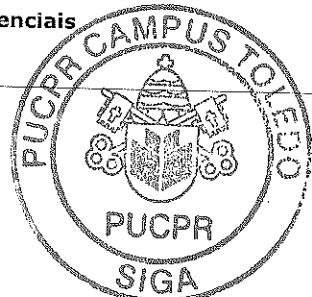




Pontifícia Universidade Católica do Paraná  
Pró-Reitoria Acadêmica

Coordenadoria de Ensino - Núcleo de Cursos de Graduação e de Cursos Seqüenciais  
CRONOS - Programação de Disciplinas



Campus:	Campus Toledo		
Centro:	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP		
Curso:	2.402 - Administração (Noturno)		
Ano:	2007	1º Semestre	01º Período
Disciplina:	TA001	- Teoria Geral da Administração I	
Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas:	0
		Número de Créditos:	4
		Carga Horária:	72

### Ementa

Fundamentos da administração. Conceitos básicos. Os administradores: papel e profissão. As organizações. Antecedentes históricos da administração. Teorias da administração.

### Aptidões

Identificar as funções do administrador nos diversos tipos de organização;  
Comparar características das organizações tradicionais e novas organizações;  
Compreender as bases conceituais da administração, sua evolução e presença nas organizações;  
Interpretar e analisar as bases conceituais da administração diante das novas tendências organizacionais;  
Aplicar o processo administrativo nas diversas áreas funcionais; e  
Tomar decisões por área funcional e em conjunto.

### Temas de Estudo

- 1- Profissão do Administrador
- Órgãos de classe nacionais e internacionais do administrador
- Símbolo do administrador
- Quem se registra
- Campos privativos do administrador
- Código de ética profissional
- 2- Organizações
- Tipos de organizações
- Novas organizações
- Globalização
- 3- Visão global das áreas funcionais
- 4- O Ambiente Organizacional
- Ambiente interno
- Ambiente externo das organizações
- Influência que esses ambientes exercem sobre a empresa
- 5- Funções Administrativas
- Planejamento
- Organização
- Direção
- Controle
- 6- As Grandes Etapas da História da Administração
- Cronologia das origens do pensamento administrativo
- Revolução Industrial como marco do início da administração das organizações
- Escolas e princípios administrativos
- Tomada de decisões em cada área funcional e seu interrelacionamento
- 7- Funções Administrativas Frente às Novas Tendências
- Mandamentos da administração do Século XXI
- Novos paradigmas
- Reengenharia
- Benchmarking
- Empreendedorismo
- Qualidade total e ISOs
- Administração participativa
- Terceirização
- Responsabilidade social e ética

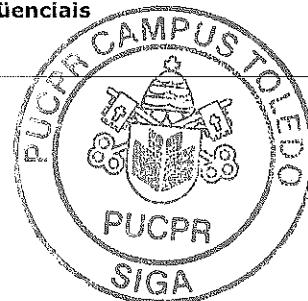
### Metodologia

Comentários de casos práticos por meios de textos, estudos de casos e visitas técnicas em empresas, ou exposições  
Problematização a partir de situações da realidade  
Exposições teóricas  
Escolha dos artigos relacionados com o assunto, em revistas, jornais e Internet



Pontifícia Universidade Católica do Paraná  
Pró-Reitoria Acadêmica

Coordenadoria de Ensino - Núcleo de Cursos de Graduação e de Cursos Seqüenciais  
CRONOS - Programação de Disciplinas



Campus:	Campus Toledo		
Centro:	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP		
Curso:	2.402 - Administração (Noturno)		
Ano:	2007	1º Semestre	01º Período
Disciplina:	TA001	- Teoria Geral da Administração I	
Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas:	0
		Número de Créditos:	4
		Carga Horária:	72

Elaboração de trabalhos práticos: seminários, questionários e pesquisas

Apresentação de trabalhos individuais e/ou em grupo

Leituras recomendadas como forma de complementação de conteúdos

Apresentação de vídeos pertinentes

### Procedimentos de Avaliação

- Será estabelecido como parte integrante da nota de cada bimestre a confecção de trabalhos, sob a forma de pesquisas e artigos envolvendo a aplicabilidade dos temas de estudo. Nesse caso, a data de entrega deverá ser acordada entre professor e alunos com, no mínimo, 1 semana de antecedência.

- Caso sejam constatadas fraudes, tanto na execução, quanto na correção de trabalhos e provas, todas as provas e trabalhos envolvidos terão nota 0 (zero).

Avaliações escritas (em média uma por mês) ..... Peso - 40% da nota do período (semestre).

Trabalhos, artigos visitas técnicas, atividades em sala, questionários, pesquisas, apresentações e outros..... Peso - 30% da nota do período (semestre).

Seminário(s) e avaliação do(s) seminário(s)..... Peso - 30% da nota do período (semestre).

### Bibliografia

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CHIAVENATO, Idalberto. Administração: teoria, processo e prática. 3. ed.; São Paulo: Makron Books, 2000. 416 p.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Introdução à administração. 5. ed., rev., ampl.; São Paulo: Atlas, 2000. 546 p.

STONER, James Arthur Finch; FREEMAN, R. Edward. Administração. 5. ed.; Rio de Janeiro: LTC, c1994. 533 p.

#### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DRUCKER, Peter Ferdinand. Introdução à administração. São Paulo: Pioneira, 2002. 714 p.

DUBRIN, Andrew J. Princípios de administração. 4. ed.; Rio de Janeiro: LTC, c2001. 291 p.

MEGGINSON, Leon C.; MOSLEY, Donald C.; PIETRI, Paul H. Administração: conceitos e aplicações. 4. ed.; São Paulo: HARBRA, c1998. 614 p.

MORGAN, Gareth. Imagens da organização: edição executiva. São Paulo: Atlas, 2002. 380 p.

PETERS, Thomas J. Rompendo as barreiras da administração: a necessária desorganização para enfrentar a nova realidade. São Paulo: Harbra, c1993. 868 p.

ROBBINS, Stephen P. O processo administrativo: integrando teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1981. 518 p.

- Temas de Estudo**
- Administrar cada uma das teorias da Administração Clássica.
  - Criticas da época.
  - Administrar como administrador da Administração Clássica.
  - Administrar de montagem de Henry Ford.
  - A linha de montagem de R.H.
  - As organizações de administração informal, dinâmica de grupo.
  - Lideranças, comunicação, organização informal, dinâmica de grupo.
  - A organização como um sistema socio-tecnico.
  - A organização neoclássica. Suas características.
  - As funções da administração.
  - Centralização X descentralização.
  - Resultados da teoria neoclássica.
  - Teoria da burocracia. As origens da burocracia.
  - As normas formais da burocracias.
  - As características da burocracia.
  - A teoria da burocracia. As características da burocracia.
  - A sociedade de organizações.
  - A abordagem de Etzioni.
  - O ambiente e os conflitos organizacionais.
  - O homem administrativo e o comportamento organizacional.
  - A teoria do desenvolvimento organizacional.
  - As mudanças organizacionais.
  - Os modelos de D. O.
  - O processo de D. O.
  - Teoria dos sistemas gerais.
  - Elementos dos sistemas.
  - Parâmetros dos sistemas.
  - Teoria contingencial.
  - O ambiente.
  - Novas abordagens.

**Aplicações**

Abordagem clássica. Abordagem humanística. Abordagem neoclássica. Abordagem estruturalista. Abordagem comportamental. Abordagem sistêmica. Abordagem emergentes. Compreender as Teorias da Administração dentro dos diversos enfoques que compõem os modelos administrativos;

**Emergente**

Ano:	2007	2º Semestre	02º Período	Disciplina:	TAD002 - Teoria Geral da Administração II	Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas:	0	Número de Créditos:	4	Carga Horária:	72
------	------	-------------	-------------	-------------	---	-----------------	---	-----------------	---	---------------------	---	----------------	----

**BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**  
 CHAVENATO, Idalberto. Introdução à teoria geral da administração. 6. ed., rev., atual.; Rio de Janeiro: Campus, 2000. 700 p.  
 MAXIMIANO, Antônio César Amaru. Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital. 3. ed., rev., atual.; São Paulo: Atlas, 2002. 521 p.  
 STONER, James Arthur Finch; FREEMAN, R. Edward. Administração. 5. ed.; Rio de Janeiro: LTC, 1994. 533 p.  
 ARANTES, Nélio. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas validas. 2. ed.; São Paulo: Atlas, 1998. 439 p.  
 DRUCKER, Peter Ferdinand; GRAHAM, Pauline. Mary Parker Follett. Profeta do gerencialismo: uma celebração dos escritos de anos 20. Rio de Janeiro: Qualitymark, 1997. 321 p.  
 KOTLER, John P. Liderando mudanças. 12. ed.; Rio de Janeiro: Campus, 2003. 188 p.  
 GOLDRATT, Eliyahu M.; COX, Jeff. A meta: um processo de aprenomedento contínuo. São Paulo: Educador, 2002. 385 p.  
 NO, Taichii. O sistema Toyota de produção: além da produção em larga escala. Porto Alegre: Bookman, 1997. 149 p.

**Bibliografia**

**Procedimentos de Avaliação**  
 Avaliações escritas ..... 40%  
 Trabalhos em sala de aula ..... 30%  
 Apresentações em seminário ..... 25%

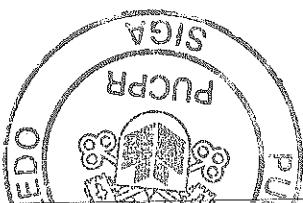
Participação nas aulas e assiduidade ..... 5%

**Metodologia**  
 Discussão dos temas do programa de aprendizagem.  
 Atividades expositivas nas quais serão desenvolvidos exemplos e exercícios que trabalhem com os temas abordados.  
 Contextualização e comparações com a realidade e estudos de casos.

Letituras recomendadas como forma de complementação de conteúdos.

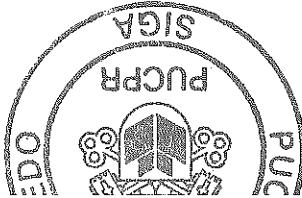
Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas:	0	Número de Créditos:	4	Carga Horária:	72
Disciplina:	TAD02	- Teoria Geral da Administração II					

Campus:	Campus Toledo	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP	2.402 - Administração (Noturno)	Cursos:	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP
Ano:	2007	2º Semestre	02º Período		



- Aptidões**
- Estabelecer contato e formar uma postura crítica em relação a sua categoria profissional e ao ambiente profissional.
  - Adotar uma atitude participativa na composição de grupos, influenciando e sendo influenciado para atingir os objetivos esportivos.
  - Desenvolver o controle emocional, apresentando uma postura adequada em diferentes situações, como: processos de comunicação, motivando pessoas de equipes.
  - Entender a importância organizacional: conectar, características, os três níveis do comportamento organizacional (indivíduo, grupo e organização), modelo de comportamento organizacional, os novos desafios do comportamento organizacional.
  - Fundamentos do comportamento organizacional: conceitos, características, os três níveis do comportamento organizacional, missão, visão e objetivos globais.
  - As organizações e sua administração: conceitos, da primeira a quinta onda, a busca pela eficiência e eficácia, definindo o que é organização, cultura organizacional e valores éticos; conceitos, caraterísticas, tipos de culturas e perfis organizacionais, valores, atitudes e estilos com o trabalho (ROBINS, CHAVENATO e DART).
  - Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
  - Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
  - Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
  - Motivação e cultura; clima organizacional, utilização das teorias, efeito da administração sobre a motivação (CHAVENATO).
  - Grupos e equipes, natureza dos grupos, estágios de desenvolvimento do grupo, estrutura do grupo, eficiência e eficácia grupal; tomada de decisões em grupos, processos de tomada de decisões em indivíduos (individual e organizacional); tipos de equipes; desenvolvimento de equipes, transformando indivíduos em membros de equipe (CHAVENATO, DART e ROBINS).
  - Comunicação: 6. Comunicação: 5. Grupos e equipes, natureza dos grupos, estágios de desenvolvimento do grupo, estrutura do grupo, eficiência e eficácia grupal; tomada de decisões em grupos, processos de tomada de decisões em indivíduos (individual e organizacional); tipos de equipes; desenvolvimento de equipes, transformando indivíduos em membros de equipe (CHAVENATO, DART e ROBINS).
  - Temas de Estudo**
    - 1. O aluno e o ambiente profissional.
    - 2. Organizações e indivíduos.
    - 3. Modelos mentais.
    - 4. Motivação.
    - 5. Grupos e equipes.
    - 6. Comunicação.
    - 7. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 8. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 9. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 10. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 11. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 12. Motivação e cultura; clima organizacional, utilização das teorias, efeito da administração sobre a motivação (CHAVENATO).
    - 13. Grupos e equipes, natureza dos grupos, estágios de desenvolvimento do grupo, estrutura do grupo, eficiência e eficácia grupal; tomada de decisões em grupos, processos de tomada de decisões em indivíduos (individual e organizacional); tipos de equipes; desenvolvimento de equipes, transformando indivíduos em membros de equipe (CHAVENATO, DART e ROBINS).
    - 14. Comunicação: 15. Grupos e equipes, natureza dos grupos, estágios de desenvolvimento do grupo, estrutura do grupo, eficiência e eficácia grupal; tomada de decisões em grupos, processos de tomada de decisões em indivíduos (individual e organizacional); tipos de equipes; desenvolvimento de equipes, transformando indivíduos em membros de equipe (CHAVENATO, DART e ROBINS).
    - 16. Comunicação: 17. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 18. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 19. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 20. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 21. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 22. Motivação e cultura; clima organizacional, utilização das teorias, efeito da administração sobre a motivação (CHAVENATO).
    - 23. Grupos e equipes.
    - 24. Comunicação.
    - 25. Modelos mentais.
    - 26. Motivação.
    - 27. Grupos e equipes.
    - 28. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 29. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 30. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 31. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 32. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 33. Grupos e equipes.
    - 34. Comunicação.
    - 35. Modelos mentais.
    - 36. Motivação.
    - 37. Grupos e equipes.
    - 38. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 39. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 40. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 41. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 42. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 43. Grupos e equipes.
    - 44. Comunicação.
    - 45. Modelos mentais.
    - 46. Motivação.
    - 47. Grupos e equipes.
    - 48. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 49. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 50. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 51. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 52. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 53. Grupos e equipes.
    - 54. Comunicação.
    - 55. Modelos mentais.
    - 56. Motivação.
    - 57. Grupos e equipes.
    - 58. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 59. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 60. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 61. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 62. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 63. Grupos e equipes.
    - 64. Comunicação.
    - 65. Modelos mentais.
    - 66. Motivação.
    - 67. Grupos e equipes.
    - 68. Teorias sobre motivação humana seguindo os modelos de Maslow, McGregor, Herzberg, Skinner, Vroom e Rotter, Alderfer, Locke, McClelland, Robins.
    - 69. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 70. Diferenças mentais,visão e objetivos globais.
    - 71. Teoria da Janela de Johari (auto-conhecimento), atribuições de equipes, personalidade e emocões (ROBINS, CHAVENATO e DART).
    - 72. Grupos e equipes.

Cursos:	2.402 - Administração (Noturno)	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP
Ano:	2007	1º Semestre
Disciplina:	T2021	- Gestão de Pessoas (Comportamento I)
Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas: 0
		Número de Créditos: 4
		Carga Horária: 72



Organizações e indivíduos. Modelos mentais. Motivação. Grupos e equipes. Comunicação.

## Ementa

- Metodologia**
- Procedimentos do professor:
  - Aulas expositivas e participativas
  - Seminários
  - Dinâmicas de grupo
  - Estudos de casos
  - Estudos dirigidos (leitura previa)
  - Debates
  - Utilização da sala de aula virtual como complemento e/ou fixação dos temas (Eureka)

## Bibliografia



Procedimientos de Avalagao

- Atividades do aluno:
  - Participação em sala de aula
  - Participação nas atividades da sala de aula virtual
  - Pesquisa em livros, periódicos (biblioteca) ou Internet
  - Leratura previa de textos, artigos, livros ou capturas indicados pelo docente
  - Elaboração e apresentação de trabalhos propostos
  - Participação de atividades programadas extra-classe
  - Recursos e materiais necessários:
  - Quadro de giz, retroprojetor, equipamento de multimídia, televisor com videocassete e/ou DVD

Campus:	Campus Toledo	Centro:	Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP	Curso:	2.402 - Administração (Noturno)	Ano:	2007	1º Semestre	01º Período	Disciplina:	T2021 - Gestão de Pessoas (Comportamento) I	Aulas Teóricas:	4	Aulas Práticas:	0	Número de Créditos:	4	Carga Horária:	72
---------	---------------	---------	--	--------	---------------------------------	------	------	-------------	-------------	-------------	---	-----------------	---	-----------------	---	---------------------	---	----------------	----

- Atividades do aluno:

- |                     |                               |                   |                  |                              |                         |                        |                                    |                       |             |   |  |                       |             |  |  |   |                               |                                    |            |                    |                  |                                    |           |  |
|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------|---|--|-----------------------|-------------|--|--|---|-------------------------------|------------------------------------|------------|--------------------|------------------|------------------------------------|-----------|--|
| - Poder e política: | Comparando lideranças e poder | As bases do poder | Táticas de poder | Poder em grupo: as coalizões | A realidade da política | O processo de conflito | Evolução dos conflitos de conflito | Resistência à mudança | Pesquisa-sa | Mudança e desenvolvimento organizacional: | - Mudança e desenvolvimento organizacional | Resistência à mudança | Pesquisa-sa | Mudança e desenvolvimento organizacional | - Mudança e desenvolvimento organizacional (intervisões, grupos, intergrupais) | Avaliando a mudança e o desenvolvimento | - Procedimentos do professor: | Aulas expositivas e participativas | Seminários | Dinâmicas de grupo | Estudos de casos | Estudos de grupos (leitura prévia) | Debate(s) | Utilizando a sala de aula virtual como complemento e/ou fixação dos temas (Eureka) |
|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------|---|--|-----------------------|-------------|--|--|---|-------------------------------|------------------------------------|------------|--------------------|------------------|------------------------------------|-----------|--|

Índice de Estud

- Aplicaránse a estruturas de ildebranágas, bem como desenvolver habilidades relativas a idelrangea, fortalecendo a capacidade de gestão de processos.
  - Desenvolver a capacidade para gerir os processos empresariais e as relações de trabalho diante das adversidades que surgridam;
  - Desenvolver a capacidade para gerir os processos empresariais e as relações de trabalho diante das adversidades que exijam mudanças.

## Aptitudes

Lideranças, Poder e política. Conflito e negociação. Mudança organizacional.

Ementa



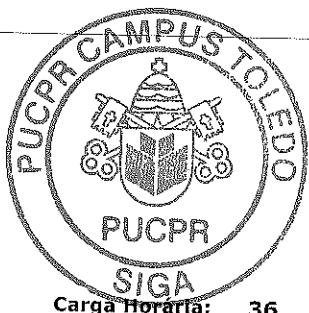
**Pontifícia Universidade Católica do Paraná**  
**Pró-Reitoria Acadêmica**

**Coordenadoria de Ensino - Núcleo de Cursos de Graduação e de Cursos Seqüenciais**  
**CRONOS - Programação de Disciplinas**

**Campus:** Campus Toledo  
**Centro:** Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP  
**Curso:** 2.402 - Administração (Noturno)

**Ano:** 2007      **2º Semestre**  
**Disciplina:** TA202 - Gestão de Pessoas II  
**Aulas Teóricas:** 2      **Aulas Práticas:** 0      **Número de Créditos:** 2

**02º Período**



Participação nas atividades da sala de aula virtual  
Pesquisa em livros, periódicos (Biblioteca) ou Internet  
Leitura prévia de textos, artigos, livros ou capítulos indicados pelo docente  
Elaboração e apresentação de trabalhos propostos  
Participação de atividades programadas extra-classe

- Recursos e materiais necessários:  
Quadro de giz, retroprojetor, equipamento de multimídia, televisor com videocassete

### **Procedimentos de Avaliação**

- Forma:

• A avaliação se fará através de 1 prova escrita, realizada bimestralmente; pela resposta às questões e/ou reflexão e interpretação de casos (atividade individual).

Poderá haver mudança nas datas pré-estabelecidas devido à dinâmica do Curso. Nesse caso, as novas datas deverão ser acordadas entre alunos e professor com, no máximo, 2 semanas de antecedência à data a ser estipulada. Caso esse item não seja observado, fica estipulada a data original.

• Não serão permitidas consultas a materiais de qualquer natureza (ex.: livros, cadernos, apostilas).

• Será estabelecido como parte integrante da nota de cada bimestre a confecção de trabalhos (individuais ou em grupo), sob a forma de estudos de caso, pesquisas bibliográficas e/ou estudo/desenvolvimento de artigos envolvendo a aplicabilidade dos temas de estudo à alguma situação no contexto da Gestão de Pessoas. Nesse caso, a data de entrega deverá ser acordada entre professor e alunos com, no máximo, 2 semanas de antecedência.

- Critérios:

Tanto para as avaliações bimestrais, ou no caso de havendo trabalhos, a avaliação se fará baseada nos seguintes fatores:  
• Adequação da resposta e/ou desenvolvimento do conteúdo e objetividade do conteúdo – 70% da nota final.  
• Legibilidade e apresentação – 20% da nota final.

• Participação em sala e pontualidade – 10% da nota final.

A atribuição de notas se dará em conformidade com o sistema de avaliação vigente na Instituição.

Os pesos das avaliações bimestrais serão distribuídos da seguinte forma :

- 70% prova escrita;

- 30% trabalhos individuais e/ou em grupo;

• Caso sejam constatadas fraudes, tanto na execução, quanto na correção da prova, todas as provas envolvidas terão nota 0 zero.

- Devolutiva da avaliação:

• Cada avaliação terá sua nota publicada no sistema corporativo da instituição (iGER), em até 2 semanas após a realização da mesma.

• Serão concedidas vistas individuais ao instrumento de avaliação após este período, com horário previamente acordado entre professor e aluno.

### **Bibliografia**

#### **BÁSICA**

ROBBINS, Stephen P.. Comportamento organizacional. 11. ed.; São Paulo : Pearson Prentice Hall, 2005.

CHIAVENATO, Idalberto. Comportamento organizacional : a dinâmica do sucesso das organizações. São Paulo : Pioneira, 2004.

DAFT, Richard L.. Organizações : teoria e projetos. São Paulo: Pioneira Thomson, 2003.

FLEURY, Maria Tereza Leme; FISCHER, Rosa Maria. Cultura e poder nas organizações. São Paulo: Atlas, 2006.

COVEY, Stephen R. Liderança baseada em princípios. São Paulo: Campus, 1994.

#### **COMPLEMENTAR**

BOWDITCH, James. Elementos de comportamento organizacional. São Paulo: Pioneira, 1999.

DRUCKER, Peter F. O líder do futuro. 9. ed.; São Paulo: Futura, 2001.

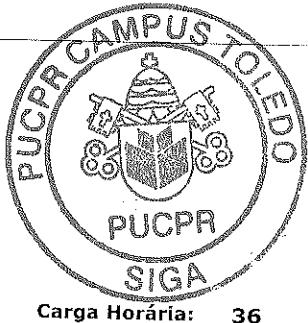
KOTTER, John P.. Liderando mudança. Rio de Janeiro : Campus, 1997.

FRANÇA, A. C. L. Qualidade de vida do trabalho: conceitos e práticas nas empresas da sociedade pós-industrial. 1. ed.; São Paulo: Atlas, 2003.



**Pontifícia Universidade Católica do Paraná**  
**Pró-Reitoria Acadêmica**  
**Coordenadoria de Ensino - Núcleo de Cursos de Graduação e de Cursos Sequenciais**  
**CRONOS - Programação de Disciplinas**

**Campus:** Campus Toledo  
**Centro:** Centro de Ciências, Tecnologia e Produção - CCTP  
**Curso:** 2.402 - Administração (Noturno)  
  
**Ano:** 2007      **2º Semestre**  
**Disciplina:** TA202 - Gestão de Pessoas II  
  
**Aulas Teóricas:** 2      **Aulas Práticas:** 0      **Número de Créditos:** 2  
  
**02º Período**



**Carga Horária:** 36

### Ementa

Liderança. Poder e política. Conflito e negociação. Mudança organizacional.

### Aptidões

- Aprimorar o entendimento da estrutura e estilos de liderança, bem como desenvolver habilidades relativas à liderança, fortalecendo a capacidade de gestão de pessoas;
- Gerar flexibilidade, visando resultados sustentáveis nas relações entre indivíduos e grupos e entre superior e subordinado;
- Desenvolver a capacidade para gerir os processos empresariais e as relações de trabalho diante das adversidades que exijam mudanças.

### Temas de Estudo

- Liderança:  
Teoria dos traços  
Grau gerencial  
Estilos de liderança (modelos de Hersey e Blanchard)  
Teoria das contingências  
Confiança na liderança  
Papéis modernos da liderança  
Encontrar e criar líderes eficazes
- Poder e política:  
Comparando liderança e poder  
As bases do poder  
Táticas de poder  
Poder em grupo: as coalizões  
Política : o poder em ação  
A realidade da política  
A ética no comportamento político
- Conflito e negociação:  
Evolução nos conceitos de conflito  
O processo do conflito  
Negociação
- Mudança e desenvolvimento organizacional:  
Resistência à mudança  
Pesquisa-ação  
Intervenções de desenvolvimento organizacional (interpessoais, grupais, intergrupais)  
Avaliando a mudança e o desenvolvimento

### Metodologia

- Procedimentos do professor:  
Aulas expositivas e participativas  
Seminários  
Dinâmicas de grupo  
Estudos de casos  
Estudos dirigidos (leitura prévia)  
Debates  
Utilização da sala de aula virtual como complemento e/ou fixação dos temas (Eureka)
- Atividades do aluno: