

UNIVERSIDADE DE CRUZ ALTA

Reconhecida pela portaria 1.704 de 03.12.1993 – D.O. de 06/12/1993

Recredenciada pela Portaria 711 de 08.08.2013 – D.O. de 09/08/2013

Pró-Reitoria de Graduação – Secretaria Acadêmica

CURSO: Administração
DISCIPLINA: **ESTRATÉGIA EMPRESARIAL**
Créditos: 04

Período: 7º

Horas/aula: 60

EMENTA:

Analisar de forma sistematizada os conceitos clássicos, contemporâneos e mais recentes sobre assuntos estratégicos. Descrever e discutir com os acadêmicos a metodologia de elaboração, implementação e controle do processo estratégico, para se pensar estrategicamente, tendo a organização ou o negócio como unidade competitiva. Capacitar o acadêmico a desenvolver e manter em funcionamento processos estratégicos, examinando as preocupações que deverá ter quando do desenvolvimento dos mesmos em uma organização, independente de seu tipo de porte.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA

- Estratégia: conceitos
- O processo de administração estratégica
- Influências sobre a administração estratégica
- Estratégia pretendida, realizada e resultados: possibilidades
- Desdobramento estratégico

AMBIENTE EXTERNO: OPORTUNIDADES E AMEA

- Forças macroambientais
- Forças setoriais
- Indústrias fragmentadas

AMBIENTE INTERNO: PONTOS FORTES E PONTOS FRACOS

- Recursos humanos, físicos e organizacionais
- Missão, objetivos gerais e específicos
- Competências (organizacionais, funcionais e individuais)

FORMULAÇÃO DE ESTRATÉGIAS

- Estratégias empresariais
- Estratégias de crescimento, de estabilidade e de redução
- Portfólio empresarial
- Estratégias de unidades de negócio
- Estratégias genéricas
- Segmentação estratégica
- Estratégias funcionais



UNIVERSIDADE DE CRUZ ALTA

Reconhecida pela portaria 1.704 de 03.12.1993 – D.O. de 06/12/1993

Recredenciada pela Portaria 711 de 08.08.2013 – D.O. de 09/08/2013

Pró-Reitoria de Graduação – Secretaria Acadêmica

IMPLEMENTAÇÃO DE ESTRATÉGIAS

- Crescimento organizacional: vertical e horizontal
- Estruturas organizacionais
- Liderança
- Poder
- Cultura organizacional

CONTROLE ESTRATÉGICO

- O processo de controle estratégico
- Padrões de controle estratégico
- Balanced Score Card - BSC'

