norteia e direciona a Instituição para o seu desenvolvimento e o seu futuro.

Por representar os anseios de toda a comunidade universitária, a Univates entende que o PDI deve ser construído coletivamente. Assim, a elaboração do documento em 2021 e no primeiro trimestre de 2022 caracterizou-se pela natureza colaborativa e pelo engajamento de toda a comunidade universitária, visto que diversas áreas participaram desse processo, que também contou com forte diálogo entre a Universidade e a mantenedora.

O processo de elaboração do PDI se deu em seis etapas: definição do novo planejamento estratégico da Univates; definição do conteúdo do PDI e coleta de informações nas diversas áreas da Instituição e da mantenedora; compilação e análise das informações coletadas; revisão e definição final do conteúdo do PDI; apresentação do texto para avaliação e sugestões de alterações; e aprovação do documento final pelo Conselho Universitário (Consun).

Ainda, para ser efetivo e nortear as ações da Instituição em curto prazo, mas sem perder de vista os rumos de longo prazo, o PDI não pode ser apenas um compromisso formal. Ao contrário, deve se consolidar em um processo de planejamento, avaliação e aperfeiçoamento, se tornando um compromisso de todos com a busca da excelência. Para isso, a Univates realiza o acompanhamento anual do PDI, buscando confirmar o alcance das metas e dos objetivos propostos, fazendo as alterações necessárias em condições adequadas e buscando a melhoria contínua da oferta de ensino e a sustentabilidade financeira.

Como visto, o presente Plano de Desenvolvimento Institucional é resultado do planejamento integrado das diversas instâncias que compõem a Univates e reflete o esforço conjunto das pessoas envolvidas em sua gestão, constituindo-se como referência para um processo avaliativo, constantemente voltado para a evolução institucional e contribuindo para que a Univates atinja um impacto social cada vez maior.

O resumo que se apresenta a seguir contém aspectos centrais (missão, visão, princípios/valores, objetivos, metas etc.) do PDI 2022-2026 (Resolução 020/Consun/Univates, de 31 de março de 2022).

## SUMÁRIO

<b>PERFIL INSTITUCIONAL</b>	<b>7</b>
Histórico de implantação e desenvolvimento da Instituição	7
Missão	9
Visão	9
Princípios/valores	9
Objetivos e metas	9
<b>PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL</b>	<b>15</b>
<b>IMPLANTAÇÃO DE CURSOS, CAMPUS E POLOS DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA</b>	<b>16</b>
Cursos de graduação	16
Cursos de pós-graduação lato e stricto sensu	17
Turma de mestrado no âmbito de Projetos de Cooperação entre Instituições para Qualificação de Profissionais de Nível Superior (PCI)	17
Abertura de campus fora de sede	17
<b>PERFIL DO CORPO DOCENTE</b>	<b>19</b>
<b>PERFIL DO CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO</b>	<b>23</b>
<b>ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA</b>	<b>26</b>
Estrutura organizacional: instâncias de decisão	26
Órgãos colegiados e de apoio às atividades acadêmicas	26
Autonomia da Univates em relação à mantenedora	26
Registros, controles e acervos acadêmicos	27
Sistema de controle de produção e distribuição de material didático	27
Comunicação com as comunidades interna e externa	28
Ações e inserção internacional da Univates	28
Parcerias e ações em prol do desenvolvimento econômico e social	29
<b>ATENDIMENTO AOS DISCENTES</b>	<b>33</b>
Instâncias de atendimento aos discentes	33
Benefícios oferecidos à comunidade acadêmica	33
Ações de estímulo à produção discente e à participação em eventos	34
Acompanhamento dos egressos	35
<b>INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS</b>	<b>36</b>
Biblioteca	36
Laboratórios, museu e salas especiais	37
Infraestrutura tecnológica	38
Infraestrutura de execução e suporte	39
Plano de expansão e atualização de equipamentos	39
Recursos de tecnologias de informação e comunicação	40

Inovações tecnológicas significativas	42
Ambiente Virtual de Aprendizagem	43
Expansão da infraestrutura	43
<b>AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>	
<b>43</b>	
Processo de avaliação institucional	44
Divulgação dos processos da avaliação	45
Análise e divulgação dos resultados	46
<b>DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA</b>	<b>48</b>
Estratégia de gestão econômico-financeira	48
Orçamento anual	48
Orçamento de longo prazo	49
Controle orçamentário	49

## PERFIL INSTITUCIONAL

### Histórico de implantação e desenvolvimento da Instituição

A Universidade do Vale do Taquari - Univates, mantida pela Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social (Fuvates) – também chamada de Fundação Univates –, é uma instituição de ensino qualificada como Instituição Comunitária de Educação Superior, cujo *campus* sede localiza-se no município de Lajeado, no Vale do Taquari, distante cerca de 100 km da capital do Estado do Rio Grande do Sul (RS). Nos seus mais de 50 anos de existência, sua trajetória passou por diversas etapas, integrando ensino, pesquisa, extensão e prestação de serviços, o que muito tem beneficiado as pessoas, as organizações e as comunidades envolvidas nesse processo.

A aspiração pelo Ensino Superior surgiu na década de 1960, aproveitando-se a boa infraestrutura da cidade de Lajeado na educação fundamental e em áreas profissionalizantes. Assim, em junho de 1964, foi fundada a Associação Pró-Ensino Universitário do Alto Taquari (Apeuat), que, em dezembro de 1968, obteve autorização do Ministério da Educação (MEC) para a criação de extensão da Universidade de Caxias do Sul (UCS) em Lajeado. Em 1969, a UCS recebeu autorização para abrir o curso de licenciatura em Letras e, logo a seguir, os cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis.

A Apeuat deu lugar, em novembro de 1972, à Fundação Alto Taquari de Ensino Superior (Fates), entidade de personalidade jurídica de direito privado, com autonomia administrativa, financeira e econômica, que assumiu os cursos instalados.

Letras foi o primeiro curso de graduação reconhecido pelo MEC, em 1975, pelo mesmo ato que criava a Faculdade de Educação e Letras do Alto Taquari (Felat), responsável por ministrá-lo. No ano seguinte, foi criada e reconhecida a Faculdade de Ciências Econômicas do Alto Taquari (Faceat), que passou a ministrar os cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis. Com a criação dessas duas Instituições de Ensino Superior (IES), a Fates se desvinculou da UCS.

Em 1985, com a agregação dos cursos de licenciatura em Ciências (habilitações em Biologia e Matemática), a Felat passou a denominar-se Faculdade de Educação, Ciências e Letras do Alto Taquari (Feclat), e a Faceat acrescentou o

curso de Administração. Somente em 1994 foram criados mais dois cursos: licenciatura em Pedagogia e Comércio Exterior.

Em 1º de janeiro de 1997, a Feclat e a Faceat uniram-se em uma única IES, a Unidade Integrada Vale do Taquari de Ensino Superior (UNIVATES), com aprovação do Conselho Nacional de Educação (CNE) em fevereiro do mesmo ano.

Em 1998 foi instalado um *campus* no município de Encantado, reforçando o investimento na qualificação do ensino e o esforço para regionalizar ainda mais suas atividades.

A Univates foi credenciada pelo MEC com a autonomia universitária, em 1º de julho de 1999, sob a denominação de Centro Universitário UNIVATES. Desde então, diversos cursos de graduação foram criados sempre com a preocupação permanente em primar pela qualidade do ensino oferecido.

No ano seguinte, a Fates, que, desde seu nascimento, na década de 1970, por questões legais, estava vinculada à administração pública municipal de Lajeado, foi extinta, dando lugar à Fuvates, que passou a ser a mantenedora do Centro Universitário UNIVATES.

Em 2007 a Instituição encaminhou seu pedido de credenciamento institucional, garantido na avaliação ocorrida em 2009, com a obtenção do Conceito Institucional (CI) igual a 3. Já em 2014 a Instituição foi credenciada para a Educação a Distância (EAD), obtendo CI igual a 5. Em 5 de novembro do mesmo ano, a Univates foi qualificada como Instituição Comunitária de Educação Superior (Ices).

O ano de 2015 foi marcante para a história da Univates, pois a Instituição solicitou seu credenciamento institucional com o objetivo de credenciamento para a transformação da organização acadêmica de Centro Universitário em Universidade – a Universidade do Vale do Taquari. Alcançando CI igual a 4, a Universidade foi criada em 2017, de acordo com a Portaria MEC nº 897, de 25 de julho daquele ano.

Em 2021 o Conselho Universitário (Consun) aprovou o encaminhamento do processo de credenciamento de *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS, na macrorregião Serra, onde está programado ofertar, na modalidade presencial, os cursos de Medicina e Enfermagem, bacharelados.

Importante reforçar que a Univates é uma instituição comunitária, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e acadêmica assegurada pelo seu Estatuto e delegada pelo Conselho de Administração da Fuvates. Seu crescimento e desenvolvimento têm ocorrido de forma consistente, por meio do processo de planejamento estratégico.

### **Missão**

“Gerar, mediar e difundir o conhecimento técnico-científico e humanístico, considerando as especificidades e as necessidades da realidade regional, inseridas no contexto universal, com vistas à expansão contínua e equilibrada da qualidade de vida”.

### **Visão**

“Ser uma universidade de impacto social, cultural, econômico e tecnológico”.

### **Princípios/valores**

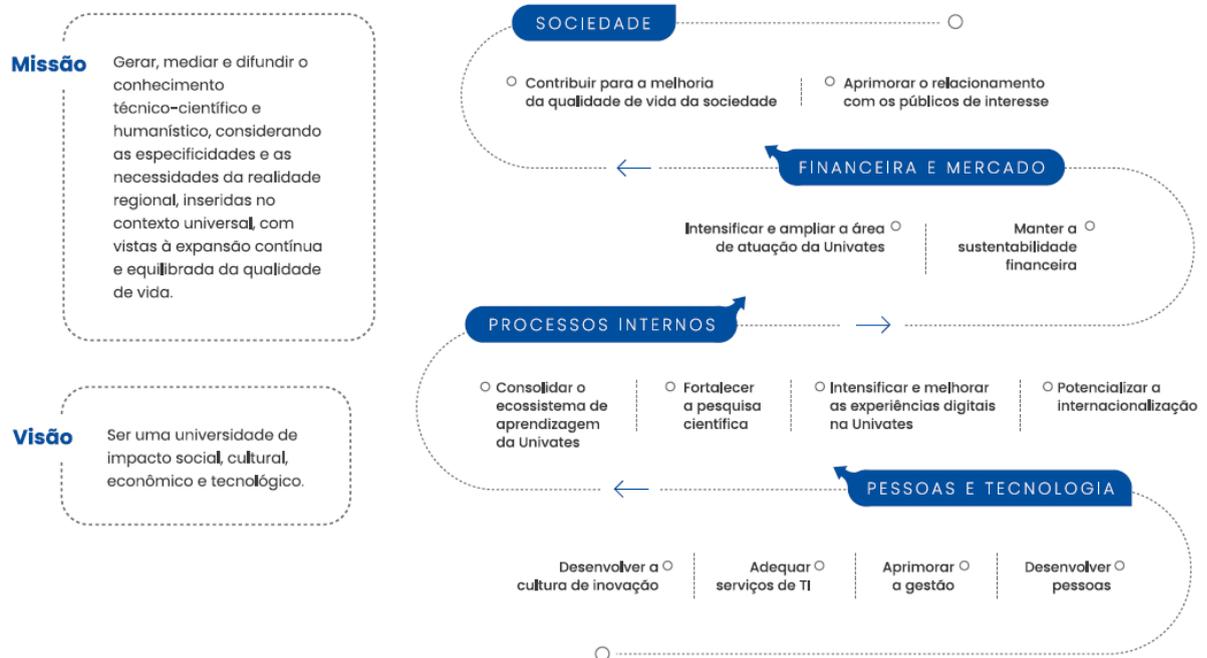
Os princípios/valores orientam não somente a administração da Univates, mas também a atuação acadêmica, explicitando o que é defendido pela Instituição. Assim, a Univates mantém como princípios:

- Pluralidade;
- Natureza comunitária;
- Responsabilidade social;
- Sustentabilidade financeira;
- Excelência acadêmica;
- Transparência.

### **Objetivos e metas**

Os objetivos estratégicos norteiam a execução do planejamento, pois demonstram os desafios que precisam ser superados para o alcance da missão. O mapa estratégico demonstra como os objetivos, agrupados por perspectivas,

direcionam o trabalho da Univates de forma alinhada para o cumprimento de sua missão.



Para mensurar o alcance dos objetivos, foram estabelecidos indicadores e metas institucionais para o período de 2022 a 2026, sempre ciente de que o planejamento deve ser flexível e pode ser revisto ou ajustado de acordo com necessidades internas ou externas. Para atingir as metas, projetos com desdobramento de ações em curto, médio e longo prazo são desenvolvidos.

Os objetivos, indicadores e metas e os projetos estratégicos foram elaborados com a participação de áreas acadêmicas e administrativas, tanto da Univates quanto da sua mantenedora, buscando ser um processo participativo e de engajamento para o alcance das intenções da Instituição nos próximos anos.

Os objetivos, indicadores e metas previstos para o período de 2022 a 2026 constam no quadro a seguir.

<b>Objetivo: Contribuir para a melhoria da qualidade de vida da sociedade</b>						
<b>Metas:</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Média de participações em atividades extensionistas (projetos de extensão)		300	400	400	500	600
Média de participações em atividades extensionistas (eventos de extensão e eventos culturais)		11.200	11.800	12.400	13.000	13.500
Número de empresas incubadas no Tecnovates		40	50	60	70	70
<b>Objetivo: Aprimorar o relacionamento com os públicos de interesse</b>						
<b>Metas:</b>	<b>Período do ano</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Percentual de permanência dos alunos de graduação presencial	1º semestre	88%	89%	90%	90%	90%
	2º semestre	85%	86%	87%	88%	88%
Percentual de permanência dos alunos de graduação EAD	1º trimestre	85%	85%	85%	85%	85%
	2º trimestre	85%	85%	85%	85%	85%
	3º trimestre	85%	85%	85%	85%	85%
	4º trimestre	85%	85%	85%	85%	85%
Índice de trabalhabilidade	-	80%	80%	82%	84%	85%
<b>Objetivo: Manter a sustentabilidade financeira</b>						
<b>Meta:</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>

Resultado econômico da Univates	R\$ 44.563.931,29	_1	_1	_1	_1	
<b>Objetivo: Intensificar e ampliar a área de atuação da Univates</b>						
<b>Meta:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	
Número de estudantes nos diferentes níveis	9.011	_1	_1	_1	_1	
<b>Objetivo: Consolidar o ecossistema de aprendizagem da Univates</b>						
<b>Meta:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	
Número de novas iniciativas para ressignificação e criação que impactam os processos de ensino e de aprendizagem	2	2	1	1	1	
<b>Objetivo: Fortalecer a pesquisa científica</b>						
<b>Meta:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	
Ampliação do número de parcerias em pesquisa científica e tecnológica com organizações	2%	2%	2%	2%	2%	
<b>Objetivo: Intensificar e melhorar as experiências digitais na Univates</b>						
<b>Metas:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	
Nível de maturidade digital da Univates	Esforçando	Reagindo	Experimentando	Costeando	Rompendo	
Nível de satisfação dos usuários dos serviços digitais da Univates	-	3	4	5	6	
<b>Objetivo: Potencializar a internacionalização</b>						
<b>Metas:</b>	<b>Período do ano</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Número de atividades internacionais realizadas	1º semestre	2	3	4	5	5

	2º semestre	2	3	4	5	5
Número de mobilidades discente ( <i>in e out</i> )	1º semestre	20	75	85	95	105
	2º semestre	25	60	70	80	90
Número de mobilidades docente ( <i>in e out</i> )	1º semestre	0	2	0	2	4
	2º semestre	0	0	4	4	4
<b>Objetivo: Desenvolver pessoas</b>						
<b>Metas:</b>	<b>Período do ano</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Nota média da avaliação de desempenho do corpo técnico-administrativo	-	-	4,2	_2	_2	_2
Nota média da avaliação de desempenho do corpo docente	Abril	4,68	4,2	_2	_2	_2
	Setembro	4,68	4,2	_2	_2	_2
Percentual de rotatividade	-	18%	17%	16%	16%	16%
Índice de diversidade racial	-	4%	4,5%	5%	5%	5%
<b>Objetivo: Aprimorar a gestão</b>						
<b>Metas:</b>	<b>Período do ano</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Nota média da avaliação de desempenho dos gestores administrativos	-	-	4,2	_2	_2	_2
Nota média da avaliação de desempenho dos gestores acadêmicos	Abril	4,78	4,2	_2	_2	_2
	Setembro	4,78	4,2	_2	_2	_2

<b>Objetivo: Adequar serviços de TI</b>					
<b>Metas:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Índice de disponibilidade dos sistemas administrativos	96%	96%	97%	98%	98%
Número de demandas atendidas em relação às abertas	85%	88%	91%	93%	95%
Nível de satisfação do usuário com os serviços de TI	70%	72%	74%	77%	80%
<b>Objetivo: Desenvolver a cultura de inovação</b>					
<b>Projetos:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Inova Univates 2.0 - Construindo um ambiente de inovação aberta	x		x		x
Introdução de ferramentas e métodos ágeis de trabalho	x	x	x	x	x

Fonte: Planejamento/Univates, março/2022.

Legenda: EAD – Educação a Distância; Tecnovates – Parque Científico e Tecnológico do Vale do Taquari; TI – Tecnologia da Informação.

<sup>1</sup> A ser definido após revisão do processo de elaboração do orçamento, que será realizada no primeiro semestre de 2022.

<sup>2</sup> A ser definido com base no resultado de 2023.

## **PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL**

O Projeto Pedagógico Institucional (PPI) é um instrumento político, filosófico e teórico-metodológico que norteia as práticas acadêmicas da Instituição Comunitária de Educação Superior (Ices), fundamentado na trajetória histórica, inserção regional, vocação, missão, visão e objetivos gerais e específicos da Univates. O PPI expressa a visão de mundo contemporâneo e o papel da educação superior em face da conjuntura globalizada e tecnológica, ao mesmo tempo que explicita o papel da IES e sua contribuição social nos âmbitos local, regional e nacional, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão como componentes essenciais à formação dos sujeitos para a prática da cidadania e para o exercício profissional.

No capítulo 2 do PDI consta na íntegra o conteúdo do PPI da Univates, aprovado pela Resolução 016/Consun/Univates, de 22/02/2022. Ele contempla a Política de Inserção, a Política de Ensino, a Política de Pesquisa e Pós-Graduação, a Política de Extensão, a Política de Organização Didático-Pedagógica, a Política de Internacionalização, a Política de Acompanhamento do Egresso, a Política de Atendimento aos Discentes, as Políticas institucionais e ações de estímulo e difusão para a produção acadêmica docente, as Políticas de Inclusão e Acessibilidade, a Política de Gestão e a Política de Responsabilidade Social da IES.

## IMPLANTAÇÃO DE CURSOS, CAMPUS E POLOS DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

No mês de novembro de 2021 a Instituição ofertava 45 cursos de graduação na modalidade presencial e 18 cursos de graduação na modalidade a distância.

Além desses, em 2021, até o mês de agosto, a Univates tinha 48 cursos de pós-graduação *lato sensu* em andamento. Desses, 14 iniciaram no ano de 2021, sendo cinco cursos novos (1ª edição do curso) e nove referentes a outras edições.

Já no âmbito da pós-graduação *stricto sensu*, em outubro de 2021 a Univates contava com seis Programas de Pós-Graduação (PPGs): Mestrado e Doutorado em Ambiente e Desenvolvimento; Mestrado e Doutorado em Biotecnologia; Mestrado em Ciências Médicas; Mestrado e Doutorado em Ensino; Mestrado e Doutorado em Ensino de Ciências Exatas; e Mestrado em Sistemas Ambientais Sustentáveis.

Para o período de vigência deste PDI (2022-2026), a Univates pretende implantar os cursos abaixo informados.

### Cursos de graduação

Curso	Ano previsto para o início de funcionamento	Turno de funcionamento	Modalidade	Número de vagas anuais	Local de oferta
Curso Superior de Tecnologia em Convergência Digital	2022	Noturno	Presencial	40	Sede
Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial	2022	-	A distância	120	Polo(s) de EAD
Direito, bacharelado	2022	-	A distância	500 [1]	Polo(s) de EAD
Curso Superior de Tecnologia em Gestão Ambiental	2023	Noturno	Presencial	40	Sede
Enfermagem, bacharelado	2023	Matutino e noturno	Presencial	120 [1]	Campus fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS

Medicina, bacharelado	2023	Integral	Presencial	100 [1]	Campus fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS
--------------------------	------	----------	------------	---------	--

Fonte: Avaliação e Regulação e Pró-Reitoria de Ensino/Univates, outubro/2021.

Legenda: EAD – Educação a Distância; RS – Rio Grande do Sul.

[1] Vagas pretendidas.

### **Cursos de pós-graduação *lato e stricto sensu***

No PDI 2022-2026 consta a programação de oferta de novos cursos de pós-graduação *lato sensu*, sendo 10 cursos no ano de 2022 e dois cursos no ano de 2023.

Além dos novos cursos de graduação e pós-graduação *lato sensu* previstos no PDI, a Univates continua realizando estudos para atualização do seu portfólio de cursos, visando a atender às necessidades da sociedade.

Em relação aos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, não há programação de oferecimento de novos cursos para o período de vigência do PDI.

### **Turma de mestrado no âmbito de Projetos de Cooperação entre Instituições para Qualificação de Profissionais de Nível Superior (PCI)**

Programa promotor	Nível do programa	Ano previsto para o início de funcionamento de turma	Modalidade	Instituição receptora
Programa de Pós-Graduação em Ensino	Mestrado	2022	Presencial	Instituto Mandacaru de Desenvolvimento Humano

Fonte: Secretaria de Pós-Graduação *Stricto Sensu* e Pesquisa/Univates, dezembro/2021.

### **Abertura de *campus* fora de sede**

Cidade/UF	Ano de previsão de abertura
Bento Gonçalves/RS	2023

Fonte: Avaliação e Regulação/Univates, outubro/2021.

Legenda: RS – Rio Grande do Sul; UF – Unidade da Federação.

Em relação aos polos de educação a distância, não há no momento programação de abertura de polos para o período de vigência do PDI. Análises/estudos para implantação de polos continuam sendo realizados para identificar locais.

## **PERFIL DO CORPO DOCENTE**

No mês de dezembro de 2021 a Univates contava com 290 docentes do Ensino Superior, dos quais 29 tinham titulação de especialista, 125 de mestre e 136 de doutor. No que diz respeito ao regime de trabalho, nove eram horistas, 173 de tempo parcial e 108 de tempo integral.

Em relação aos requisitos de titulação, considerando os termos da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, a legislação educacional e as normas internas da Univates, o professor deve ter titulação de mestre ou doutor, preferencialmente, podendo ser admitidos professores especialistas caso não haja doutores ou mestres habilitados no processo seletivo para docentes.

A admissão ao Quadro de Carreira Docente (QCD) da Instituição se faz por processo de seleção executado pela Secretaria de Apoio Acadêmico, de acordo com regulamentação interna.

O corpo docente da Instituição é integrado por professores visitantes, emergenciais e permanentes, sendo contratados em nome da Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social, mantenedora da Univates. Os docentes visitantes e em regime emergencial não fazem parte do Plano de Carreira Docente da Univates.

A contratação de professores ocorre mediante contrato de trabalho via Consolidação das Leis do Trabalho (CLT).

Destaca-se que o setor de Gente e Gestão promove programas de integração para novos docentes. Chamado “Ser Univates”, o programa tem o objetivo de acolher e integrar os novos professores, apresentando informações que auxiliam em suas atividades e na compreensão da cultura organizacional.

O Plano de Carreira Docente define e/ou apresenta a composição do corpo docente da Univates, o quadro de carreira docente, os regimes de trabalho, as remunerações e gratificações, dentre outras orientações.

Conforme o Plano de Carreira Docente da Univates, disponível na página da Intranet da Instituição, a carreira está estruturada com regras de progressão e hierarquização de remuneração dos seus docentes com base na titulação, tempo de

serviço e pontuação por produção e desempenho acadêmico. O Plano de Carreira é específico para profissionais docentes que atuam na educação superior da Univates.

São três possibilidades de regime de trabalho dos docentes em atividade acadêmica na Univates, derivadas do cômputo de todas as horas que o docente dedica às atividades de ensino, orientação de discentes, apoio ao ensino, pesquisa, extensão, administração universitária e demais atividades acadêmicas, sendo: tempo integral, tempo parcial e horista.

O processo de progressão do Plano de Carreira Docente restringe-se aos docentes permanentes da Instituição. A habilitação aos processos de progressão está condicionada à solicitação do docente, em atendimento a edital específico.

Para apoiar a qualificação docente, o Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) caracteriza-se como setor de apoio didático-pedagógico da Univates, atuando nas áreas de: apoio didático-pedagógico aos docentes dos cursos presenciais e a distância; apoio didático-pedagógico aos tutores dos cursos a distância; e apoio técnico-pedagógico aos coordenadores dos cursos.

Cabe mencionar que o NAP é responsável pelo Programa Institucional de Qualificação Docente.

Além disso, o setor de Gente e Gestão oferece, no decorrer do ano, capacitações que visam, entre outros objetivos, à qualificação permanente de seus colaboradores e dos serviços prestados.

A Instituição favorece a atualização e o contínuo aperfeiçoamento do corpo docente, destacando-se:

- destinação anual de percentual do orçamento para qualificação pessoal docente;
- destinação anual de percentual do orçamento, administrado pelos coordenadores de cursos, para que os professores possam participar de eventos, palestras, semanas acadêmicas, entre outros;
- concessão de desconto incentivo em cursos de graduação e técnicos da Instituição a professores do seu QCD;

- concessão de desconto para os docentes que cursarem pós-graduação *lato sensu* ou cursos de educação continuada na própria Instituição e na sua área de atuação;

- apoio financeiro para ações de fomento à internacionalização;

- concessão de afastamento remunerado do docente (Licença Sabática) para a realização de cursos de atualização ou estágio de pesquisa pelo período de quatro meses, dentro do semestre letivo, garantido o efetivo retorno aos serviços ao término do período.

Cabe mencionar que todos os docentes integrantes do QCD da Instituição podem requerer:

- em cursos de mestrado ou doutorado da Univates: desconto nas mensalidades;

- em cursos de mestrado ou doutorado de outras instituições de Ensino Superior: liberação parcial de horas, pelo número de meses de vigência do respectivo curso, ou desconto e financiamento integral.

Ainda, por meio do Programa de Fortalecimento dos cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, são destinados recursos (percentual relativo ao valor captado em órgãos de fomento externo; Taxa de Bancada) que promovem a atualização e o contínuo aperfeiçoamento de docentes permanentes de PPGs. Esses valores podem ser usados em despesas para atividades diversas, conforme resolução específica, vinculadas aos projetos de pesquisa nos quais o docente está inserido e de acordo com sua área de atuação.

Além disso, é concedido, por meio de edital lançado pela Instituição, benefício para mobilidade de curta ou longa duração, que objetiva, entre outros, qualificar o corpo docente da Univates e prevê a permanência de docente de PPGs da Universidade em instituição estrangeira.

A Univates tem por objetivo prover meios que permitam a sistematização e a socialização da produção do conhecimento advindo do ensino nos diferentes níveis, articulando graduação, pós-graduação, extensão universitária e investigação

científica. Consciente da importância do incentivo à produção acadêmica docente, desenvolve ações para difusão dessas produções.

Observa-se que no PDI 2022-2026 constam o cronograma e a projeção do corpo docente para o período de vigência do documento, com titulação e regime de trabalho.

## PERFIL DO CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

A Univates mantém corpo técnico-administrativo adequado para a execução das atividades-meio, de natureza administrativa, em apoio às atividades-fim, de natureza acadêmica.

Ressalta-se que o tutor, profissional responsável por auxiliar o professor nas atividades didático-pedagógicas, na orientação e no acompanhamento dos estudantes nos cursos ou nos componentes curriculares ofertados na modalidade a distância, integra o quadro técnico-administrativo da Univates.

O Plano de Pessoal Técnico-Administrativo da Univates, disponível na página da Intranet da Instituição, tem por finalidade regulamentar e disciplinar as normas relativas ao acesso, provimento de cargos e promoções, movimentações do quadro funcional na tabela salarial utilizada pela Instituição, política de remuneração dos cargos e profissionalização dos recursos humanos. Estruturado em Quadro de Cargos - Carreira em Y, envolve uma política de pessoal moderna, flexível e ágil que possibilita a progressão dos funcionários técnico-administrativos em suas carreiras.

A Univates, por meio de seus processos de recrutamento e seleção, zela por contratar profissionais com perfil adequado para a vaga. Para tanto, utiliza como fonte de captação de pessoas os recrutamentos interno e externo:

- **Recrutamento interno** – a Instituição prima pelo recrutamento interno quando este resulta em crescimento profissional ou quando a vaga gera maior aproximação com a área de formação de seus funcionários, tanto em nível de carreira quanto salarial;

- **Recrutamento externo** – dá-se por meio de processo seletivo realizado anualmente para formação de banco de currículos, com possibilidade de ser prorrogado por mais um ano no caso de haver candidatos disponíveis. Quando do surgimento de vaga, é realizada uma triagem dos currículos disponíveis e alguns candidatos são chamados para participar das etapas de seleção. Em casos especiais, além dos funcionários selecionados por meio de editais de processo seletivo, a Univates pode admitir funcionários técnico-administrativos por processos seletivos específicos, em que o recrutamento seja feito via anúncio (mídias sociais, rádios e jornais), Plataforma de Carreira, lista de *e-mails* de egressos e lista de

*e-mails* de alunos, e também por consulta ao cadastro de currículos no *site* da Univates, por meio do *link* “Trabalhe Conosco”. Após a contratação, o candidato passa a ser considerado funcionário técnico-administrativo do quadro de carreira.

Ainda, a Univates recebe permanentemente currículos de Pessoas com Deficiência (PCDs). Quando um candidato PCD entrega seu currículo, habitualmente é chamado para entrevista e, ao surgir vaga que possa ser exercida por esse profissional, é dada preferência para essa pessoa assumir o cargo. Também buscam-se oportunidades internas relacionadas ao perfil apresentado pelo profissional, com ênfase nas potencialidades apresentadas por ele.

Cabe mencionar que os tutores da EAD da Univates são selecionados de forma a atender às necessidades das diferentes áreas de conhecimento e contratados de acordo com as demandas dos cursos a distância. Para os cursos de graduação, a titulação mínima do tutor é de graduado. Já para os cursos de pós-graduação *lato sensu*, o tutor deve ter, no mínimo, certificado de especialização em área afim ao curso para o qual será/está contratado. Para a contratação também são consideradas a experiência em tutoria no Ensino Superior e a experiência profissional na área em que atuará.

O setor de Gente e Gestão promove um programa de integração chamado “Ser Univates”, que tem como objetivo acolher e integrar os diferentes públicos que atuam na Instituição, apresentando informações que auxiliam os novos colegas em suas atividades e na compreensão da cultura organizacional.

O regime de trabalho segue as normas estabelecidas em Convenção Coletiva (disponível na página da Intranet) e pela CLT, nas suas definições gerais, e compreende regime de trabalho de até 44 horas semanais.

A Univates oferece meios de incentivo à formação e titulação dos funcionários. Dentre eles destaca-se o desconto na mensalidade em cursos técnicos, de graduação, em uma segunda graduação ou curso técnico, na pós-graduação *lato sensu* e em cursos de educação continuada. Ainda, a Universidade oferta descontos para cursar mestrado e doutorado na própria Instituição e financiamento ou liberação de horas para cursar mestrado e doutorado

em outras instituições de ensino, conforme critérios definidos na Tabela de Descontos e Benefícios do Quadro Funcional da Univates.

A formação pessoal é acompanhada pelo setor de Gente e Gestão, que também é responsável pela oferta de capacitações que visam à qualificação permanente dos colaboradores e dos serviços prestados. Durante o ano, novos cursos são disponibilizados para participação do público interno, sendo desenvolvidos internamente ou realizados por empresas parceiras externas.

Além das capacitações ofertadas pela Univates de forma institucional, cada responsável por setor, ao elaborar o orçamento anual para o seu centro de custos, prevê uma verba para qualificação dos funcionários da respectiva área. Com isso, é garantida a participação em eventos científicos e técnicos específicos, sempre que possível.

A qualificação dos tutores também está integrada ao Programa Institucional de Qualificação Docente da Univates, sob a responsabilidade do NAP, nas questões relacionadas ao desenvolvimento de competências didático-pedagógicas necessárias para o desempenho das funções na modalidade a distância.

## **ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA**

### **Estrutura organizacional: instâncias de decisão**

Conforme o artigo 7º do Estatuto da Univates, são características da estrutura organizacional da Instituição: a integração das esferas acadêmicas e administrativas; o caráter colegiado das decisões; a administração e o trabalho participativos; e o compromisso com procedimentos transparentes em sua administração e igualdade de oportunidade no acesso a cargos e funções, respeitadas as regulamentações pertinentes.

As instâncias de decisão estão regulamentadas pelos artigos 8º, 9º, 10 e 11 do Estatuto da Univates, podendo ser conferidas algumas informações sobre a Reitoria da Instituição nos artigos 22, 23 e 24 desse Estatuto.

### **Órgãos colegiados e de apoio às atividades acadêmicas**

São órgãos colegiados da Univates o Consun e os Conselhos de Curso, ambos de natureza deliberativa, que funcionam com a presença da maioria de seus membros, decidindo por maioria simples, salvo casos em que se exija quórum especial. Nos artigos 15, 16, 17, 18, 19, 20 e 21 do Estatuto da Univates pode-se verificar suas atribuições e composição.

Já os órgãos suplementares, de apoio às atividades acadêmicas, estão regulamentados nos artigos 34, 35, 36 e 37 do Estatuto da Univates.

### **Autonomia da Univates em relação à mantenedora**

A Fuvates, de caráter comunitário e beneficente, tem como objetivo central a manutenção do Ensino Superior no Vale do Taquari. Mantém, até o momento, uma entidade de Ensino Superior, a Univates.

As relações com a mantenedora são regulamentadas pelos artigos 65, 66, 67 e 68 do Estatuto da Univates, os quais garantem à Instituição autonomia de gestão administrativa e acadêmica.

A mantenedora Fuvates é dotada de uma assembleia, a qual encarrega um Conselho de Administração, escolhido de quatro em quatro anos, a acompanhar a

administração das atividades de suas mantidas com reuniões periódicas, de caráter aconselhador e de monitoramento. Os conselheiros, escolhidos entre os cidadãos dos 36 municípios do Vale do Taquari, levam para dentro da administração da Univates os anseios da região e são salvaguardas da missão institucional. A Fuvates conta também com um Conselho de Curadores, de atuação independente, cuja principal atribuição é fiscalizar a aplicação das boas práticas contábeis e o resguardo do patrimônio da Fundação. Compromissos que extrapolam o âmbito de um exercício fiscal são compartilhados entre a Reitoria da Univates e o Conselho de Administração da mantenedora. Em relação à composição do Consun, são integrantes um representante da entidade mantenedora e um representante das demais mantidas da Fuvates.

### **Registros, controles e acervos acadêmicos**

Os registros e controles acadêmicos dos cursos são realizados na Secretaria-Geral, no Atendimento Univates e no Arquivo Central. Todos os documentos acadêmicos e dossiês dos alunos estão classificados, avaliados e arquivados, de acordo com a legislação vigente.

A Univates criou o projeto de gerenciamento eletrônico de documentos e preservação do acervo acadêmico digital. Pretende-se com o projeto consolidar um modelo de gestão capaz de atender às exigências cada vez maiores de produção digital, respeitando os requisitos técnicos relacionados à autenticidade e à preservação dos documentos do acervo acadêmico da Instituição.

### **Sistema de controle de produção e distribuição de material didático**

Os materiais a serem adotados nos componentes curriculares voltam-se para o desenvolvimento das competências previstas nos projetos dos cursos. Além disso, a produção e/ou seleção de materiais didáticos encontra-se orientada para garantir: a qualidade do conteúdo; a promoção de estratégias que favoreçam a reflexão e a construção colaborativa de conhecimento; a promoção de uma postura ativa, autônoma e colaborativa dos estudantes com o conhecimento; a qualidade da linguagem e da comunicação; e a utilização integrada de diferentes mídias.

## **Comunicação com as comunidades interna e externa**

A Instituição mantém expressiva comunicação com seus públicos interno e externo, por meio de canais diversificados.

A Ouvidoria da Fuvates é um canal de comunicação direta entre a comunidade – acadêmica ou externa – e as instâncias administrativas da Fundação, que tem como objetivo, entre outros, assegurar a participação da comunidade na Instituição, para promover a melhoria das atividades desenvolvidas.

Além disso, destaca-se o canal de comunicação Fale Conosco, disponível no *site* da Univates, que atua transversalmente às áreas.

A comunicação desenvolvida no escopo das atividades da Univates é reportada em primeira instância à Universidade e, depois, à Fuvates, se necessário.

Dentre as ações de comunicação destacam-se o Portal Univates, as redes sociais, aplicativos da Instituição para Android e iOS, a linha gratuita 0800 707 08 09, o *e-mail* [atendimento@univates.br](mailto:atendimento@univates.br) e dois veículos de comunicação – a Rádio Univates FM e a TV Univates.

Cabe mencionar que as ações de comunicação com docentes, técnico-administrativos, estagiários e bolsistas são responsabilidade do setor de Gente e Gestão.

A identidade visual utilizada nas divulgações internas realizadas nos diferentes canais de comunicação conta com a marca UNE e tem por objetivo destacar que as mensagens com essa identidade visual trazem assuntos relevantes ao público interno.

## **Ações e inserção internacional da Univates**

Para a Univates, a internacionalização é um processo que integra aprendizagens em âmbito internacional, intercultural ou global, consolidando a imagem institucional nos cenários acadêmicos nacional e internacional e oportunizando vivências interculturais à comunidade acadêmica.

A Política de Internacionalização da Univates visa a: proporcionar um ambiente com perspectivas internacionais incorporadas nos processos de ensino,

pesquisa, extensão e áreas administrativas, de forma a inserir a Univates no mundo global; priorizar ações de cooperação internacional de longo prazo, por meio de redes estratégicas e acordos que envolvam cooperação internacional no ensino, na pesquisa, na extensão e nas áreas administrativas; e incentivar programas de mobilidade internacional para estudantes, professores, técnico-administrativos e egressos da Univates.

Cabe atualmente ao Escritório de Relações Internacionais (ERI) a gestão do processo de internacionalização da Instituição, aproximando a comunidade acadêmica das oportunidades nas mais variadas áreas que envolvem o ensino, a pesquisa e a extensão no exterior.

Desde a institucionalização da Política, de modo mais sistematizado, muitas foram as iniciativas concretas que visam à efetiva internacionalização da Univates, dentre as quais se destacam: convênios de cooperação com IES de vários países; o programa Padrinho Internacional; a Semana do Intercâmbio; a *Welcome Week*; o curso Português para Estrangeiros; a *International Week*; disciplinas da graduação ministradas em língua estrangeira; a disciplina Vivência Internacional, da matriz curricular dos cursos de Relações Internacionais e Administração – Linha de Formação Específica em Comércio Exterior; a contratação de professores estrangeiros; os *visiting scholars*; ações de fomento a atividades internacionais de docentes e discentes vinculados aos PPGs, por meio de mobilidade de longa ou curta duração; os *short courses*; cursos de dupla diplomação; e a Semana Gastronômica Internacional.

### **Parcerias e ações em prol do desenvolvimento econômico e social**

A Univates, nascida do esforço da comunidade do Vale do Taquari, busca ser um espaço de participação e de democracia, desenvolvendo-se e reinvestindo seus resultados em ações que promovem a melhoria da qualidade de vida, observando as necessidades das comunidades nas quais está inserida.

O compromisso com o desenvolvimento regional e a responsabilidade social são refletidos na missão, na visão e nos princípios institucionais, dentre os quais se destaca a natureza comunitária (é, inclusive, qualificada pela Portaria nº 667, de

05/11/2014, da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior – Seres do MEC, como Instituição Comunitária de Educação Superior).

Nesse sentido, para ser parte ativa da comunidade na busca pelo desenvolvimento regional, a Univates apoia/é parceira de diversos movimentos, dentre os quais se destacam: o Conselho de Desenvolvimento do Vale do Taquari (Codevat); o Inova RS, programa estadual coordenado pela Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict); o Pro\_Move Lajeado; e a Agência de Inovação e Desenvolvimento Local (Agil).

O relacionamento da Instituição com organizações, órgãos públicos, empresas e instituições diversas também processa-se pela conjugação de interesses comuns nas respectivas áreas de conhecimento, estimulando, qualificando e universalizando as ações da Univates.

A manutenção e a ampliação do leque de parcerias também contribuem para o constante incentivo à inovação tecnológica e à propriedade intelectual. Nesse sentido, destacam-se a Política Institucional de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia da Univates e o Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia (Nitt).

Em relação ao compromisso com a inovação e o empreendedorismo, destaca-se o Parque Científico e Tecnológico do Vale do Taquari (Tecnovates), um ambiente de inovação – iniciativa da Univates que conta com o apoio de entidades públicas e privadas – e um complexo planejado de desenvolvimento empresarial e tecnológico.

Em relação à estrutura para atendimento de demandas externas, destaca-se o Escritório de Relações com o Mercado (ERM), que promove a conexão entre a comunidade e a Univates, intermediando negociações e transmitindo o conhecimento produzido na Instituição, visando ao desenvolvimento regional. Ainda, a Rede de Carreiras, por meio de diversas ações, permite a aproximação do estudante e do egresso com o mercado de trabalho.

No que se refere à melhoria das condições de vida da população, são desenvolvidas diversas atividades/serviços. Dentre eles destacam-se: o Centro de

Atendimento Materno-Infantil (Cami), a Clínica Universitária Regional de Educação e Saúde (Cures), a Farmácia-Escola e a Unidade Básica de Saúde Universidade.

Salienta-se, ainda, o Saúde Univates, unidade de negócio da Fuvates que se configura como um espaço de integração entre o ensino, o serviço e a comunidade, destinado à prestação de serviços multiprofissionais em atenção integral à saúde, reunindo diversos serviços à comunidade.

Por meio dos projetos de extensão são promovidas ações que objetivam contribuir para a melhoria das condições de vida da comunidade, respondendo às demandas sociais. As ações ocorrem nas mais diferentes áreas. A indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão é o espaço de produção e difusão do saber e, por meio da extensão universitária, são desenvolvidas ações que visam à formação de cidadãos mais responsáveis com o meio social. Essas ações objetivam também a disseminação da ética, de valores e um desenvolvimento mais humano e sustentável.

Quanto ao acesso e à inclusão no Ensino Superior, a preocupação da Univates com a temática fica clara ao verificar a existência de ações oriundas das Políticas de Inclusão e Acessibilidade, da Política de Inclusão de Estudantes com Deficiência e do Plano Institucional de Garantia de Acessibilidade.

A Instituição entende que a inclusão social não se trata apenas de eliminar as barreiras físicas, mas também as relacionadas à situação econômica. Por isso, oferece opções de financiamento e bolsas, sejam eles próprios ou de programas governamentais/conveniados, bem como descontos aos estudantes.

Além de ações que objetivam a melhoria das condições de vida da população e ações de inclusão e empreendedorismo, outras ações voltadas à responsabilidade social são desenvolvidas em diversas áreas (assistência jurídica, cultura, direitos humanos, educação etc.). Nesse sentido, com o objetivo de promover a integração da dimensão socioambiental nas políticas, processos e relacionamentos da Instituição, foi criado o Comitê de Responsabilidade Social da Univates.

Ainda, cabe destacar o Relatório Social, publicação anual que a Univates disponibiliza em seu *site* ([www.univates.br](http://www.univates.br)) objetivando dar transparência às atividades da Instituição.

Salienta-se que, com a expansão dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* e abertura de polos EAD, a Univates vem ampliando suas fronteiras para além do Vale do Taquari, com alunos de vários estados do País, o que revela que o impacto social das ações da Instituição não se restringe à comunidade local.

## **ATENDIMENTO AOS DISCENTES**

### **Instâncias de atendimento aos discentes**

A Univates conta com diversas instâncias de atendimento aos discentes, destacando-se o Atendimento Univates e o Universo Univates.

Cabe destacar a área de atendimento especial para o controle da evasão do Universo Univates. Essa área conta com atendentes capacitados para prestar esclarecimentos sobre a importância da qualificação estudantil aos alunos de graduação que sinalizam a intenção de trancar ou cancelar a matrícula.

Os atendentes do Universo Univates oferecem alternativas para que os alunos mantenham a matrícula, dependendo dos motivos que os levam a desejar interromper os estudos.

Além desses, há outros setores/órgãos de atendimento aos discentes, como o setor de Educação a Distância e as Secretarias de Apoio Acadêmico, de Pós-Graduação *Lato Sensu* e de Pós-Graduação *Stricto Sensu* e Pesquisa.

O atendimento aos estudantes de cursos a distância ocorre também nos polos de apoio presencial.

### **Benefícios oferecidos à comunidade acadêmica**

A Univates oferece diversas ações/serviços de atendimento aos seus estudantes, dentre os quais se destacam:

- acolhida/recepção aos alunos;
- apoio psicopedagógico e acompanhamento ao discente;
- apoio financeiro;
- Rede de Cuidado – tem como objetivo promover cuidado, saúde e bem-estar ao estudante;
- desenvolvimento de carreira – empenhada em inseri-los no mercado de trabalho, a Univates oferece aos seus alunos, por meio da Rede de Carreiras, importante elo entre o ensino e a vida profissional.

## **Ações de estímulo à produção discente e à participação em eventos**

Os estudantes de cursos de graduação são incentivados a participar de atividades vinculadas à iniciação científica como bolsistas ou voluntários dos projetos de pesquisa e de extensão, assim como do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid) no caso dos cursos de licenciatura. Os trabalhos produzidos pelos estudantes são publicados em anais de eventos e/ou na forma de artigos científicos.

A Univates também disponibiliza e viabiliza o acesso rápido a todo conteúdo gerado pela Instituição, como Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs) da graduação, dissertações e teses dos PPGs da Univates, por meio da Biblioteca Digital da Univates – BDU ([www.univates.br/bdu](http://www.univates.br/bdu)).

A produção científica e/ou literária de estudantes e professores da Instituição (*e-books*, anais de eventos, periódicos científicos etc.) é publicada pela Editora Univates. As publicações podem ser impressas e/ou em meio eletrônico, disponibilizadas de forma gratuita e irrestrita em [www.univates.br/editora](http://www.univates.br/editora).

Ainda, a Univates possui quatro revistas científicas: Estudo & Debate, Signos, Destaques Acadêmicos e Caderno Pedagógico, sendo esta descontinuada em 2017.

Também visando a estimular a publicação dos resultados de pesquisas e trabalhos acadêmicos, a Instituição realiza eventos como o Congresso Internacional de Ciência, Tecnologia e Conhecimento da Univates. Há a publicação de anais de todas as edições do Congresso, visando à divulgação dos resultados alcançados nos projetos de pesquisa e de extensão.

A Instituição, em momentos distintos, realiza mostra de ensino durante a Semana Acadêmica das áreas de ensino e dos cursos de graduação, buscando estimular a produção de trabalhos de cunho científico e cultural e promover a troca de conhecimentos e de experiências, possibilitando a integração de professores, estudantes e demais pessoas envolvidas.

Além dos eventos internos, a Univates também incentiva que seus estudantes participem e apresentem suas produções em eventos externos de âmbito local, nacional ou internacional, inclusive com apoio financeiro quando a apresentação for em nome do curso/Instituição.

## **Acompanhamento dos egressos**

A Instituição acredita que um bom desenvolvimento profissional ocorre durante e depois da trajetória acadêmica do estudante. Nesse sentido, a Política de Acompanhamento do Egresso objetiva articular a integração de egressos com o mercado de trabalho e auxiliá-los no alcance de seus objetivos profissionais.

O Conexão Univates é um programa de relacionamento com egressos (chamados de diplomados pela Univates) da Instituição, por meio do qual recebem incentivos em cursos de educação continuada, graduação, pós-graduação e línguas estrangeiras e ainda podem cursar uma segunda graduação ou curso técnico com desconto. O programa também permite o acesso a serviços e infraestrutura da Instituição e promove contato com colegas e professores, incentivando a participação em cursos, projetos culturais, sociais e esportivos, estimula o sucesso dos egressos em sua carreira profissional e os mantém informados sobre os acontecimentos da Instituição e sobre o mercado de trabalho.

## INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS

A Univates possui 28 prédios construídos em seus *campi*, totalizando 84.580,67 m<sup>2</sup> de área construída. O *campus* sede, em Lajeado, localizado na avenida Avelino Talini, 171, bairro Universitário, conta com área aproximada de 60 hectares e 81.463,78 m<sup>2</sup> de área construída, distribuídos em 27 edificações. Já o *campus* fora de sede, em Encantado, localizado na rua São José, 1655, bairro São José, conta com 17,62 hectares de área e um prédio com área de 3.116,89 m<sup>2</sup>.

Em agosto de 2021, dos 34 polos EAD da Univates, 19 estavam localizados em municípios do Estado do Rio Grande do Sul e os outros 15 estavam localizados em outros 11 Estados e no Distrito Federal.

Cabe mencionar que, além dos *campi* e dos polos de Educação a Distância da Univates, a Instituição conta com outras estruturas locadas ou em parceria.

Observa-se que no PDI 2022-2026 constam informações referentes à infraestrutura da Univates, como instalações administrativas, salas de aula e de professores, espaços para atendimento aos discentes, auditórios, espaços de convivência e de alimentação e instalações sanitárias.

### Biblioteca

O prédio da Biblioteca tem área total de 6.328,53 m<sup>2</sup>. Abriga, em seus cinco pavimentos, saguão; *atelier*/sala Aula+; recepção/informações; sala de capacitação; guarda-volumes; atendimento presencial; Editora Univates; setor administrativo; três andares de acervo; área de pesquisa ao acervo, às bases de dados e mídias; áreas de autoempréstimo e autodevolução; salas de estudo em grupo e individual; *lounges* e área para autoatendimento em reprografia.

Dispõe de acessibilidade por meio de rampa de acesso externo, portas automáticas, piso tátil, mapa tátil, catraca para PCDs, sinalização dos ambientes em braile, escada rolante, elevador com sinalização sonora/braile, sanitários para PCDs, *scanner* com voz, bebedouros e mobiliários adaptados.

O acervo da Biblioteca é constituído por livros, materiais de referência, multimeios, *chromebooks*, *notebooks*, *tablets*, calculadoras HP, *mouses*, fones de

ouvido, acervo em braile, periódicos nacionais/internacionais, repositório institucional – BDU –, assinaturas de livros eletrônicos da Biblioteca Virtual Universitária e da Minha Biblioteca, acesso às bases de dados do Portal de Periódicos Capes (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior), assinatura de bases de dados e outras bases de dados de acesso livre.

O acervo da Biblioteca é constantemente atualizado, independentemente do suporte de informação.

A avaliação do acervo pela comunidade acadêmica ocorre por meio do formulário de Avaliação de Serviços e Infraestrutura, disponível no *site* da Univates. Por meio desse canal a comunidade acadêmica pode avaliar não apenas o acervo, mas também os serviços ofertados pela Biblioteca.

O acesso ao material bibliográfico é mediante empréstimo domiciliar e consulta local/*on-line*. Com exceção das obras de referência e periódicos, todo o acervo está disponível para empréstimo.

### **Laboratórios, museu e salas especiais**

A Univates dispõe de laboratórios em várias áreas do conhecimento, devidamente equipados e instalados em salas específicas, que se destinam ao ensino e à pesquisa dos cursos de graduação e de pós-graduação. Em alguns desses espaços também são desenvolvidas atividades de prestação de serviços à comunidade.

Em agosto de 2021 existiam 190 laboratórios, museu e salas especiais na Instituição.

Novos laboratórios são disponibilizados aos alunos periodicamente, ao mesmo tempo que os laboratórios já existentes recebem novos equipamentos e materiais, buscando oferecer as melhores e mais modernas condições de ensino.

No PDI 2022-2026 consta a programação de instalação de novos laboratórios para o período de vigência do documento.

## Infraestrutura tecnológica

A infraestrutura tecnológica da Instituição procura seguir os padrões e normas de qualidade consolidados no mercado e que são requisitos para o bom funcionamento de uma estrutura corporativa de Tecnologia da Informação (TI).

Em relação à segurança lógica, o Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) providencia mecanismos de proteção de acesso aos dados, cabendo ao usuário o uso desses mecanismos.

A segmentação da rede local é feita por VLANs (*Virtual Lans*), permitindo uma estrutura de segurança em zonas, de modo que cada zona permita o acesso às informações necessárias e suficientes aos usuários daquela VLAN. O acesso remoto (extensão dos direitos de usuário interno para o uso da rede em local fora do ambiente corporativo), se necessário, é solicitado ao NTI pelo responsável da área interessada.

Toda a estrutura de *datacenter* trabalha com o conceito de máquinas virtuais. As informações estão armazenadas em *storages*, o que garante mais dinamicidade no atendimento das necessidades dos serviços de TI. Além do *backup* tradicional de 100% das informações da Univates, cerca de 70% dos dados possuem *backup on-line* em um *Datacenter Disaster Recovery*. Alguns outros serviços de TI mais críticos, como *wi-fi* e *firewall*, possuem equipamentos redundantes, a fim de manter a disponibilidade da operação em caso de falhas, visando ao mínimo de parada possível nos serviços de TI. A interligação entre os prédios é por fibras ópticas redundantes, e o sistema operacional dos computadores respeita uma imagem padrão que possui os pacotes mais atualizados de *softwares*. A rede interna é toda gigabit e o cabeamento é estruturado e certificado.

É disponibilizada uma senha única de autenticação dos usuários. A senha com o identificador institucional autentica o usuário e habilita o acesso aos sistemas e serviços, de acordo com seus direitos de acesso.

Existe uma Política de TI institucionalizada que define diretrizes gerais e normas de uso da TI na Univates. Em específico existe um Guia de Segurança da Informação, disponibilizado na Intranet e acessível a todos os colaboradores, que

apresenta aos usuários alguns cuidados básicos necessários com o uso de informações sensíveis da Instituição. São disponibilizadas aos colaboradores capacitações semestrais específicas em segurança da informação.

### **Infraestrutura de execução e suporte**

O atendimento de TI aos técnico-administrativos e docentes da Univates é realizado pelo NTI, por meio de equipe especializada de profissionais de TI distribuídos nas áreas de Apoio ao Usuário, Redes e Servidores, Infraestrutura de Telecomunicações e Sistemas. Em razão do grande número de demandantes, existe um *Help Desk* implantado no setor que dá o primeiro nível de atendimento para todas as demandas recebidas e, caso essa equipe não consiga solucionar o problema, a demanda é encaminhada para o segundo nível de atendimento por meio de um único sistema utilizado por todas as áreas do NTI.

### **Plano de expansão e atualização de equipamentos**

A cada ano é realizada projeção de investimento para o ano seguinte, visando à expansão e à atualização tecnológica dos equipamentos e serviços de TI.

A aquisição de recursos de TI segue as normas da Univates específicas para aquisição de produtos. A solicitação de aquisição de recursos de *hardware* e *software* é atrelada ao patrimônio institucional ou pode ser feita por meio do reaproveitamento do patrimônio já existente.

O acompanhamento dos indicadores de tempo de vida dos equipamentos e das validades das licenças de *softwares* é realizado de forma rigorosa pelo NTI. Todas as necessidades de renovação tanto de *software* quanto de *hardware* são devidamente previstas em orçamento. No entanto, o planejamento de expansão e atualização pode ser revisto em caso de necessidade.

## Recursos de tecnologias de informação e comunicação

O NTI tem como missão planejar e gerenciar recursos de *hardware*, *software* e *peopleware* que permitam o alcance das diretrizes estratégicas da Instituição, em consonância com o prescrito na Política de Tecnologia da Informação.

Seguem algumas ações da Univates:

A Instituição conta com ampla estrutura de laboratórios de informática, oferecendo recursos de laboratórios móveis como *chromebooks*, disponíveis a docentes e discentes mediante reserva.

Além disso, dispõe de tecnologia *wireless* em todas as áreas cobertas do *campus* sede e em alguns espaços externos. Essa cobertura está disponível para estudantes, funcionários (professores e técnico-administrativos) e visitantes com a devida identificação e permissões de acesso, conforme perfil, possibilitando que os usuários utilizem seus dispositivos particulares (*notebooks*, *tablets*, *smartphones* etc.). As redes trazem consigo alguns conceitos, como a mobilidade e a ubiquidade, isto é, acessar qualquer informação de qualquer lugar a qualquer hora, atendendo às necessidades de conectividade de professores e estudantes e, conseqüentemente, gerando menor dependência de laboratórios fixos.

A Univates faz parte do projeto Eduroam, uma rede exclusiva para instituições de Ensino Superior que permite acesso *wi-fi* aos usuários de diversas universidades nacionais e estrangeiras de forma transparente e imediata. Essa rede permite que professores e alunos da Instituição e de universidades filiadas se integrem à rotina de trabalho sem necessitar criar novos acessos e senhas, utilizando *login* e senha de sua universidade de origem.

Ainda, aliado à rede *wireless*, a comunidade acadêmica tem acesso a um conjunto específico de *softwares* de uso comum, iguais aos disponibilizados nos laboratórios de informática, por meio de um portal de *software*. Assim, utilizando qualquer dispositivo (computador, *tablet*, *notebook*, celular) conectado à rede da Univates, os estudantes têm acesso aos principais recursos necessários para o desenvolvimento das atividades do curso.

A Instituição oferece a possibilidade de uso de redes sociais e Ambientes Virtuais de Aprendizagem (AVAs) – o Univates Virtual e o *Classroom*.

Por meio de uma parceria com a empresa Google, a Univates disponibiliza aos estudantes um endereço de *e-mail*, com o domínio @universo.univates.br, e aos professores um endereço de *e-mail* com domínio @univates.br, bem como acesso às ferramentas do Google *Workspace*, que favorecem o desenvolvimento de uma postura de construção de conhecimentos pautada no comprometimento mútuo, na cooperação e na colaboração entre docentes e discentes.

Pelo cadastro da Univates no programa Azure (da Microsoft) são disponibilizados diversos *softwares* aos estudantes e professores de forma gratuita, facilitando o acesso a recursos tecnológicos atualizados.

Outros recursos/programas tecnológicos que a Univates disponibiliza à comunidade acadêmica podem ser conferidos no *site* [www.univates.br/univates-tech](http://www.univates.br/univates-tech).

Buscando facilitar a comunicação, são formadas listas de *e-mails* por turma e por curso, que são utilizadas pela Secretaria de Apoio Acadêmico e pelos coordenadores de curso para divulgação de assuntos direcionados.

A Univates disponibiliza uma sala específica para videoconferências e equipamentos móveis que possibilitam realizar a atividade em outros ambientes da Instituição. Para gerenciamento e transmissão das videoconferências, a Instituição desenvolveu um *plugin* que integra o AVA ao Google *Meet*.

Em relação a conteúdos de aprendizagem, a comunidade acadêmica conta com um amplo acervo físico e digital, com acesso a bases de dados e *e-books*, por meio da página da Biblioteca na internet.

Na Biblioteca é possível realizar empréstimo de recursos tecnológicos, como *tablets* e *notebooks*, para uso local. Já o empréstimo de *chromebooks* e calculadoras (HP-12C e HP-50g) é domiciliar. No Almojarifado das Engenharias, situado no Prédio 11 (sala 407), é possível realizar o empréstimo de *chromebooks* para uso em aula, devendo a devolução do equipamento ocorrer no mesmo dia do empréstimo. Em laboratórios específicos é possível realizar empréstimo de máquinas fotográficas e filmadoras para uso no âmbito institucional.

Ainda, munidas de tecnologias modernas, a TV e a Rádio Univates produzem conteúdos que também são utilizados como recursos de aprendizagem.

## Inovações tecnológicas significativas

Em relação às inovações tecnológicas significativas implementadas recentemente na Instituição, destacam-se:

- constante atualização do *hardware* utilizado nas redes administrativa e acadêmica, alinhada com a necessidade demandada pelos novos *softwares* de mercado;

- manutenção da rede *wireless* utilizada no contexto acadêmico e, com as devidas restrições impostas pela segurança, no contexto administrativo;

- adoção progressiva dos princípios da “computação verde” (*green computing*);

- implantação e melhorias no *firewall* de proteção da rede, que identifica com precisão e examina o conteúdo das aplicações para bloquear as ameaças e impede o vazamento de dados;

- desenvolvimento de sistemas de informação gerenciais e sistemas de apoio à decisão de acordo com as melhores práticas internacionais;

- instalação de catracas para o controle de acesso de pessoas ao Teatro e à Biblioteca da Univates, assim como de cancelas para controle do estacionamento do *campus* sede;

- adoção da tecnologia RFID (*Radio-Frequency Identification*) para automação do acervo da Biblioteca;

- definição e implantação do cartão institucional físico, utilizando tecnologia de identificação por aproximação do tipo *Mifare*, sendo em 2020 incorporado o cartão virtual ao aplicativo Univates;

- adoção gradativa de novas ferramentas de ensino-aprendizagem para uso em sala de aula por professores e alunos;

- desenvolvimento interno de uma solução de CRM (*Customer Relationship Management*) focada em informações existentes e já estruturadas que serve de suporte aos processos de captação e retenção de alunos;

- suporte e manutenção do serviço de CFTV (Circuito Fechado de Televisão), fazendo atualização tecnológica;

- disponibilização do *app* Univates para toda a comunidade interna e externa, disponibilizando via *mobile* funcionalidades, consultas e serviços importantes para o público-alvo.

### **Ambiente Virtual de Aprendizagem**

Atualmente a Univates adota dois AVAs, disponibilizados à comunidade acadêmica com os objetivos de apoiar a educação presencial e viabilizar a educação a distância: o Univates Virtual, implementado a partir da adequação do *Moodle* às necessidades da Instituição – além das ferramentas nativas do *Moodle*, foram integrados a ele outros recursos que favorecem a interação, o compartilhamento de informações e o acesso a informações acadêmicas –; e o *Classroom*, um ambiente virtual disponibilizado pelo Google para instituições educacionais.

### **Expansão da infraestrutura**

No PDI 2022-2026 consta o cronograma de obras de infraestrutura para o período de vigência do documento. A expansão da infraestrutura da Instituição abrange obras de melhoria e construções.

## **AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

A avaliação institucional na Univates caracteriza-se como um processo participativo de planejamento e evolução institucional que visa a produzir informações que permitam constantemente avaliar, de forma construtiva e formativa, as atividades, projetos e políticas institucionais, tanto na área acadêmica como na administrativa.

### **Processo de avaliação institucional**

O processo de avaliação da Univates é dinâmico e contínuo, estando sob análise da Comissão Própria de Avaliação (CPA), que propõe alterações sempre que necessário.

Os processos avaliativos da Univates são norteados e conduzidos pelo Programa de Avaliação Institucional da Univates (Paiuni), que se configura como instrumento orientador de ações avaliativas necessárias para a realimentação do processo de planejamento.

Existem duas instâncias envolvidas com a avaliação institucional: a CPA e o setor de Avaliação e Regulação.

A CPA é o órgão deliberativo e normativo responsável por coordenar e acompanhar a realização dos processos avaliativos, regulamentada por resolução específica e composta por segmentos da comunidade universitária e da sociedade civil organizada.

O setor de Avaliação e Regulação é responsável por executar as atividades globais de avaliação, auxiliar na divulgação dos processos avaliativos, sistematizar os relatórios gerados a partir dos processos de avaliação institucional, prestar suporte técnico à CPA, entre outros.

Por meio dos diversos processos avaliativos, são levantados dados e informações que servem de base para encaminhamentos e ações.

A Univates trata os dados e informações com responsabilidade, além de garantir o sigilo da identidade dos respondentes. Também estabelece que a

participação dos elementos envolvidos deve ocorrer de forma voluntária e democrática.

Em consonância com o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), a Avaliação Institucional da Univates é realizada mediante a articulação dos seguintes processos:

a) avaliação externa: contempla as avaliações realizadas por comissões designadas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) ou por outros órgãos e compreende, entre outras, a avaliação da Instituição, as avaliações de curso e o Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade);

b) autoavaliação: compreende todos os processos avaliativos realizados pela própria Univates, além do processo de análise do resultado e dos relatórios gerados a partir das avaliações externas realizadas pelo Inep ou por outros órgãos externos.

Os principais processos de autoavaliação são: Avaliação dos cursos técnicos; Avaliação dos cursos de graduação; Avaliação de Serviços e Infraestrutura; Avaliação da Pós-Graduação *Lato Sensu*; Avaliação da Pós-Graduação *Stricto Sensu*; Avaliação do Univates Idiomas; Pesquisa de Satisfação; e Avaliação do Clima Organizacional.

Os processos avaliativos da Univates são aplicados, sempre que possível, por meio de formulário eletrônico específico para cada avaliação. Cada processo é aplicado durante um período específico, determinado pela CPA, com exceção da Avaliação de Serviços e Infraestrutura, que tem formulário disponível de forma permanente no *site* Univates, permitindo que os participantes encaminhem suas demandas a qualquer momento.

### **Divulgação dos processos da avaliação**

De acordo com o Sinaes, a instituição de Ensino Superior deverá executar o processo de autoavaliação institucional, divulgando e conscientizando a comunidade acadêmica sobre a importância da avaliação para o crescimento da IES.

Os processos e os resultados da avaliação institucional são divulgados por diversos meios, como o Jornal da Avaliação – editado semestralmente –, notícias no

*site* e nas redes sociais da Univates, organização de *spots* veiculados na Rádio Univates, nas reuniões semestrais da Reitoria com os Diretórios Acadêmicos (DAs) e com o Diretório Central dos Estudantes (DCE), em reuniões semestrais da Reitoria com estudantes dos cursos de graduação e técnicos, entre outros. Também são confeccionados materiais publicitários, como cartazes, adesivos e fôlderes. Além disso, em relação às melhorias de infraestrutura, são colocados adesivos ou placas informativas em cada ação ou obra realizada, destacando que essa melhoria específica surgiu como demanda da comunidade acadêmica no processo de avaliação institucional.

Além desses meios, a Univates mantém o *site* da Avaliação Institucional em sua página, portal que centraliza parte dos dados dos processos avaliativos, servindo como uma ferramenta que incentiva o acesso às informações referentes à avaliação por toda a comunidade acadêmica.

### **Análise e divulgação dos resultados**

Para a Univates, a avaliação institucional compreende um processo de aprendizado e de reflexão crítica sobre os resultados da autoavaliação e das avaliações externas.

As informações obtidas com a aplicação dos instrumentos de coleta de dados possibilitam verificar os níveis de satisfação, as sugestões de melhorias e as possíveis providências a serem tomadas a partir dos aspectos avaliados. Assim, após o período de resposta, o resultado de cada processo é apresentado em forma de relatório, elaborado pelo setor de Avaliação e Regulação, e encaminhado para instâncias responsáveis pelo processo avaliativo.

Em seguida, os documentos são analisados pelas diversas áreas e níveis envolvidos no processo, servindo de base para a realização de análise completa dos dados obtidos e subsidiando futuros encaminhamentos.

Além da geração de relatórios e realização de reuniões de análise e devolutivas, a Univates implantou rotinas de avaliação institucional, acionadas automaticamente após cada avaliação (autoavaliação, avaliação *in loco* e Enade) e que, de forma geral, orientam os procedimentos para acompanhamento e análise

dos resultados obtidos nos processos avaliativos, auxiliando a identificar fragilidades e providenciar melhorias.

Para os cursos de graduação, é elaborado, ao final de cada ano, o Relatório de Autoavaliação de Curso, subsidiando o Relatório de Autoavaliação Institucional anual.

A partir de análise dos resultados provenientes dos processos de autoavaliação e da avaliação externa, a Univates, por meio da CPA, elabora o Relatório de Autoavaliação Institucional, que contempla análises e propostas de melhorias baseadas nas avaliações realizadas pela Instituição durante o ano ou ciclo avaliativo.

Todos os processos de análise dos resultados da avaliação geram diversas decisões decorrentes dos processos avaliativos, que, integrados aos processos de planejamento e de gestão, induzem ao aperfeiçoamento dos serviços prestados pela Univates. O encaminhamento dessas decisões se dá por meio de planos de ação, os quais contemplam ações corretivas ou de melhoria, além de novos projetos ou estudos.

A divulgação dos resultados e das ações decorrentes da avaliação institucional, internas e externas, ocorre após a análise dos dados pela Univates e de diversas formas, para todos os segmentos da comunidade acadêmica.

## **DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA**

A Univates entende que o controle e a análise dos aspectos financeiros e orçamentários são um processo estratégico, pois garantem a sustentabilidade financeira da Instituição.

### **Estratégia de gestão econômico-financeira**

Integrando a Fundação mantenedora, a Univates é dotada de autonomia administrativa, financeira e didático-pedagógica. De acordo com as suas Políticas de Gestão, a Instituição dispõe de instrumentos que objetivam o acompanhamento da estratégia econômico-financeira e, conseqüentemente, servem de apoio para a tomada de decisão.

A seguir apresenta-se síntese referente aos instrumentos e processos que apoiam a gestão econômico-financeira.

### **Orçamento anual**

A mantenedora, junto com suas unidades de negócio, realiza o orçamento anual durante o segundo semestre de cada ano com o objetivo de projetar os resultados econômicos e financeiros para o próximo exercício.

O cronograma de elaboração do orçamento é dividido em três etapas de projeções. Após realizadas as três etapas, a Reitoria se reúne para analisar os resultados econômicos e financeiros projetados até então, sugerir reajustes de preços, estimativas de dissídio e inflação e analisar verbas institucionais projetadas. Também são analisados os valores orçados para o ensino nos seus diversos níveis, cultura e eventos, internacionalização, acessibilidade, atualização de tecnologias de informação e comunicação, convênios, verbas para administração, apoio e manutenção dos *campi* e polos de educação a distância, entre outros gastos, que vêm ao encontro das políticas institucionais, em consonância com os objetivos estratégicos estabelecidos no planejamento estratégico e no PDI e em sintonia com a proposta da Instituição e com os resultados dos diferentes processos de avaliação interna.

Após a análise da Reitoria, o orçamento da Universidade é analisado pela Diretoria Executiva da Fuvates e, caso sejam necessários ajustes, retorna para ajustes da Reitoria, até que o resultado e as projeções de caixa estejam de acordo com as expectativas da Fundação. Estando aprovado pela Diretoria Executiva, o orçamento da Universidade é encaminhado para análise e aprovação do Conselho Universitário e, em última instância, para o Conselho de Administração da mantenedora. Com essas aprovações, o orçamento do próximo ano está definido, tendo o(a) Reitor(a) a autorização de aprovar transferências e suplementações orçamentárias que alterem o resultado previsto no limite de 2% do orçamento.

É por meio dos processos de avaliação institucional que os alunos participam do orçamento da Univates e, também, por meio do DCE, que integra o Consun, órgão que analisa e aprova o orçamento anual e o reajuste da mensalidade dos cursos e dos serviços oferecidos pela Instituição.

### **Orçamento de longo prazo**

O orçamento de longo prazo contempla o período de seis anos e objetiva projetar os resultados econômicos e financeiros futuros e, com isso, orientar a Reitoria e a Diretoria Executiva da Fuvates nas análises e decisões de ações a serem tomadas, investimentos futuros, entre outras decisões de longo prazo.

Os valores projetados consideram o histórico de receitas e gastos, projeções de alunos e de carga horária estimadas por coordenadores de curso, cursos novos previstos no PDI, bem como novas fontes de receitas e, da mesma forma, desembolsos que possam estar previstos conforme decisões da Reitoria.

Observa-se que no PDI 2022-2026 constam o plano de investimentos da Instituição, a previsão orçamentária e o cronograma de execução, o total de custos e despesas por tipo de gasto e o resultado previsto por área da Instituição para o período de vigência do documento.

### **Controle orçamentário**

Para que cada responsável por centro de custos consiga acompanhar diariamente os valores orçados e realizados na sua área, a Instituição disponibiliza a

ferramenta de controle orçamentário, que é um demonstrativo de fácil compreensão e acesso, atualizado diariamente com base nos dados da Contabilidade.

O sistema de solicitações de compras não permite incluir solicitações em contas que não tenham saldo disponível, só sendo possível o gasto se for encaminhada transferência ou suplementação orçamentária, que é submetida à aprovação da Reitoria.

Ainda, o acompanhamento dos dados orçados e realizados, bem como de outros indicadores, é efetuado em reunião mensal da Reitoria, da qual participam os gestores da Univates, quando convidados.

Mensalmente a mantenedora convoca suas unidades de negócio a participarem da reunião do Sistema de Informações Vitais (SIV), em que a Instituição apresenta seus números e presta informações à Fuvates.